

รายงานผลการดำเนินงานของสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร

ประจำไตรมาสที่ ๔ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

รายงานผลการดำเนินงานสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ ไตรมาสที่ ๔ (ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๙)

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินการ				งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการดำเนินงาน	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ	หมายเหตุ
			Q๑	Q๒	Q๓	Q๔				
							๑,๑๘๒,๑๘๐,๐๐๐.๐๐		๑,๐๗๓,๖๒๕,๓๑๒.๒๔	
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การจัดการหนี้และสร้างความมั่นคงในอาชีพแก่เกษตรกร(Smart Farmer) (แผนงานด้านการจัดการหนี้)							**๙๙๙,๘๐๐,๐๐๐.๐๐**		**๙๒๐,๖๔๑,๒๒๗.๖๘**	
	กลยุทธ์ที่ ๑ บริหารจัดการหนี้อย่างเป็นระบบ (แผนการชำระหนี้แทนเกษตรกร (NPL) และการซื้อทรัพย์คืนให้เกษตรกร (NPA))						**๙๓๖,๘๔๐,๐๐๐.๐๐**		**๙๑๘,๕๓๐,๘๙๗.๖๘**	
๑.๑.๑	การชำระหนี้แทนเกษตรกรกรณีเกษตรกรลูกหนี้ผิดนัดชำระ(NPL) ทุกสถานะและกระจายครอบคลุมทุกจังหวัดที่คกก.จัดการหนี้ฯ อนุมัติไว้	๑. ชำระหนี้แทนเกษตรกรลูกหนี้ผิดนัดชำระ(NPL) และถูกฟ้องร้องดำเนินคดี พิพากษา บังคับคดีขายทอดตลาด ประมาณการจำนวน ๑,๕๐๐ ราย จำนวนเงิน ๑,๐๐๐ ล้านบาท	←	—	—	→	๗๕๐,๗๕๘,๙๐๐.๐๐	ชำระหนี้แทนลูกหนี้ NPL จำนวน ๑,๕๓๗ ราย	๗๔๔,๖๗๕,๕๒๐.๐๖	
๑.๑.๒	การซื้อทรัพย์คืนให้กับเกษตรกร (NPA)	๑. ซื้อทรัพย์คืนให้กับเกษตรกรที่ทรัพย์ถูกขายทอดตลาด (NPA) จำนวนประมาณ ๑๐๐ ราย	←	—	—	→	๕๐,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	ซื้อทรัพย์คืนให้เกษตรกร จำนวน ๑๖ ราย	๔๙,๘๕๕,๐๔๒.๔๘	
๑.๑.๓	การแก้ไขปัญหาหนี้สินเกษตรกรสมาชิก กฟก.ลูกหนี้ธนาคารของรัฐ ๔ แห่ง	จ่ายเงินชดเชยให้เจ้าหนี้กรณีเกษตรกรสมาชกที่เข้าร่วมโครงการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้และผ่อนชำระหนี้คืนเจ้าหนี้ครบถ้วนแล้ว จำนวน ๓๕๕ ราย	←	—	—	→	๑๓๖,๐๘๑,๑๐๐.๐๐	เกษตรกรได้รับการปลดหนี้และรับหลักประกันคืนจากเจ้าหนี้ รวม ๓๕๑ ราย	๑๒๔,๐๐๐,๓๓๕.๑๔	
	กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนากระบวนการแก้ไขปัญหาหนี้สิน (แผนสนับสนุนการปฏิบัติการด้านการจัดการหนี้ของเกษตรกร)						**๑๒,๙๖๐,๐๐๐.๐๐**		**๒,๑๑๐,๓๓๐.๐๐**	
๑.๒.๑	โครงการสนับสนุนการดำเนินงานด้านการจัดการหนี้เกษตกรของสำนักงานสาขาจังหวัดและคณะอนุกรรมการกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรจังหวัด	เกษตรกรสมาชิกที่ขึ้นทะเบียนองค์กรและทะเบียนหนี้ได้รับการแก้ไขปัญหา	←	—	—	→	๑,๓๐๐,๐๐๐.๐๐	มีการโอนงบประมาณให้สำนักงานสาขาจังหวัด ๗๗ จังหวัด สนับสนุนการปฏิบัติงานของอนุกรรมการจังหวัด ในการลงพื้นที่พิจารณาการอุทธรณ์การขึ้นทะเบียนหนี้ การชำระหนี้แทน ซึ่งภาพรวมทยอยดำเนินการตามแต่กรณี	๙๓๒,๐๙๗.๐๐	
๑.๒.๒	โครงการติดตามการชำระเงินคืนจากเกษตรกรและแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระของสำนักงานสาขาจังหวัดและคณะอนุกรรมการกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรจังหวัด	๑. ลูกหนี้เกษตรกรที่ครบกำหนดชำระตามแผนมาชำระหนี้ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕๐ ของจำนวนรายลูกหนี้เกษตรกรที่ครบกำหนดชำระ ๒. ลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระและใกล้ขาดอายุความหรือขาดอายุความ ได้ชำระหนี้หรือผ่อนผันการชำระหนี้ ทำสัญญารับสภาพหนี้หรือรับสภาพบังคับ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	←	—	—	→	๑,๒๖๐,๐๐๐.๐๐	ติดตามการชำระเงินคืนจากเกษตรกร และแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระของสำนักงานสาขาจังหวัดและคณะอนุกรรมการกองทุนฟื้นฯจังหวัด จำนวน ๗๗ จังหวัด	๗๙๔,๕๔๙.๐๐	
๑.๒.๓	โครงการพัฒนาระบบการบริหารลูกหนี้และปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของเกษตรกร	บำรุงรักษาระบบการจัดการหนี้และการ์ดลูกหนี้ในการบริหารลูกหนี้ทุกสัญญา	←	—	—	→	๕,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	ไม่ได้ดำเนินการ	ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	
๑.๒.๔	โครงการสร้างความเข้าใจด้านการจัดการหนี้ของเกษตรกร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙	พนักงานและผู้เกี่ยวข้องของสำนักจัดการหนี้ของเกษตรกรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในทุกระดับ มีความรู้ความเข้าใจอย่างลึกซึ้งในกระบวนการจัดการหนี้ และสามารถนำความรู้และทักษะไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ	←	—	—	→	๒,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	ไม่ได้ดำเนินการ	ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	
๑.๒.๕	โครงการระบบแก้ไขปัญหาหนี้สินเกษตรกรสมาชิกกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรลูกหนี้ธนาคารของรัฐ ๔ แห่ง	ลูกหนี้โครงการแก้ไขปัญหาหนี้สินเกษตรกรสมาชิกกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร ลูกหนี้ธนาคารของรัฐ ๔ แห่ง	←	—	—	→	๓,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	ภาระผูกพันในปี ๒๕๗๐	ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	
๑.๒.๖	โครงการสนับสนุนการดำเนินงานด้านการจัดการหนี้เกษตรกรของสำนักกิจการสาขาภูมิภาคที่ ๑-๔	สำนักงานกิจการสาขาภูมิภาคที่ ๑-๔	←	—	—	→	๔๐๐,๐๐๐.๐๐	สนับสนุนการดำเนินงานด้านการจัดการหนี้เกษตรกรของสำนักกิจการสาขาภูมิภาคที่ ๑-๔	๓๘๓,๖๘๔.๐๐	

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินการ				งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการดำเนินงาน	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ	หมายเหตุ
			Q๑	Q๒	Q๓	Q๔				
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การเสริมสร้างความเข้มแข็งของเกษตรกรและองค์กรเกษตรกร (Smart Agriculture)							**๒๐๐,๐๐๐,๐๐๐.๐๐**		**๑๓๗,๒๖๘,๘๙๙.๑๘**	
	กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาเครือข่ายองค์กรเกษตรกร						**๓๒,๕๐๐,๐๐๐.๐๐**		**๒๔,๖๖๕,๗๙๙.๕๖**	
๒.๑.๑	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนกระบวนการสร้างความเข้มแข็งองค์กรเกษตรกร	๑. ประเมินสถานะและจำแนกกลุ่มองค์กรเกษตรกร จำนวน ๕๖,๗๒๕ องค์กร ๒. ฝึกอบรมผู้นำองค์กรเกษตรกร จำนวน ๕,๐๐๐ องค์กรๆ ละ ๕ คน รวม ๒๕,๐๐๐ คน ๓. พนักงานสำนักงานสาขา สำนักฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร และสำนักกิจการสาขาภูมิภาค	←	—	—	→	๒๕,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	ส่งเสริมและสนับสนุนกระบวนการสร้างความเข้มแข็งองค์กรเกษตรกรให้กับสำนักงานสาขาจังหวัด ๗๗ จังหวัด	๑๙,๔๒๕,๑๐๙.๐๐	
๒.๑.๒	โครงการสนับสนุนการพัฒนาแผนหรือโครงการฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร	๑. พัฒนา ปรับปรุงแผนหรือโครงการที่องค์กรเกษตรกรเสนอขอรับการสนับสนุนทั้งอุดหนุนและกู้ยืม (ตามข้อ ๒.๑.๑) ๒. พัฒนาโครงการฟื้นฟูเชิงยุทธศาสตร์ หรือโครงการเชิงรุก (ตามหัวข้อ ๒.๑.๑)	←	—	—	→	๗,๕๐๐,๐๐๐.๐๐	องค์กรเกษตรกรมีโครงการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพที่สอดคล้องกับความต้องการ แก้ไขปัญหาของสมาชิกได้แท้จริง	๕,๒๔๐,๖๙๐.๕๖	
	กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาอาชีพเกษตรกรให้มีความมั่นคงอย่างยั่งยืน						**๑๕๑,๖๕๐,๐๐๐.๐๐**		**๑๐๓,๕๘๓,๒๐๘.๐๐**	
๒.๒.๑	การอนุมัติงบกู้ยืม/งบอุดหนุนตามแผนโครงการขององค์กรเกษตรกร	๑,๒๐๐ แผน/โครงการ	←	—	—	→	๑๕๑,๖๕๐,๐๐๐.๐๐	อนุมัติแผนและโครงการ ๑,๑๕๔ โครงการ	๑๐๓,๕๘๓,๒๐๘.๐๐	
	กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนาองค์ความรู้ให้กับองค์กรเกษตรกร						**๑๕,๘๕๐,๐๐๐.๐๐**		**๙,๐๑๙,๘๙๑.๖๒**	
๒.๓.๑	โครงการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการการฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร และการประเมินคุณภาพชีวิตของเกษตรกร	องค์กรเกษตรกรที่ยังดำเนินโครงการอยู่ทั้งหมด ประมาณ ๓,๐๐๐ โครงการ (ก่อน ๒๕๖๘ จำนวน ๒๕๕๗ โครงการ และที่อนุมัติในปี ๒๕๖๘ ประมาณ ๑,๐๐๐ โครงการ) เกษตรกรองค์กรละ ๕ คน ที่ได้รับอนุมัติโครงการฟื้นฟูฯ ในปี ๒๕๖๗ จำนวน โครงการ	←	—	—	→	๓,๘๐๐,๐๐๐.๐๐	องค์กรเกษตรกรได้อนุมัติแผน/โครงการ ๒,๕๐๐ องค์กร และ มีรายงานการติดตามและประเมินผลโครงการฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ ร้อยละ ๗๐ ได้รายงานประมวลผลคุณภาพชีวิตองค์กรเกษตรกร/เกษตรกรสมาชิก	๒,๒๓๘,๗๙๒.๐๐	
๒.๓.๒	โครงการสรุปผลการดำเนินงานและบทเรียนการดำเนินงานด้านการฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร	สำนักงานสาขาจัดประชุมสรุปผลการดำเนินงาน และสรุปบทเรียนการดำเนินงานด้านการฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร อย่างน้อยสาขาละ ๒๐ โครงการ (เลือกตามประเด็น)				↔	๓,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	๑.สำนักงานสาขาจังหวัดและองค์กรเกษตรกรได้มีการแลกเปลี่ยนบทเรียนและประสบการ์ณในการดำเนินการตามโครงการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพ ๒.สำนักฟื้นฟูฯ ได้รวบรวมข้อมูลเพื่อการวิเคราะห์ สังเคราะห์และทบทวนแนวทางการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพอยู่เป็นประจำ	๒,๖๑๒,๐๖๖.๙๐	
๒.๓.๓	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการยกระดับคุณภาพของผลผลิตและผลิตภัณฑ์และช่องทางการตลาด	องค์กรเกษตรกรและเกษตรกรสมาชิกได้รับงบประมาณ ทั้ง ๗๗ จังหวัด และมีช่องทางการตลาดที่เป็นรูปธรรมอย่างน้อยจังหวัดละ ๑ ช่องทาง (จังหวัดละ ๗๕,๐๐๐ บาท)	←	—	—	→	๙,๐๕๐,๐๐๐.๐๐	องค์กรเกษตรกรและเกษตรกรสมาชิกได้รับงบประมาณ ทั้ง ๗๗ จังหวัด และมีช่องทางการตลาดที่เป็นรูปธรรมอย่างน้อยจังหวัดละ ๑ ช่องทาง (จังหวัดละ๑๐๐,๐๐๐ บาท)	๔,๑๖๙,๐๓๒.๗๒	
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิตอลให้ทันสมัย (Smart Digitalization)							**๑๑,๖๐๐,๐๐๐.๐๐**		**๑๑,๒๙๕,๘๙๐.๐๖**	
	กลยุทธ์ที่ ๑ การปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบสารสนเทศและการสื่อสาร						**๒,๐๐๐,๐๐๐.๐๐**		**๑,๗๘๗,๐๐๐.๐๖**	
๓.๑.๓	การจัดซื้อจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	สำนักงานใหญ่ สำนักสาขากิจการภูมิภาค และสำนักงานสาขาจังหวัด					๒,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	อยู่ระหว่างดำเนินการ	๑,๗๘๗,๐๐๐.๐๖	
	กลยุทธ์ที่ ๒ การบูรณาการข้อมูลและความมั่นคงของข้อมูลเพื่อประสิทธิภาพในการทำงานของสำนักงาน						**๙,๖๐๐,๐๐๐.๐๐**		**๙,๕๐๘,๘๙๐.๐๐**	
๓.๒.๑	โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์เพื่อความต่อเนื่องในการทำงาน	การพัฒนาระบบเครือข่าย รวมถึงอุปกรณ์เชื่อมต่อ Server เพื่อรองรับการใช้งานอินเทอร์เน็ตในสำนักงานที่มีสูงขึ้นและใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	←	—	—	→	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	การพัฒนาระบบเครือข่าย รวมถึงอุปกรณ์เชื่อมต่อ Server	๕๘๓,๘๙๐.๐๐	
๓.๒.๒	โครงการพัฒนาระบบ Single sign-on สำหรับระบบงานสารสนเทศด้านบริหาร	ระบบบริหารจัดการการเข้าใช้งานแบบรวมศูนย์ (Single Sign-On) จำนวน ๑ ระบบ เพื่ออำนวยความสะดวกและรักษาความปลอดภัยของการใช้งานระบบงานสารสนเทศด้านบริหาร	←	—	—	→	๓,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	มีระบบบริหารจัดการการเข้าใช้งานแบบรวมศูนย์ (Single Sign-On)	๒,๙๙๕,๐๐๐.๐๐	

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินการ				งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการดำเนินงาน	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ	หมายเหตุ
			Q๑	Q๒	Q๓	Q๔				
๓.๒.๓	โครงการจัดทำแผนแม่บทดิจิทัลและแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ ๕ ปี (ปี ๒๕๗๐-๒๕๗๔) และสถาปัตยกรรมองค์กร	พนักงานและลูกจ้างสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร	←	—	—	→	๓,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	ได้มีแผนแม่บทดิจิทัลและแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ ๕ ปี	๒,๙๘๐,๐๐๐.๐๐	
๓.๒.๔	โครงการพัฒนาระบบให้บริการตรวจสอบข้อมูลเกษตรกรสมาชิก	เกษตรกรสมาชิกกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร	←	—	—	→	๓,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	เปิดให้เกษตรกรได้ใช้บริการแล้ว	๒,๙๕๐,๐๐๐.๐๐	
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาระบบการบริหารจัดการสำนักงานฯ ให้มีประสิทธิภาพ (Smart Office)							**๒๐,๗๘๐,๐๐๐.๐๐**		**๑๕,๗๑๕,๑๘๕.๓๘**	
	กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาองค์กรสู่ระบบราชการ ๔.๐ บริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อบริการประชาชน						**๑,๐๐๐,๐๐๐.๐๐**		**๗๗๔,๙๕๖.๐๐**	
๔.๑.๒	โครงการปฏิบัติการเพื่อการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	๑. จัดทำรายงานความเสี่ยงและการควบคุมภายในของสำนักงาน	←	—	—	→	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	สำนักงานมีคู่มือและแผนบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับสถานการณ์ขององค์กร มีการรายงานความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง รวมทั้งแนวทางการควบคุม	๔๐๓,๓๑๕.๐๐	
๔.๑.๓	โครงการจัดทำหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว ๕ ปี (๒๕๖๘-๒๕๗๒) ของสำนักงาน	๑. ผู้ปฏิบัติงานของสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร ประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูง ผู้อำนวยการสำนัก รองผู้อำนวยการสำนัก หัวหน้าส่วน หัวหน้าสำนักงานสาขาจังหวัด พนักงานและลูกจ้างของสำนักงาน ๒.ตัวแทนคณะกรรมการบริหารและกรรมการจัดการหนี้ของเกษตรกรและพนักงานผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร	←	—	—	→	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	สำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร มีการทบทวนและมีแผนปฏิบัติการระยะยาวของสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๗๒ ที่ผ่านการรับฟังความคิดเห็นจากทุกฝ่ายตอบสนองตามวัตถุประสงค์และภารกิจใน พ.ร.บ. กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร พ.ศ. ๒๕๔๒ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๔ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๓ และสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล	๓๗๑,๖๔๑.๐๐	
	กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพและทันสมัย						**๖,๔๘๐,๐๐๐.๐๐**		**๔,๗๙๒,๕๑๒.๐๐**	
๔.๒.๑	โครงการระบบการเบิกจ่ายตรงค่ารักษาพยาบาลของพนักงาน	ร้อยละ ๑๐๐ ความสมบูรณ์การจ่ายค่ารักษาพยาบาลของพนักงาน	←	—	—	→	๑๒๐,๐๐๐.๐๐	สำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร ได้รับบริการสุขภาพอย่างเพียงพอและครบถ้วน	๖๐,๐๐๐.๐๐	
๔.๒.๒	โครงการสร้างความผาสุขและความผูกพันของบุคลากร	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรม ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	←	—	—	→	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	ไม่ได้ดำเนินการ	ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	
๔.๒.๓	โครงการสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน	พนักงานและลูกจ้างสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร	←	—	—	→	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	สร้างองค์ความรู้ด้านข้อมูลเกี่ยวกับทัศนคติและความพึงพอใจของพนักงาน เพื่อการวางแผนกลยุทธและพัฒนาเป็นองค์กรแห่งความเป็นเลิศต่อไป	๘๐,๐๐๐.๐๐	
๔.๒.๔	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการแผนกำกับติดตามนโยบายและการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙ ของคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการจัดการหนี้ของเกษตรกร	คณะกรรมการบริหารฯ และคณะกรรมการจัดการจัดการหนี้ฯ มีแผนกำกับติดตามนโยบายและผลการดำเนินการของสำนักงานฯ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุผลสำเร็จ	↔				๕๐๐,๐๐๐.๐๐	มีแผนกำกับติดตามนโยบายและผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙ ของสำนักงานฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุผลสำเร็จ	๓๘๙,๘๔๕.๐๐	
๔.๒.๕	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อประสิทธิภาพการบริหารของคณะผู้บริหารสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร	คณะผู้บริหารสำนักงานกองทุนฟื้นฟูฯ (ระดับผู้แทนหน.ส่วน/หน.สนบ.จว/รองผอ.สน./ผอ.สน/รองเลขาธิการ/เลขาธิการ)มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในแนวทางการบริหารเพื่อบูรณาการตามเป้าหมายแผนปฏิบัติการประจำปีให้เกิดประสิทธิภาพและบรรลุผลสำเร็จ	←	—	—	→	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	ไม่ได้ดำเนินการ	ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	
๔.๒.๖	โครงการเสริมสร้างสมรรถนะการปฏิบัติงานตามหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงาน (กลุ่มงานบริหาร กลุ่มงานฟื้นฟูฯ และกลุ่มงานการจัดการหนี้ฯ)	ผู้ปฏิบัติงานกลุ่มงานบริหาร กลุ่มงานฟื้นฟูฯ และกลุ่มงานการจัดการหนี้ฯ ทั้งส่วนของสำนักงานใหญ่และสำนักกิจการสาขาภูมิภาค สำนักงานสาขาจังหวัด ได้รับการพัฒนาสมรรถนะตามหน้าที่ที่รับผิดชอบ	←	—	—	→	๓,๕๐๐,๐๐๐.๐๐	ผู้ปฏิบัติที่รับผิดชอบในกลุ่มงานบริหาร กลุ่มงานฟื้นฟูฯ และกลุ่มงานการจัดการหนี้ฯ ได้รับการพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ที่รับผิดชอบ สามารถนำความรู้มาประยุกต์ใช้ในการทำงานและลดข้อผิดพลาดจากการปฏิบัติงาน	๓,๒๘๐,๑๙๕.๐๐	
๔.๒.๗	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในการเรียนรู้ทักษะสมัยใหม่การฝึกปฏิบัติ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน	บุคลากรของสำนักงานได้รับการส่งเสริมการเรียนรู้ทักษะสมัยใหม่ตามหลักสูตรร่วมกับองค์กรภายนอกเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และเสริมสร้างประสบการณ์นำมาประยุกต์ใช้พัฒนางาน ให้กับสำนักงานฯ ให้เป็นมาตรฐาน ทันสมัย รวมเร็วต่อการให้บริการแก่องค์กรเกษตรกร และเกษตรกรสมาชิก	←	—	—	→	๘๐๐,๐๐๐.๐๐	พนักงานที่เข้าอบรมจะต้องผ่านเกณฑ์อบรมตามหลักสูตรทุกคน และสามารถนำเสนอข้อสรุปจากการเรียนรู้ และประโยชน์ที่ได้รับจากการอบรมในตและหลักสูตรรายงานต่อคณะผู้บริหารทุกครั้ง	๗๓๓,๘๐๗.๐๐	
๔.๒.๘	โครงการจัดจ้างลูกจ้างกลุ่มงานทั่วไป (ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ)	จัดจ้างลูกจ้างกลุ่มงานทั่วไป (ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ) รวม ๒ อัตรา เพื่อปฏิบัติงานสนับสนุนการทำงานเฉพาะด้านที่ต้องใช้ความรู้ความชำนาญด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ					๖๖๐,๐๐๐.๐๐	จัดจ้างลูกจ้างกลุ่มงานทั่วไป ๒ อัตรา	๒๔๘,๖๖๕.๐๐	

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินการ				งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการดำเนินงาน	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ	หมายเหตุ
			Q๑	Q๒	Q๓	Q๔				
	กลยุทธ์ที่ ๓ การบริหารจัดการข้อมูลเพื่อการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์						**๑๐,๕๐๐,๐๐๐.๐๐**		**๙,๖๕๑,๓๑๒.๓๘**	
๔.๓.๑	โครงการประชาสัมพันธ์ข่าวผ่านหนังสือพิมพ์ออนไลน์และสื่อออนไลน์	๑ เกษตรกรสมาชิกกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร / ผู้นำองค์กรเกษตรกร ๒ องค์กรหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ๓ ประชาชนทั่วไป	←	—	—	→	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	ประชาสัมพันธ์ข่าวผ่านหนังสือพิมพ์ออนไลน์ให้ผู้เกี่ยวข้องและประชาชนทั่วไปรับทราบ	๔๙๕,๐๐๐.๐๐	
๔.๓.๒	โครงการแถลงข่าวและกิจกรรมประชาสัมพันธ์	๑ เกษตรกรสมาชิกกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร / ผู้นำองค์กรเกษตรกร ๒ องค์กรหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ๓ ประชาชนทั่วไป	←	—	—	→	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๑. จ้างเหมาเผยแพร่ประชาสัมพันธ์การบริหารงานของสำนักงานกองทุนฟื้นและพัฒนาเกษตรกร ผ่านทางหนังสือพิมพ์ ๒. จัดทำเอกสารสรุปผลการดำเนินงานของสำนักงานกองทุนฯ	๔๙๗,๕๕๐.๐๐	
๔.๓.๓	โครงการหนังสือทำเนียบผู้บริหาร	๑ เกษตรกรและประชาชนทั่วไป ๒ พนักงานสำนักงานกองทุนฯ ๓ หน่วยงานภาคราชการและภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง	←	—	—	→	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๑. เสนอโครงการต่อเลขาธิการเพื่อขออนุมัติจัดทำโครงการและใช้จ่ายงบประมาณ ๒. ดำเนินการโครงการตามที่เลขาธิการอนุมัติ ๓. ประสานงานผู้รับจ้างเพื่อจัดทำหนังสือทำเนียบผู้บริหาร ๔. ตรวจรับหนังสือทำเนียบผู้บริหาร	๔๙๘,๐๐๐.๐๐	
๔.๓.๔	โครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือในพื้นที่สาขาจังหวัด	๑ เกษตรกรสมาชิกกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร / ผู้นำองค์กรเกษตรกร ๒ องค์กรหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ๓ ประชาชนทั่วไป	←	—	—	→	๘,๒๐๐,๐๐๐.๐๐	-มีการโอนงบประมาณให้สำนักงานสาขาจังหวัดรวม ๗๗ จังหวัด นำไปใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์ในแต่ละจังหวัดตามแผนงานของแต่ละพื้นที่	๗,๓๖๘,๙๐๒.๓๘	
๔.๓.๕	โครงการจัดทำป้ายประชาสัมพันธ์เพื่อออกบูธนิทรรศการ	๑ เกษตรกรและประชาชนทั่วไป ๒ พนักงานสำนักงานกองทุนฯ ๓ หน่วยงานภาคราชการและภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง	←	—	—	→	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	ประชาสัมพันธ์เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานของสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรด้านต่าง ๆ ทั้งด้านการฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรการแก้ไขปัญหาหนี้ของเกษตรกรไปยังกลุ่มเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ	๔๙๔,๔๐๐.๐๐	
๔.๓.๖	โครงการจัดพิมพ์รายงานประจำปี ๒๕๖๘	๑ เกษตรกรสมาชิกกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร / ผู้นำองค์กรเกษตรกร ๒ องค์กรหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ๔ ประชาชนทั่วไป	←	—	—	→	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	๑. เสนอโครงการต่อเลขาธิการเพื่อขออนุมัติจัดทำโครงการและใช้จ่ายงบประมาณ ๒. ดำเนินการโครงการตามที่เลขาธิการอนุมัติ ๓. ประสานงานผู้รับจ้างเพื่อผลิตออกแบบ จัดพิมพ์รายงานประจำปี ๒๕๖๘ ๔. ตรวจรับการจัดทำรายงานประจำปี	๒๙๗,๔๖๐.๐๐	

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินการ				งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการดำเนินงาน	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ	หมายเหตุ
			Q๑	Q๒	Q๓	Q๔				
	กลยุทธ์ที่ ๔ ปรับปรุงระเบียบให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน						**๖๐๐,๐๐๐.๐๐**		**๔๙๖,๔๐๕.๐๐**	
๔.๔.๑	โครงการปรับปรุงแก้ไขกฎกระทรวงและประกาศที่เกี่ยวข้องกับการเลือกตั้งผู้แทนเกษตรกร	๑.คณะกรรมการบริหาร ๒.เลขาธิการ ๓.รองเลขาธิการ ๔.ผู้อำนวยการ/รองผู้อำนวยการ ๕.หัวหน้าส่วน/สำนักงาน ๖.ผู้แทนกรมการปกครอง ๗.ผู้แทนกระทรวงเกษตร ๘.เจ้าหน้าที่โครงการ	←			→	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๑. ได้ออกกฎกระทรวงให้สอดคล้องกับการเลือกตั้ง ๒. ได้ออกประกาศให้สอดคล้องกับกฎกระทรวงและสอดคล้องกับสภาวะปัจจุบัน ๓. ลดปัญหาความขัดแย้งในการะบวนการการเลือกตั้ง	๔๙๖,๔๐๕.๐๐	
	กลยุทธ์ที่ ๕ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านบัญชี การเงิน และงบประมาณ						**๒,๒๐๐,๐๐๐.๐๐**		**ยังไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ**	
๔.๕.๑	โครงการพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานเพื่อสะสางรายการเงินรับชำระคืน	เพิ่มประสิทธิภาพในการในการทำงานของสะสางรายการเงินรับชำระคืน	←			→	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	ไม่ได้ดำเนินการ	ยังไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	
๔.๕.๒	โครงการสอบทานทางการเงิน	๑. เกิดระบบการตรวจสอบภายในตามที่กฎหมายกำหนด ๒. เกิดความเชื่อมั่นในการตรวจสอบภายใน	←			→	๑,๗๐๐,๐๐๐.๐๐	ไม่ได้ดำเนินการ	ยังไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	