

บันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

ระหว่าง

กระทรวงการคลัง

กับ

กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร
สำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์



บันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงาน ของกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร สำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

๑. คู่สัญญา

ข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานระหว่าง

นายปิ่นสาย สุรัสวดี — รองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน ในนามกระทรวงการคลัง

กับ

นายกุญชร สุธรรมวิจิตร — ประธานกรรมการบริหารกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร ในนามกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร

๒. ความเป็นมา

กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร พ.ศ. ๒๕๔๒

๓. วัตถุประสงค์จัดตั้ง

๓.๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการรวมกลุ่มของเกษตรกรในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและการแก้ไขปัญหาของเกษตรกร

๓.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพเกษตรกรรมของเกษตรกร

๓.๓ พัฒนาความรู้ในด้านเกษตรกรรมหรือกิจกรรมที่เกี่ยวเนื่องกับเกษตรกรรมเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้แก่องค์กรเกษตรกร

๓.๔ พัฒนาศักยภาพในการพึ่งพาตนเองและเกื้อกูลซึ่งกันและกันระหว่างเกษตรกร

๔. วิสัยทัศน์

เป็นองค์การเพื่อเกษตรกร พัฒนาองค์กรเกษตรกรให้เข้มแข็ง จัดการหนี้อย่างมีประสิทธิภาพ การบริหารจัดการอย่างมืออาชีพและตามหลักธรรมาภิบาล (๔ smart)

๕. พันธกิจ

๕.๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการรวมกลุ่มของเกษตรกรในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและการแก้ไขปัญหาของเกษตรกร

๕.๒ ส่งเสริมสนับสนุนการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพเกษตรกรรมของเกษตรกร

๕.๓ พัฒนาความรู้ในด้านการเกษตรกรรม หรือกิจกรรมที่เกี่ยวเนื่องกับเกษตรกรรม เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้แก่องค์กรเกษตรกร

๕.๔ พัฒนาศักยภาพในการพึ่งตนเองและเกื้อกูลซึ่งกันและกันระหว่างเกษตรกร

๕.๕ จัดการหนี้ให้เกษตรกรอย่างมีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาล

๖. ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์

๖.๑ การจัดการหนี้และสร้างความมั่นคงในอาชีพแก่เกษตรกร (Smart Farmer)

๖.๒ การเสริมสร้างความเข็มแข็งของเกษตรกรและองค์กรเกษตรกร (Smart Agriculture)

๖.๓ พัฒนาระบบบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิตอลให้ทันสมัย (Smart Digitalization)

๖.๔ พัฒนาระบบการบริหารจัดการสำนักงานฯ ให้มีประสิทธิภาพ (Smart Office)

๗. ข้อสังเกตที่เกี่ยวข้อง

๗.๑ ข้อสังเกตของคณะทำงานจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

๗.๑.๑ คณะกรรมการกองทุนควรให้ความสำคัญในการเร่งรัดติดตามการดำเนินงานเพื่อแก้ไข/จัดหาหลักฐานในการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสามารถตรวจรับรองรายงานการเงินของกองทุนได้

๗.๑.๒ ควรหารือกับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) และกรมบัญชีกลางในการดำเนินการแก้ไขปัญหาในการจัดหาหลักฐานในการรับรองรายงานการเงินของกองทุน

๗.๒ ข้อสังเกตประกอบการตรวจสอบและรับรองรายงานการเงินของทุนหมุนเวียนของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ปีบัญชีล่าสุด (ปีบัญชี ๒๕๖๗)

สตง. ไม่สามารถแสดงความเห็นต่อรายงานการเงิน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ ของกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรได้ เนื่องจากไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอ เพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่อรายงานการเงิน

๘. เป้าหมายของผลการดำเนินงาน

กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรมีเป้าหมายของผลการดำเนินงาน ซึ่งจะต้องบรรลุในระหว่างปีบัญชี ๒๕๖๙ ปรากฏตามตารางผลการดำเนินงานในอดีตและเป้าหมายการดำเนินงานของกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ดังนี้

ผลการดำเนินงานในอดีตและเป้าหมายของกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	ผลการดำเนินงานในอดีต			น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัด					การปรับค่าเกณฑ์วัด
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘		ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	
ด้านที่ ๑ การเงิน					**๑๐**						
ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ ความสามารถในการจัดเก็บหนี้					๑๐						
๑.๑.๑ ร้อยละของการจัดเก็บหนี้ของลูกหนี้เกษตรกร (การจัดการหนี้)	ร้อยละ	๓๘.๐๐	๓๙.๖๕	๔๒.๑๑	๕	๓๔	๓๗	๔๐	๔๑	๔๒	-๓/+๑
๑.๑.๒ ร้อยละของการจัดเก็บหนี้ของลูกหนี้องค์กรเกษตรกร (การฟื้นฟูเกษตรกร)	ร้อยละ	๓๗.๐๐	๓๗.๑๘	๓๘.๖๖	๕	๓๑	๓๔	๓๗	๓๘	๓๙	-๓/+๑
ด้านที่ ๒ การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย					**๑๕**						
ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ร้อยละ	๙๕.๕๐	๙๔.๖๐	๙๖.๐๐	๕	๗๕	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	-/+๕
ตัวชี้วัดที่ ๒.๒ คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของเกษตรกร/องค์กรเกษตรกร	ระดับ	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๑.๐๐๐๐	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑
ด้านที่ ๓ การปฏิบัติการ					**๔๕**						
ตัวชี้วัดที่ ๓.๑ การจัดการหนี้					๑๐						
๓.๑.๑ ร้อยละของจำนวนเงินที่กองทุนชำระหนี้แทนเกษตรกร	ร้อยละ	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๔	๙๐	๙๒.๕๐	๙๕	๙๗.๕๐	๑๐๐	-/+๒.๕
๓.๑.๒ ร้อยละความครบถ้วนสมบูรณ์ของการดำเนินการตามขั้นตอนการจัดการหนี้	ร้อยละ	๙๕.๐๐	๙๘.๕๓	๙๙.๒๐	๓	๙๐	๙๒.๕๐	๙๕	๙๗.๕๐	๑๐๐	-/+๒.๕
๓.๑.๓ ร้อยละของการดำเนินการเพื่อบรรเทาทุกข์หนี้ นอกเหนือจากการจัดการหนี้ในระบบปกติ	ร้อยละ	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๓	๙๐	๙๒.๕๐	๙๕	๙๗.๕๐	๑๐๐	-/+๒.๕

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	ผลการดำเนินงานในอดีต			น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัด					การปรับค่าเกณฑ์วัด
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘		ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	
ตัวชี้วัดที่ ๓.๒ การฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร					๑๐						
๓.๒.๑ ร้อยละการอนุมัติให้องค์กรเกษตรกรกู้ยืมเงินเพื่อการฟื้นฟูเกษตรกร	ร้อยละ	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๕	๙๐	๙๒.๕๐	๙๕	๙๗.๕๐	๑๐๐	-/+๒.๕
๓.๒.๒ ร้อยละการติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามโครงการฟื้นฟูเกษตรกร	ร้อยละ	๑๐๐	๑๐๐	N/A	๕	๙๐	๙๒.๕๐	๙๕	๙๗.๕๐	๑๐๐	-/+๒.๕
ตัวชี้วัดที่ ๓.๓ การซื้อทรัพย์สินของเกษตรกรที่ได้มีการบังคับคดีเสร็จสิ้นแล้ว (หนี้ NPA)	ร้อยละ	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๕	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐	-/+๕
ตัวชี้วัดที่ ๓.๔ การแก้ไขปัญหาตามข้อสังเกตของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.)	ระดับ	๑.๕๐๐๐	๓.๐๐๐๐	๒.๐๐๐๐	๒๐	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑
ด้านที่ ๔ การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน					**๑๒**						
ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	ระดับ	๒.๕๖๐๐	๒.๙๑๐๐	N/A	๔	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑
ตัวชี้วัดที่ ๔.๒ การตรวจสอบภายใน	ระดับ	๓.๕๑๐๐	๔.๑๐๐๐	N/A	๔	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑
ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล	ระดับ	๒.๒๕๐๐	๒.๑๕๐๐	N/A	๔	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑
ด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง					**๘**						
ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน	ระดับ	๒.๖๕๐๐	๒.๖๕๐๐	N/A	๔	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑
ตัวชี้วัดที่ ๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล	ระดับ	๒.๕๕๐๐	๒.๕๕๐๐	N/A	๔	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑
ด้านที่ ๖ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง					**๑๐**						
ตัวชี้วัดที่ ๖.๑ การเบิกจ่ายเงินตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติ	ระดับ	-	-	N/A	๕	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	ผลการดำเนินงานในอดีต			น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัด					การปรับค่าเกณฑ์วัด
		๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘		ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕	
ตัวชี้วัดที่ ๖.๒ การขับเคลื่อนการบูรณาการร่วมกัน (Joint KPIs)/การดำเนินงานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (ESG)					๕						
๖.๒.๑ การขับเคลื่อนการบูรณาการร่วมกัน (Joint KPIs)	ระดับ	-	-	-	๒.๕	๑	-	๓	-	๕	
๖.๒.๒ การดำเนินงานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (ESG)	ระดับ	-	-	-	๒.๕	๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑

หมายเหตุ : ๑. ผลการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๘ ยังไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน

๒. N/A หมายถึง อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูล

คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
ด้านที่ ๑ การเงิน **ตัวชี้วัดที่ ๑.๑** ความสามารถในการจัดเก็บหนี้ ๑.๑.๑ ร้อยละของการจัดเก็บหนี้ของลูกหนี้เกษตรกร (การจัดการหนี้)	พิจารณาจากร้อยละของหนี้ที่กองทุนเรียกเก็บได้จากลูกหนี้เกษตรกรต่อหนี้ที่ครบกำหนดชำระในปีบัญชี ๒๕๖๙ **สูตรการคำนวณ** $\frac{\text{หนี้ที่เรียกเก็บได้ (ลูกหนี้เกษตรกร)}}{\text{หนี้ที่ครบกำหนดชำระ (ลูกหนี้เกษตรกร)}} \times ๑๐๐$
๑.๑.๒ ร้อยละของการจัดเก็บหนี้ของลูกหนี้องค์กรเกษตรกร (การฟื้นฟูเกษตรกร)	พิจารณาจากร้อยละของหนี้ที่กองทุนเรียกเก็บได้จากลูกหนี้องค์กรเกษตรกรต่อหนี้ที่ครบกำหนดชำระในปีบัญชี ๒๕๖๙ **สูตรการคำนวณ** $\frac{\text{หนี้ที่เรียกเก็บได้ (ลูกหนี้องค์กรเกษตรกร)}}{\text{หนี้ที่ครบกำหนดชำระ (ลูกหนี้องค์กรเกษตรกร)}} \times ๑๐๐$ **เงื่อนไข** ๑. กองทุนต้องจัดทำจำนวนบัญชีลูกหนี้เกษตรกร และลูกหนี้องค์กรเกษตรกรให้แล้วเสร็จครบถ้วนตามแผนงานที่กำหนด รวมทั้งวิเคราะห์ปัญหา/สาเหตุที่เกษตรกรไม่สามารถชำระหนี้ได้ เพื่อให้สามารถนำไปวิเคราะห์ข้อมูล และแบ่งช่วงอายุลูกหนี้ และจัดทำรายงานการวิเคราะห์ลูกหนี้ (Aging Overdue Report) หากไม่สามารถจัดทำบัญชีจำนวนลูกหนี้เกษตรกร และลูกหนี้องค์กรเกษตรกรได้แล้วเสร็จจะปรับลดคะแนนตัวชี้วัดนี้ลง ๑.๐๐๐๐ คะแนน เนื่องจากถือว่าข้อมูลไม่มีความน่าเชื่อถือ ๒. การกำหนดค่าเป้าหมายสอดคล้องกับการฟื้นฟูเกษตรกรเพื่อสร้างรายได้ให้กับเกษตรกร และองค์กรเกษตร ซึ่งหากไม่ได้รับงบประมาณเพื่อทำการฟื้นฟู อาจส่งผลต่อเป้าหมายการดำเนินงาน ซึ่งหากไม่ได้รับงบประมาณเพื่อการฟื้นฟูหลังการจัดการหนี้ตามแผนงาน กองทุนต้องเร่งทบทวนผลกระทบ และนำเสนอค่าเป้าหมายที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการต่อไป

<table>
<tr><th>ตัวชี้วัด</th><th>คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ</th></tr>
<tr><td>ด้านที่ ๒ การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</td><td>
พิจารณาจากความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จำนวน ๒ กลุ่ม ได้แก่
๑. เกษตรกรและองค์กรเกษตรกรที่ได้รับบริการด้านการจัดการหนี้สิน
๒. เกษตรกรและองค์กรเกษตรกรที่ได้รับบริการด้านการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพ
สูตรการคำนวณ
$$\frac{\text{จำนวนของผู้ตอบแบบสอบถามที่มีระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับมากและมากที่สุด}}{\text{จำนวนของผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมด}} \times ๑๐๐$$
โดยที่
๑. การสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะต้องครอบคลุมผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ซึ่งการกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างต้องเป็นไปตามหลักการทางสถิติ อย่างน้อยต้องเป็นไปตามหลักสูตรการคำนวณของ Taro Yamane รวมทั้งกำหนดวิธีการสุ่มตัวอย่างที่ชัดเจน เช่น การสุ่มตัวอย่างแบบเป็นระบบ (Systematic Sampling) หรือการสุ่มตัวอย่างตามสัดส่วน (Proportional Random Sampling) เป็นต้น โดยผลการสำรวจที่รวบรวมได้จะต้องนำมาวิเคราะห์โดยใช้สถิติเชิงพรรณนา เช่น ค่าความถี่ (Frequency) ค่าร้อยละ (Percentage) ค่าคะแนนเฉลี่ย (Mean) เป็นต้น เพื่อสรุปลักษณะของกลุ่มตัวอย่างตลอดจนใช้เป็นตัวแทนสำหรับอธิบายลักษณะของประชากรทั้งหมด นอกจากนี้ ทุนหมุนเวียนจะต้องวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพจากคำถามปลายเปิด โดยจำแนกตามประเด็นต่าง ๆ เช่น ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นต้น
๒. การสำรวจความพึงพอใจจะใช้แบบสอบถามและการสัมภาษณ์เป็นเครื่องมือในการรวบรวมและจัดเก็บข้อมูล โดยกำหนดระดับการรับรู้ตาม Likert Scale ซึ่งแบ่งออกเป็น ๕ ระดับ ตามเกณฑ์การให้คะแนนและเกณฑ์การแปลผล ดังนี้
<table>
<tr><th colspan="2">เกณฑ์การให้คะแนน</th><th colspan="2">เกณฑ์การแปลงผล</th></tr>
<tr><td>ระดับที่ ๑</td><td>พึงพอใจน้อยที่สุด</td><td>๑.๐๐ - ๑.๘๐</td><td>พึงพอใจน้อยที่สุด</td></tr>
<tr><td>ระดับที่ ๒</td><td>พึงพอใจน้อย</td><td>๑.๘๑ - ๒.๖๐</td><td>พึงพอใจน้อย</td></tr>
<tr><td>ระดับที่ ๓</td><td>พึงพอใจปานกลาง</td><td>๒.๖๑ - ๓.๔๐</td><td>พึงพอใจปานกลาง</td></tr>
<tr><td>ระดับที่ ๔</td><td>พึงพอใจมาก</td><td>๓.๔๑ - ๔.๒๐</td><td>พึงพอใจมาก</td></tr>
<tr><td>ระดับที่ ๕</td><td>พึงพอใจมากที่สุด</td><td>๔.๒๑ - ๕.๐๐</td><td>พึงพอใจมากที่สุด</td></tr>
</table>
๓. แบบสอบถามที่ใช้ในการสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรมบัญชีกลาง และบริษัทที่ปรึกษา (บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด) ก่อนดำเนินการสำรวจ ภายในไตรมาสที่ ๒ ของปีบัญชี ๒๕๖๙ ทั้งนี้ แบบสอบถามดังกล่าว ควรมีข้อมูลผู้ตอบแบบสอบถามที่สามารถใช้สำหรับการสุ่มตัวอย่างผลการสำรวจได้ เช่น e - Mail หรือหมายเลขโทรศัพท์ เป็นต้น (ถ้ามี)
</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>ตัวชี้วัด</th><th>คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ</th></tr>
<tr><td></td><td>๔. การสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะต้องครอบคลุมในประเด็นต่าง ๆ อย่างน้อยต้องประกอบด้วย
๔.๑ ด้านการให้บริการของเจ้าหน้าที่
๔.๒ ด้านกระบวนการหรือขั้นตอนการให้บริการ
๔.๓ ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก
๔.๔ ด้านคุณภาพของสินค้า/บริการ
๔.๕ ด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน
๕. ทุนหมุนเวียนควรนำระบบการสำรวจที่เป็น Digital Platform/Online หรือการใช้ที่ปรึกษาในการสำรวจความพึงพอใจ</td></tr>
<tr><td>ตัวชี้วัดที่ ๒.๒ คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของเกษตรกร/องค์กรเกษตรกร</td><td>พิจารณาจากระดับความสำเร็จของการยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรให้ดีขึ้นจากการฟื้นฟูเกษตรกรของกองทุน
เกณฑ์การประเมินผล
<table>
<tr><td>ดำเนินการตามแนวทางในการยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร และองค์กรเกษตรกรได้ตามแผนยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรและองค์กรเกษตรกร ร้อยละ ๘๐</td><td>เทียบเท่าระดับ ๑</td></tr>
<tr><td>ดำเนินการตามแนวทางในการยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร และองค์กรเกษตรกรได้ตามแผนยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรและองค์กรเกษตรกร ร้อยละ ๙๐</td><td>เทียบเท่าระดับ ๒</td></tr>
<tr><td>ดำเนินการตามแนวทางในการยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร และองค์กรเกษตรกรได้ตามแผนยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรและองค์กรเกษตรกร ร้อยละ ๑๐๐</td><td>เทียบเท่าระดับ ๓</td></tr>
<tr><td>ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๓ และมีร้อยละของสมาชิกองค์กรเกษตรกรที่ได้รับการฟื้นฟูอาชีพ มีรายได้หรือต้นทุนที่ลดลงได้ตามเป้าหมาย (ร้อยละ ๑๐) คิดเป็นร้อยละ ๖๐</td><td>เทียบเท่าระดับ ๔</td></tr>
<tr><td>ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๓ และมีร้อยละของสมาชิกองค์กรเกษตรกรที่ได้รับการฟื้นฟูอาชีพ มีรายได้หรือต้นทุนที่ลดลงได้ตามเป้าหมาย (ร้อยละ ๑๐) คิดเป็นร้อยละ ๗๐</td><td>เทียบเท่าระดับ ๕</td></tr>
</table>
โดยที่
๑. คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น พิจารณาจากการมีรายได้หรือต้นทุนที่ลดลงได้ตามเป้าหมาย ร้อยละ ๑๐ ของจำนวนกลุ่มเป้าหมาย ๑๕๗ องค์กร และเกษตรกร จำนวน ๗๘๕ ราย
๒. การดำเนินงานในค่าเกณฑ์วัดระดับ ๑ - ๓ ในส่วนของแนวทางในการวัดคุณภาพชีวิตของเกษตรกร ต้องสะท้อนถึงเครื่องมือ กลไกในการติดตามและประเมินคุณภาพชีวิตเกษตรกร ซึ่งกลไก หมายถึง ระบบงานที่สนับสนุนการดำเนินงานบุคลากร
๓. จำนวนโครงการในการจัดเก็บข้อมูลและประเมินผลลัพธ์ของการดำเนินงาน ประเมินจากโครงการที่มีการติดตามคุณภาพชีวิตจากปีบัญชี ๒๕๖๘ จำนวน ๑๕๗ โครงการ
๔. กองทุนฯ ต้องมีการเตรียมพร้อมและเริ่มจัดเก็บข้อมูลคุณภาพชีวิต ควรต้องสามารถติดตามความคืบหน้า ได้ทั้งการจัดเก็บข้อมูลการเงิน ทรัพย์สินที่เกี่ยวเนื่องกับการส่งเสริมฟื้นฟูเกษตรกร หนี้สิน รายได้ รายจ่าย ต้นทุนการผลิต อัตราต้นทุนการผลิต ผลิตภาพ อัตราการค้างชำระหนี้ จ่ายชำระหนี้สิน หรือการไม่กลับเข้ามาเป็นเกษตรกรที่ต้องฟื้นฟูของกองทุน</td></tr>
</table>

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
ด้านที่ ๓ การปฏิบัติการ **ตัวชี้วัดที่ ๓.๑** การจัดการหนี้ ๓.๑.๑ ร้อยละของจำนวนเงินที่กองทุนชำระหนี้แทนเกษตรกร	พิจารณาจากร้อยละของจำนวนเงินที่กองทุนชำระหนี้แทนเกษตรกรเทียบกับวงเงินงบประมาณตามแผนที่คณะกรรมการอนุมัติเพื่อชำระหนี้แทนเกษตรกร ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ **สูตรการคำนวณ** $\frac{\text{จำนวนเงินที่กองทุนชำระหนี้แทนเกษตรกร}}{\text{วงเงินงบประมาณตามแผนที่คณะกรรมการอนุมัติเพื่อชำระหนี้แทนเกษตรกร}} \times ๑๐๐$ **โดยที่** ๑. เกษตรกร หมายถึง เกษตรกรสมาชิกที่ขึ้นทะเบียนกับกองทุน ๒. การชำระหนี้แทน หมายถึง การดำเนินการเพื่อชำระหนี้แทนเกษตรกร ตามที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัติกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร ๓. หนี้ NPLs (สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้) ความหมายตามคำนิยามของธนาคารแห่งประเทศไทย **เงื่อนไข** ๑. การกำหนดเกณฑ์จากงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ และจำนวนเกษตรกรให้เป็นไปตามมติคณะกรรมการ กรณีที่คณะกรรมการอนุมัติเพิ่มวงเงินในการให้การช่วยเหลือ จะกำหนดจำนวนเกษตรกรให้สอดคล้องตามวงเงินที่ได้รับอนุมัติเพิ่ม ๒. กองทุนต้องสรุปจำนวนเกษตรกรที่มีการชำระหนี้แทน โดยการชำระหนี้แทนต้องมีการกระจายตัวของการให้การช่วยเหลือและกำหนดเป้าหมายจำนวนเกษตรกรที่จะชำระหนี้แทนในปีบัญชี ๒๕๖๙ ให้ชัดเจน หากไม่มีการรวบรวมข้อมูลจำนวนเกษตรกรที่มีการชำระหนี้แทนจะปรับลดคะแนนตัวชี้วัดลง ๐.๕๐๐๐ คะแนน
๓.๑.๒ ร้อยละความครบถ้วนสมบูรณ์ของการดำเนินการตามขั้นตอนการจัดการหนี้	พิจารณาจากร้อยละความครบถ้วนของการดำเนินการตามขั้นตอนการจัดการหนี้ **สูตรการคำนวณ** $\frac{\text{จำนวนรายการจัดการหนี้ที่ครบถ้วนสมบูรณ์}}{\text{จำนวนรายการจัดการหนี้ทั้งหมด}} \times ๑๐๐$ **โดยที่** ๑. รายการจัดการหนี้ที่ครบถ้วนสมบูรณ์ หมายถึง ๑.๑ การโอนหลักประกันการชำระหนี้ของเกษตรกรที่ได้รับการช่วยเหลือมาเป็นของกองทุนทั้งหมด ๑.๒ การจัดทำนิติกรรมสัญญาที่สามารถดำเนินการสำเร็จเรียบร้อยทั้งหมด ๒. จำนวนรายการจัดการหนี้ทั้งหมดที่กองทุนชำระหนี้แทนสิ้นสุด ณ วันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๙ เนื่องจากมีกระบวนการในการดำเนินการหลังจากชำระหนี้แทน ๒ เดือน

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
๓.๑.๓ ร้อยละของการดำเนินการเพื่อบรรเทาทุกข์หนี้ นอกเหนือจากการจัดการหนี้ในระบบปกติ	พิจารณาจากร้อยละจำนวนคำร้องขอของเกษตรกรที่ต้องการให้กองทุนดำเนินการช่วยเหลือนอกเหนือจากการขอรับความช่วยเหลือด้านการจัดการหนี้ในระบบปกติ และกองทุนได้ดำเนินการช่วยเหลือในปีบัญชี ๒๕๖๙ เทียบกับจำนวนคำร้องขอของเกษตรกรทั้งหมดในปีบัญชี ๒๕๖๙ **สูตรการคำนวณ** $\frac{\text{จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการช่วยเหลือจากกองทุน}}{\text{จำนวนคำร้องขอของเกษตรกรที่ต้องการให้กองทุนดำเนินการช่วยเหลือทั้งหมด}} \times ๑๐๐$ **โดยที่** ๑. คำร้องขอของเกษตรกร หมายถึง คำร้องขอของเกษตรกรที่ได้รับความเดือดร้อนจากการที่เกษตรกรไม่สามารถชำระหนี้ได้ ที่อยู่นอกเหนือการจัดการหนี้ในระบบปกติ อาทิ กรณีถูกเจ้าหนี้ฟ้องร้อง และอยู่ระหว่างการบังคับคดี ๒. พิจารณาเฉพาะคำร้องขอของเกษตรกรที่อยู่ในขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกองทุน ๓. พิจารณาจำนวนคำร้องขอของเกษตรกรที่กองทุนดำเนินการช่วยเหลือจากเอกสารประกอบการดำเนินงานที่เป็นลายลักษณ์อักษร ๔. จำนวนคำร้องขอของเกษตรกรที่เกิดขึ้นในปีบัญชี ๒๕๖๙ ทั้งหมด นับรวมถึงคำร้องที่ส่งเข้ามาถึงวันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๖๙ (เนื่องจากดำเนินการตามคำร้องใช้เวลาประมาณ ๑ เดือน)
ตัวชี้วัดที่ ๓.๒ การฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร ๓.๒.๑ ร้อยละการอนุมัติให้องค์กรเกษตรกรกู้ยืมเงินเพื่อการฟื้นฟูเกษตรกร	พิจารณาจากร้อยละของจำนวนองค์กรเกษตรกรที่ผ่านการอนุมัติและได้รับเงินเพื่อการฟื้นฟูฯ ในปีบัญชี ๒๕๖๙ เทียบกับจำนวนองค์กรเกษตรกรทั้งหมดที่ได้รับอนุมัติเงินเพื่อฟื้นฟูฯ จากคณะกรรมการหรือเลขาธิการ (ตามอำนาจอนุมัติ) และต้องได้รับเงินภายในปีบัญชี ๒๕๖๙ **สูตรการคำนวณ** $\frac{\text{ความสำเร็จของจำนวนองค์กรเกษตรกรที่ผ่านการอนุมัติและได้รับเงินเพื่อการฟื้นฟูฯ ในปีบัญชี ๒๕๖๙}}{\text{จำนวนองค์กรเกษตรกรทั้งหมดที่ได้รับอนุมัติเงินเพื่อการฟื้นฟูฯ จากคณะกรรมการหรือเลขาธิการ (ตามอำนาจอนุมัติ) และต้องได้รับเงินภายในปีบัญชี ๒๕๖๙}} \times ๑๐๐$ **เงื่อนไข** ๑. กองทุนต้องมุ่งเน้นการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์จัดตั้งทั้ง ๔ ข้อ ที่มุ่งเน้นการฟื้นฟูเกษตรกร โดยต้องให้ความสำคัญในการส่งเสริมการมีอาชีพและมีรายได้จากการประกอบอาชีพ การลดต้นทุน การพัฒนาศักยภาพเกษตรกร ซึ่งต้องกำหนดเป็นแผนงานในการฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร กำหนดเป้าหมาย กำหนดงบประมาณในการดำเนินงานให้ชัดเจน และจะนำมากำหนดตัวชี้วัดในปีบัญชี ๒๕๖๙ ดังนั้น กองทุนต้องนำเสนอคณะกรรมการเพื่อจัดทำแผนงานดังกล่าวให้ครบถ้วน หากไม่มีการดำเนินงานจะปรับลดคะแนนตัวชี้วัดลง ๐.๕๐๐๐ คะแนน ๒. แผนงานโครงการฯ ต้องมีรายละเอียดของกิจกรรม ระยะเวลา เป้าหมายและผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน หากไม่มีเป้าหมายและรายละเอียดกิจกรรมรวมทั้งผลลัพธ์ของการดำเนินการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพ จะปรับลดคะแนนตัวชี้วัดนี้ลง ๐.๕๐๐๐ คะแนน ๓. การพิจารณาให้การช่วยเหลือในโครงการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพเกษตรกรต้องเป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ แนวทาง และคู่มือการพิจารณาอนุมัติแผนและโครงการฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
๓.๒.๒ ร้อยละการติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามโครงการฟื้นฟูเกษตรกร	พิจารณาจากร้อยละความสำเร็จของจำนวนโครงการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพเกษตรกรที่ดำเนินการได้ครบถ้วนตามแผนงานในปีบัญชี ๒๕๖๙ ตามระเบียบและหลักเกณฑ์การพิจารณาแผนงานและโครงการในปีบัญชี ๒๕๖๙ เทียบกับจำนวนโครงการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพเกษตรกรตามแผนงานที่กำหนดในปีบัญชี ๒๕๖๙ **สูตรการคำนวณ** $\frac{\text{จำนวนโครงการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพเกษตรกรที่ดำเนินการได้ครบถ้วนตามแผนงานและผลลัพธ์ที่กำหนด}}{\text{จำนวนโครงการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพเกษตรกรตามแผนงานทั้งหมด}} \times ๑๐๐$ **เงื่อนไข** ๑. การกำหนดจำนวนโครงการที่ต้องดำเนินการนับจากโครงการที่ได้รับอนุมัติและได้รับงบประมาณดำเนินการจากคณะกรรมการ และไม่นับรวมโครงการที่ขอยกเลิกภายหลังการอนุมัติแล้ว ๒. ความสำเร็จของโครงการจะพิจารณาจากความสำเร็จตามกิจกรรม เป้าหมาย และผลลัพธ์ของการดำเนินงานของแต่ละแผนงานโครงการที่กำหนดไว้ ๓. กองทุนต้องรวบรวมประเด็นที่ได้จากการดำเนินงานฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพ เพื่อศึกษาและถอดเป็นบทเรียน (Lesson Learn) เพื่อนำมาปรับรูปแบบโครงการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพ และจัดทำแผนฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพเกษตรกรตาม พ.ร.บ. กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรในปีถัดไป ทั้งนี้หากไม่ดำเนินการถอดบทเรียน จะปรับลดคะแนนตัวชี้วัดนี้ลง ๑.๐๐๐๐ คะแนน ๔. ในด้านการฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร ต้องมีแนวทางและการติดตามเพื่อให้เกษตรกรพัฒนาตนเองให้เป็น Smart Farmer สนับสนุนการรวมกลุ่มพัฒนาองค์ความรู้ ส่งเสริมการผลิตและและจัดการสินค้าเกษตรกรตลอด ห่วงโซ่การผลิต
ตัวชี้วัดที่ ๓.๓ การซื้อทรัพย์สินของเกษตรกรที่ได้มีการบังคับคดีเสร็จสิ้นแล้ว (หนี้ NPA)	พิจารณาจากร้อยละของจำนวนเงินที่กองทุนซื้อทรัพย์สินของเกษตรกรที่ได้มีการบังคับคดีเสร็จสิ้นแล้ว (หนี้ NPA) เทียบกับแผนงานการดำเนินการซื้อทรัพย์สินของเกษตรกรที่ได้มีการบังคับคดีเสร็จสิ้นแล้ว (หนี้ NPA) ที่ได้รับอนุมัติในปีบัญชี ๒๕๖๙ **สูตรการคำนวณ** $\frac{\text{จำนวนเงินที่กองทุนซื้อทรัพย์สินของเกษตรกรที่ได้มีการบังคับคดีเสร็จสิ้นแล้ว (หนี้ NPA)}}{\text{แผนงานการดำเนินการซื้อทรัพย์สินของเกษตรกรที่ได้มีการบังคับคดีเสร็จสิ้นแล้ว (หนี้ NPA) ที่ได้รับการอนุมัติในปีบัญชี ๒๕๖๙}} \times ๑๐๐$ **หมายเหตุ** จำนวนเงินที่กองทุนซื้อทรัพย์สินของเกษตรกร หมายถึง จำนวนแผนงานการดำเนินงานซื้อทรัพย์สินของเกษตรกรผ่านการรับรองจากคณะกรรมการกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร และเจ้าหน้าที่ให้ความยินยอมให้ชำระหนี้แทนตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ ที่คณะกรรมการกำหนด

<table>
<tr><th>ตัวชี้วัด</th><th>คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ</th></tr>
<tr><td>ตัวชี้วัดที่ ๓.๔ การแก้ไขปัญหาตามข้อสังเกตของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.)</td><td>พิจารณาจากระดับความสำเร็จในการนำผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ ซึ่ง สตง. ได้ตรวจสอบรายงานการเงินและยังคงไม่แสดงความคิดเห็นต่องบการเงิน เนื่องจากกองทุนยังไม่สามารถส่งหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่อรายงานทางการเงิน รวมทั้งพบว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอย่างมีสาระสำคัญต่อรายงานการเงิน แต่ไม่สามารถระบุจำนวนเงินของข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงได้ เนื่องจากระบบบัญชี เอกสารหลักฐานทางบัญชี และข้อมูลของกองทุนไม่เพียงพอ โดยกองทุนจะต้องนำประเด็นที่ สตง. ระบุในเกณฑ์ไม่แสดงความเห็นมาปรับปรุง และดำเนินการแก้ไข

เกณฑ์การประเมินผล
<table><tr><td>สอบทานและปรับปรุงรายการการเงิน/บัญชี ให้มีความครบถ้วนสำหรับข้อมูลการ์ดลูกหนี้ได้ร้อยละ ๘๐ ของข้อมูลลูกหนี้ปีบัญชี ๒๕๖๘</td><td>เทียบเท่าระดับ ๑</td></tr><tr><td>สอบทานและปรับปรุงรายการการเงิน/บัญชี ให้มีความครบถ้วนสำหรับข้อมูลการ์ดลูกหนี้ได้ร้อยละ ๙๐ ของข้อมูลลูกหนี้ปีบัญชี ๒๕๖๘</td><td>เทียบเท่าระดับ ๒</td></tr><tr><td>สอบทานและปรับปรุงรายการการเงิน/บัญชี ให้มีความครบถ้วนสำหรับข้อมูลการ์ดลูกหนี้ได้ร้อยละ ๑๐๐ ของข้อมูลลูกหนี้ปีบัญชี ๒๕๖๘</td><td>เทียบเท่าระดับ ๓</td></tr><tr><td>ผ่านเกณฑ์วัดระดับ ๓ และกองทุนนำส่งรายงานทางการเงินของปีบัญชี ๒๕๖๘ และ สตง. แสดงความเห็นต่องบการเงิน</td><td>เทียบเท่าระดับ ๔</td></tr><tr><td>ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๓ และกองทุนนำส่งรายงานทางการเงินของปีบัญชี ๒๕๖๘ และ สตง. แสดงความเห็นต่องบการเงินและได้รับการรับรองจาก สตง. ภายในปี ๒๕๖๙</td><td>เทียบเท่าระดับ ๕</td></tr></table>เงื่อนไข
๑. ควรหาเอกสารหลักฐานประกอบตามข้อสังเกตของ สตง. ได้อย่างน้อย คือเอกสารบัญชีเงินฝากธนาคาร ซึ่งต้องไม่มีข้อสังเกตข้อนี้เกิดขึ้นซ้ำสำหรับการรับรองรายงานการเงินในปีบัญชี ๒๕๖๘
๒. กองทุนต้องทบทวนแผนแก้ไขปัญหาฯ และกำหนด เป้าหมายของรายการการเงิน/บัญชี ข้อมูลการ์ดลูกค้า ที่ต้องทำการปรับปรุงให้ชัดเจน ถึงจำนวนรายของลูกหนี้ เพื่อประเมินความสำเร็จในค่าเกณฑ์วัดระดับ ๓ - ๕</td></tr>
</table>

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
ด้านที่ ๔ การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน **ตัวชี้วัดที่ ๔.๑** การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (กรณีที่ ๑ ทุนหมุนเวียนกลุ่ม A)	พิจารณาจากระดับความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน กำหนดเกณฑ์ประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้ ๑. สภาพแวดล้อมการควบคุมภายใน (ร้อยละ ๗) ๒. การกำหนดวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง (ร้อยละ ๘) ๓. การระบุความเสี่ยงระดับองค์กร (ร้อยละ ๑๕) ๔. การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงระดับองค์กร (ร้อยละ ๑๕) ๕. การตอบสนองความเสี่ยง (ร้อยละ ๑๕) ๖. กิจกรรมการควบคุมภายใน (ร้อยละ ๘) ๗. สารสนเทศและการสื่อสาร (ร้อยละ ๒๗) ๘. การติดตามผลและการประเมินผล (ร้อยละ ๕)
ตัวชี้วัดที่ ๔.๒ การตรวจสอบภายใน (กรณีที่ ๑ ทุนหมุนเวียนที่ใช้หน่วยงานตรวจสอบภายในของทุนหมุนเวียนเองและมีสถานะเป็นนิติบุคคล)	พิจารณาจากระดับความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการตรวจสอบภายใน กำหนดเกณฑ์ประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้ ๑. บทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบภายใน (ร้อยละ ๒๐) ๒. ความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน (ร้อยละ ๒๐) ๓. การวางแผนตรวจสอบระยะยาว และแผนตรวจสอบประจำปี (ร้อยละ ๑๕) ๔. การวางแผนในรายละเอียดและการปฏิบัติงานตรวจสอบ (ร้อยละ ๑๕) ๕. การปิดการตรวจสอบ การรายงานผล และการติดตามการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะ (ร้อยละ ๓๐)
ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล	พิจารณาจากระดับความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล กำหนดเกณฑ์ประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้ ๑. แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี (ร้อยละ ๕๐) ๒. การกำกับดูแลข้อมูลและการนำไปใช้ประโยชน์ (ร้อยละ ๒๐) ๓. การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ทั้งภายในและภายนอกองค์กร (ร้อยละ ๓๐)

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
ด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง **ตัวชี้วัดที่ ๕.๑** บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน	พิจารณาจากระดับความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน กำหนดเกณฑ์ประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้ ๑. การจัดให้มีหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ (ร้อยละ ๓๐) ๒. การประชุมของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๑๐) ๓. การติดตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญและผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๓๕) ๔. การจัดให้มีระบบประเมินผลผู้บริหารทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๒๐) ๕. การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ร้อยละ ๕) **เงื่อนไข** กรณีที่ทุนหมุนเวียนปรับเปลี่ยนแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๙/แผนการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๙ ทุนหมุนเวียนจะต้องนำเสนอคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน เพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ หากทุนหมุนเวียนปรับเปลี่ยนแผนระหว่างปี มากกว่า ๒ ครั้ง จะถูกปรับลดคะแนนจำนวน ๐.๕๐๐๐ คะแนน จากคะแนนผลการประเมินตัวชี้วัดที่ ๕.๑
ตัวชี้วัดที่ ๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล (กรณีที่ ๑ ทุนหมุนเวียนกลุ่ม A)	พิจารณาจากการประเมินการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ครอบคลุม ๓ มิติหลัก กำหนดเกณฑ์ประเมินผลจากประเด็นหลักที่สำคัญ ดังนี้ ๑. แผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปี (HR Master Plan) (ร้อยละ ๓๕) ๒. การบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management : HRM) และการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Human Resource Development : HRD) (ร้อยละ ๕๐) ๓. สภาพแวดล้อมที่สนับสนุนงานด้านทรัพยากรบุคคล (HR Enabler) (ร้อยละ ๑๕)

<table>
<tr><th>ตัวชี้วัด</th><th>คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ</th></tr>
<tr><td>ด้านที่ ๖ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง
ตัวชี้วัดที่ ๖.๑ การเบิกจ่ายเงินตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติ</td><td>พิจารณาจากระดับความสำเร็จในการเบิกจ่ายเงินตามแผนการเบิกจ่ายเงิน ประกอบด้วย การเบิกจ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุน และการเบิกจ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการเบิกจ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙

เกณฑ์การประเมินผล
<table>
<tr><th rowspan="2">ประเด็นย่อยที่ใช้พิจารณา</th><th rowspan="2">น้ำหนัก (%)</th><th colspan="5">ระดับคะแนน</th></tr>
<tr><th>๑</th><th>๒</th><th>๓</th><th>๔</th><th>๕</th></tr>
<tr><td>(๑) ร้อยละการเบิกจ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุน</td><td>๕๐</td><td>ไม่สามารถเบิกจ่ายได้ตามมติ ครม. ทั้ง ๔ ไตรมาส</td><td>เบิกจ่ายตามมติ ครม. ได้ ๑ ไตรมาส</td><td>เบิกจ่ายตามมติ ครม. ได้ ๒ ไตรมาส</td><td>เบิกจ่ายตามมติ ครม. ได้ ๓ ไตรมาส</td><td>เบิกจ่ายตามมติ ครม. ได้ ๔ ไตรมาส</td></tr>
<tr><td>(๒) ร้อยละการเบิกจ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการเบิกจ่ายภาพรวม</td><td>๕๐</td><td>ไม่สามารถเบิกจ่ายได้ตามมติ ครม. ทั้ง ๔ ไตรมาส</td><td>เบิกจ่ายตามมติ ครม. ได้ ๑ ไตรมาส</td><td>เบิกจ่ายตามมติ ครม. ได้ ๒ ไตรมาส</td><td>เบิกจ่ายตามมติ ครม. ได้ ๓ ไตรมาส</td><td>เบิกจ่ายตามมติ ครม. ได้ ๔ ไตรมาส</td></tr>
</table>
สูตรการคำนวณ
๑. ร้อยละการเบิกจ่ายงบลงทุน
$\frac{\text{ผลการเบิกจ่ายงบลงทุนรายไตรมาส ในปีบัญชี ๒๕๖๙}}{\text{แผนการเบิกจ่ายงบลงทุนรายไตรมาส ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙}} \times ๑๐๐$
๒. ร้อยละการเบิกจ่ายภาพรวม
$\frac{\text{ผลการเบิกจ่ายภาพรวมรายไตรมาส ในปีบัญชี ๒๕๖๙}}{\text{แผนการเบิกจ่ายภาพรวมรายไตรมาส ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙}} \times ๑๐๐$</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>ตัวชี้วัด</th><th>คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ</th></tr>
<tr><td></td><td>
โดยที่
๑. งบลงทุน หมายถึง รายจ่ายที่กำหนดให้จ่ายเพื่อการลงทุน ได้แก่ รายจ่ายในลักษณะค่าครุภัณฑ์ ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง
๒. แผนการเบิกจ่ายงบลงทุน หมายถึง แผนการเบิกจ่ายงบลงทุนของทุนหมุนเวียนตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ และภาระผูกพันจากปีก่อนที่ต้องนำมาเบิกจ่ายในปีบัญชี ๒๕๖๙
๓. ผลการเบิกจ่ายงบลงทุน หมายถึง ผลการเบิกจ่ายงบลงทุนของทุนหมุนเวียนที่เบิกจ่ายได้จริงในปีบัญชี ๒๕๖๙ รวมภาระผูกพันจากปีก่อนที่ต้องนำมาเบิกจ่ายในปีบัญชี ๒๕๖๙
๔. แผนการเบิกจ่ายภาพรวม หมายถึง แผนการเบิกจ่ายภาพรวมของทุนหมุนเวียนตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ซึ่งแบ่งประเภทรายจ่ายเป็น ๔ ประเภท ได้แก่ งบบุคลากร งบดำเนินงาน งบลงทุน และงบรายจ่ายส่วนกลาง รวมภาระผูกพันจากปีก่อนที่ต้องนำมาเบิกจ่ายในปีบัญชี ๒๕๖๙
๕. ผลการเบิกจ่ายภาพรวม หมายถึง ผลการเบิกจ่ายภาพรวมของทุนหมุนเวียนที่เบิกจ่ายได้จริงในปีบัญชี ๒๕๖๙ ประกอบด้วย งบบุคลากร งบดำเนินงาน งบลงทุน และงบรายจ่ายส่วนกลาง
๖. มติ ครม. หมายถึง มติคณะรัฐมนตรีเกี่ยวกับมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณและการใช้จ่ายภาครัฐ

หมายเหตุ
๑. การประเมินผลจะประเมินเป็นรายไตรมาส ตามเป้าหมายการเบิกจ่ายตามมติ ครม. เมื่อวันที่ ๒๑ ตุลาคม ๒๕๖๘ ที่เห็นชอบมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณและการใช้จ่ายภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ โดยมีรายละเอียดดังนี้
หน่วย : ร้อยละ
<table>
<tr><th>รายจ่าย</th><th>ไตรมาสที่ ๑</th><th>ไตรมาสที่ ๒</th><th>ไตรมาสที่ ๓</th><th>ไตรมาสที่ ๔</th></tr>
<tr><td>ลงทุน</td><td>๒๐</td><td>๓๘</td><td>๕๕</td><td>๗๕</td></tr>
<tr><td>ภาพรวม</td><td>๓๓</td><td>๕๕</td><td>๗๖</td><td>๙๓</td></tr>
</table>
๒. ทุนหมุนเวียนจะต้องจัดทำแผนการเบิกจ่ายและดำเนินการเบิกจ่ายเงินในแต่ละไตรมาสให้สอดคล้องกับเป้าหมายการเบิกจ่ายตามมติ ครม.
๓. หากการเบิกจ่ายงบลงทุนที่เกิดขึ้นจริงน้อยกว่าแผนการเบิกจ่ายงบลงทุน เนื่องจากความสามารถในการต่อรองราคา ส่งผลให้มูลค่าที่ทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างต่ำกว่าแผนที่วางไว้แต่ยังได้ผลงานเท่าเดิมให้ปรับตัวเลขแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนที่ใช้เป็นฐานในการคำนวณได้
๔. ในกรณีที่มีการอนุมัติงบลงทุนเพิ่มเติมระหว่างปีและมีแผนการเบิกจ่ายภายในปีบัญชี ๒๕๖๙ จะปรับแผนการเบิกจ่ายในตัวชี้วัดที่ ๖.๑ (๑) และตัวชี้วัดที่ ๖.๑ (๒)
๕. ข้อมูลการเบิกจ่าย หมายรวมถึง ข้อมูลการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงตามที่ทุนหมุนเวียนรายงานผ่านระบบบริหารจัดการเงินนอกงบประมาณ (Non-Budgetary Management System : NBMS)
๖. ในกรณีที่ทุนหมุนเวียนไม่มีงบลงทุน จะนำน้ำหนักตัวชี้วัดที่ ๖.๑ (๑) ไปรวมกับตัวชี้วัด ๖.๑ (๒) ทั้งหมด
</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>ตัวชี้วัด</th><th>คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ</th></tr>
<tr><td>ตัวชี้วัดที่ ๖.๒ การขับเคลื่อนการบูรณาการร่วมกัน (Joint KPIs)/ การดำเนินงานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (ESG)
๖.๒.๑ การขับเคลื่อนการบูรณาการร่วมกัน (Joint KPIs)</td><td>พิจารณาจากระดับความสำเร็จในการดำเนินงานจากผลการขับเคลื่อนการบูรณาการร่วมกัน (Joint KPIs) ที่ทุนหมุนเวียนดำเนินการได้จริงเทียบกับเป้าหมายได้รับมอบหมายจากหน่วยงานต้นสังกัด
เกณฑ์การประเมินผล
<table>
<tr><td>น้อยกว่าค่าที่ทุนหมุนเวียนรับเป้าหมายจากหน่วยงานต้นสังกัด</td><td>เทียบเท่าระดับ ๑</td></tr>
<tr><td>-</td><td>เทียบเท่าระดับ ๒</td></tr>
<tr><td>เท่ากับค่าที่ทุนหมุนเวียนรับเป้าหมายจากหน่วยงานต้นสังกัด</td><td>เทียบเท่าระดับ ๓</td></tr>
<tr><td>-</td><td>เทียบเท่าระดับ ๔</td></tr>
<tr><td>มากกว่าค่าที่ทุนหมุนเวียนรับเป้าหมายจากหน่วยงานต้นสังกัด</td><td>เทียบเท่าระดับ ๕</td></tr>
</table></td></tr>
<tr><td>๖.๒.๒ การดำเนินงานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (ESG)</td><td>พิจารณาจากระดับความสำเร็จของการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ Environment Social และ Governance (ESG)
เกณฑ์การประเมินผล
<table>
<tr><td>ทุนหมุนเวียนวิเคราะห์/ทบทวนปัจจัยภายในและภายนอกด้านความยั่งยืน ประกอบด้วย มิติสิ่งแวดล้อม (E) มิติสังคม (S) และมิติการกำกับดูแล (G) ภายใต้บริบทของทุนหมุนเวียนเพื่อทบทวนแผนงาน/โครงการด้านความยั่งยืน ภายใต้แผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ของทุนหมุนเวียน</td><td>เทียบเท่าระดับ ๑</td></tr>
<tr><td>ทุนหมุนเวียนวิเคราะห์/ทบทวนปัจจัยภายในและภายนอกด้านความยั่งยืน ประกอบด้วย มิติสิ่งแวดล้อม (E) มิติสังคม (S) และมิติการกำกับดูแล (G) ภายใต้บริบทของทุนหมุนเวียนเพื่อทบทวนแผนงาน/โครงการด้านความยั่งยืน ภายใต้แผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ของทุนหมุนเวียน <u>มีการกำหนดค่าเป้าหมายเชิงปริมาณที่เป็นรูปธรรม</u></td><td>เทียบเท่าระดับ ๒</td></tr>
<tr><td>ทุนหมุนเวียนวิเคราะห์/ทบทวนปัจจัยภายในและภายนอกด้านความยั่งยืน ประกอบด้วย มิติสิ่งแวดล้อม (E) มิติสังคม (S) และมิติการกำกับดูแล (G) ภายใต้บริบทของทุนหมุนเวียนเพื่อทบทวนแผนงาน/โครงการด้านความยั่งยืน ภายใต้แผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ของทุนหมุนเวียน <u>มีการกำหนดค่าเป้าหมายเชิงปริมาณที่เป็นรูปธรรมนำเสนอคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนเห็นชอบภายในไตรมาสที่ ๑ ของปีบัญชี ๒๕๖๙</u></td><td>เทียบเท่าระดับ ๓</td></tr>
</table></td></tr>
</table>

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
	ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๓ และคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนมีการติดตามความคืบหน้าของแผนงาน/โครงการภายใต้แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ด้านความยั่งยืน อย่างน้อย ๑ ครั้ง พร้อมทั้งมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ — เทียบเท่าระดับ ๔ ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ ๓ และคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนมีการติดตามความคืบหน้าของแผนงาน/โครงการภายใต้แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ด้านความยั่งยืน อย่างน้อย ๑ ครั้ง พร้อมทั้งมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะและผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมายของแผนงาน/โครงการด้านความยั่งยืนประจำปีครบถ้วน — เทียบเท่าระดับ ๕ **หมายเหตุ :** ๑. การประเมินผลตัวชี้วัดที่ ๖.๒.๑ การขับเคลื่อนการบูรณาการร่วมกัน (Joint KPIs) สำหรับทุนหมุนเวียนกลุ่ม A หากหน่วยงานต้นสังกัดของทุนหมุนเวียนไม่ได้รับเป้าหมายตัวชี้วัดการขับเคลื่อนการบูรณาการร่วมกัน (Joint KPIs) จะนำน้ำหนักการประเมินผลร้อยละ ๒.๕ ไปรวมกับตัวชี้วัดที่ ๖.๒.๒ การดำเนินงานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (ESG) ๒. การขับเคลื่อนการบูรณาการร่วมกัน (Joint KPIs) มีประเด็นสำคัญ (Agenda) ได้แก่ (๑) การบริหารจัดการและฟื้นฟูน้ำทั้งระบบ (๒) การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (๓) รายได้จากการท่องเที่ยว (๔) รายได้ของผู้ประกอบการ SMEs และ OTOP และ (๕) การลดปริมาณฝุ่นละออง PM ๒.๕ และ PM ๑๐

เงื่อนไข : ๑. ทุนหมุนเวียนต้องจัดส่งแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๗๐ และแบบสรุปแผนการดำเนินงานประจำปีตามคู่มือระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานของทุนหมุนเวียนภายหลังจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนพิจารณาอนุมัติ ให้กรมบัญชีกลางอย่างน้อย ๓๐ วันก่อนเริ่มปีบัญชี ๒๕๗๐ หากทุนหมุนเวียนดำเนินการล่าช้ากว่าระยะเวลาที่กำหนด **จะถูกปรับลดคะแนนจากคะแนนผลการประเมินเฉลี่ยในภาพรวมของทุนหมุนเวียน จำนวน ๐.๕๐๐๐ คะแนน**

๒. ทุนหมุนเวียนจะต้องจัดส่งข้อมูลตามแนวปฏิบัติในการจัดทำข้อมูลและการนำส่งรายงานของทุนหมุนเวียนผ่านระบบบริหารจัดการเงินนอกงบประมาณ (Non - Budgetary Management System : NBMS) ให้ครบถ้วน ภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแนวปฏิบัติดังกล่าว หากไม่สามารถดำเนินการได้ครบถ้วน **จะถูกปรับลดคะแนนจากคะแนนผลการประเมินเฉลี่ยในภาพรวมของทุนหมุนเวียน จำนวน ๐.๕๐๐๐ คะแนน หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนกำหนด**

๓. การดำเนินงานตามตัวชี้วัดด้านที่ ๔ และด้านที่ ๕ ในกรณีที่ทุนหมุนเวียนไม่ดำเนินการตามประเด็นย่อยที่ใช้พิจารณา **จะถูกปรับลดคะแนนประเด็นย่อยละ ๐.๐๑๐๐ คะแนน จากผลการประเมินในตัวชี้วัดนั้น**

หมายเหตุ : ๑. คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน/คณะกรรมการ หมายถึง คณะกรรมการบริหารกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร

๒. ทุนหมุนเวียน/องค์กร/กองทุน หมายถึง กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร

๓. รายละเอียดกรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ปรากฏตามเอกสารแนบท้ายบันทึกข้อตกลงฯ