



# บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ ๑๐๓ กษ  
เลขที่รับ ๒๖๑  
วันที่ ๑๖ ม.ค. ๒๕๕๘ ๑๖/๓๐  
หนังสือราชการ  
สำนักบริหาร ๑๖๑  
เลขที่รับ ๑๐๖๑  
วันที่ ๑๖ ม.ค. ๒๕๕๘ ๑๐.๓๐  
หนังสือราชการ

หน่วยงาน ส่วนเลขานุการ  
ที่ กฟก ๐๔๑๐/๐๐๑๕

โทรศัพท์ ๐ ๒๑๕๘ ๐๓๔๒ ต่อ ๓๒๐๔  
วันที่ ๑๖ มกราคม ๒๕๕๘

เรื่อง รายงานการเข้าพบรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายอำนาจ ปะติเส)  
วันที่ ๑๖ มกราคม ๒๕๕๘

เรียน เลขาธิการสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร

ตามที่เลขาธิการ รองเลขาธิการ ผู้อำนวยการสำนักจัดการหนี้ของเกษตรกร และผู้อำนวยการสำนัก  
ฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร ได้เข้าพบรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายอำนาจ ปะติเส)  
เมื่อวันที่ ๑๖ มกราคม ๒๕๕๘ นั้น

ในการนี้ จึงขอสรุปและรายงานประเด็นการติดตามงานจากการเข้าพบรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวง  
เกษตรและสหกรณ์ (นายอำนาจ ปะติเส) มีรายละเอียด ดังนี้

## ๑. ประเด็นใหม่

๑) กระทรวงมีแผนการทำงานในการกำกับติดตามงาน กฟก ที่เป็นองค์กรกึ่งอิสระ

- ทำเนียบ/กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จะมีผู้รับผิดชอบอย่างจริงจัง
- ทำเนียบ/กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กับ กฟก ร่วมกันทำงาน พบกันเป็นเดือนๆ ไป
- ทำงานร่วมกันโดยมีแผน / มี Action Plan / Function
- ภารกิจการบริหารจัดการองค์กร : มีหน่วยกำกับ + มีหน่วยปฏิบัติ

๒) การปรับภาพลักษณ์องค์กร

- เกษตรกร (คน) จะได้อะไรจาก กฟก (คน กฟก / คนนอก กฟก)
- แก้ปัญหาจากกลุ่มที่เรียกร้อง อะไรคือสิทธิ อะไรไม่เป็นสิทธิ ขณะขึ้นทะเบียนกับ กฟก  
แล้วไม่ได้รับสิทธิทุกเรื่อง นัดหมายทำความเข้าใจ พูดคุยระดับสำนักงาน อย่าเก็บหรือ  
ซ่อนปัญหา ให้ปรึกษาหารือ หาวิธีการเพื่อแก้ปัญหาในระดับต่างๆ ถ้าเกินอำนาจให้ปรึกษา  
รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ตอบรัฐบาลให้ได้ว่า กฟก แก้ปัญหาอย่างไร ช่วยใครได้บ้าง ได้กี่คน จังหวัดไหนบ้าง

## ๒. ติดตามงาน ๑๒ มกราคม ๒๕๕๘

การทำแผนและรายงานต่อรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (ตามข้อ ๑ และ  
ข้อ ๒ วันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๕๘)

๒.๑) การรายงานทุกเรื่องที่เกี่ยวข้องกับ กฟก / เสนอแผน

- รายงานประจำ ๓ เดือน
- รายงานประจำปี ๒๕๕๗
- การร่วมกันเคลียร์งานทั้ง ๓ กลุ่ม คือ ทำเนียบรัฐบาล + กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ /  
กรมบัญชีกลาง + สตง. และ กฟก + เกษตรกร + ผู้เกี่ยวข้อง

Report - การรับรู้ความเป็นมา / ปัจจุบันความเข้าใจสถานภาพ กฟก ๒๕๕๒-๒๕๕๖

- รายงาน กฟก / กระทรวง / รองนายกรัฐมนตรี / คณะรัฐมนตรี / สภา (ตบสภา)

/๒.๒) การส่งแผน...

๒.๒) การส่งแผนการแก้ปัญหาและรายงาน

- ปัญหาการบริหารจัดการองค์กรและการตรวจสอบภายในองค์กร / คนในองค์กร
- ปัญหาหน่วยงานนอกองค์กร (สตง.) กับองค์กร กฟก
- งบดุลทั้งหมด ๒๕๕๐-๒๕๕๖ ได้ ๒๕๕๗ กิติ ทั้งที่ สตง. รับรอง / ไม่รับรอง
- การแก้ปัญหาของ กฟก แยก Function เป็น การฟื้นฟู / การจัดการหนี้
  - (๑) จัดกลุ่มระดับปัญหา
  - (๒) วางแผนการจัดการ
  - (๓) ใครรับผิดชอบ / กำหนดระยะเวลา / ผลจะได้อย่างไร

๒.๓) ให้เสนอแผนงานปีงบประมาณ ๒๕๕๘

๑) กำหนดกรอบงาน ๒๕๕๘

- (๑) การแก้ปัญหานี้ ๑ แผ่น
- (๒) การแก้ปัญหาค่าฟื้นฟู ๑ แผ่น
- (๓) ไม่ต้องทำ Project ใหม่

๒) แนวทางการบริหารจัดการองค์กร

- (๑) ปลดล็อค สตง. ให้ได้
- (๒) ต้องไม่ล็อคตัวเอง แก้ไขให้หมด
- (๓) เรื่องภายในมีอะไรบ้าง จะจัดการอย่างไร

๓) ให้ส่งเรื่องแผนการใช้จ่าย

- (๑) กรอบการใช้จ่ายเงินในรอบ ๓ เดือน
- (๒) มีโครงการอะไร / จะทำอะไร ภารกิจเฉพาะกิจ หรือภารกิจนโยบาย
- ๔) การดำเนินการภายในต้อง Clean / พนักงานทุกคนต้องร่วมมือกัน

๓. การแก้ไขปัญหานี้ (ข้อ ๔ / ๑๒ มกราคม ๒๕๕๘)

๑) แผนการจัดการหนี้เฉพาะหน้า

- สิ่งที่ต้องทำภายในเดือนมีนาคม ๒๕๕๘ จัดการได้กี่เรื่อง
- เสนอปลดล็อค ครม./กฎหมาย
- ต้องเตรียมพนักงาน
- เตรียมเกษตรกร (ทะเบียนเกษตรกร)

๒) ผลงานในปี ๒๕๕๘

- เกษตรกรจะได้รับผลอะไร งบประมาณปี ๒๕๕๘ จะเกิดผลอย่างไร
- จะร่วมมือกับใคร / ทำอะไร / ที่ไหน Synergy กฟก คืออะไร
- การแก้ปัญหาเฉพาะหน้า ระยะสั้น / ระยะกลาง / ระยะยาว ทำอย่างไร

๓) การทำแผนกำกับจัดการหนี้

- มีระยะเวลาที่แน่นอน
- ส่งแผนให้ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ตรวจแผน (การบ้าน) และส่งกลับ กฟก

๔) จัดกลุ่มเป้าหมายเกษตรกรสมาชิก แยกเป็นกลุ่ม / จำนวน / วิธีการแก้

- (๑) กฟก + ลูกหนี้ (คน) + เจ้าหนี้ + รัฐ → แก้โดย กฟก → ยุติ
- (๒) กฟก + ลูกหนี้ (คน) + เจ้าหนี้ + รัฐ → ไม่ยุติ ต้องส่งหลักเกณฑ์ → ยุติ
- (๓) กฟก + ลูกหนี้ (คน) + เจ้าหนี้ + รัฐ → เสนอ กรม. → ยุติ
- (๔) กฟก + ลูกหนี้ (คน) + เจ้าหนี้ + รัฐ → แก้กฎหมาย → ยุติ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

*(ลายเซ็น)*

(นายสไกร พิมพ์บึง)

รองเลขาธิการสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร

๑๙ มกราคม ๒๕๕๘

- เว้นแต่ ๕๐ แล้ว ยก ๕๐, ๖๖ ๕๐  
ซึ่งวัด ยก ๕๐ ๕๐ ๕๐ ๕๐ ๕๐ ๕๐ ๕๐ ๕๐  
๖๖ ๕๐ ๕๐ ๕๐ ๕๐ ๕๐ ๕๐ ๕๐

- ผู้ใดสนใจติดต่อ  
โทร ๕๐ ๕๐ ๕๐

*(ลายเซ็น)*

(นายวัชรพงษ์ จันทร์ทอง)

เลขาธิการสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร

เรียน นาย. วัชรพงษ์ จันทร์ทอง  
ขอเรียนให้ พิจารณาคำขอ  
ขอเพิ่ม ๕๐ ๕๐ ๕๐ ๕๐ ๕๐ ๕๐ ๕๐ ๕๐

*(ลายเซ็น)*

(นายเกรียงกรัย ปาลอ่อง)

รักษาการผู้อำนวยการสำนักบริหาร