

หัวข้อการประชุมผู้บริหารสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร
วันที่ 10/11 สิงหาคม 2558
ณ โรงแรม ทีเค พาเลซ ถนน แจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กทม.

วันที่ 10 สิงหาคม 2558

ภาคเช้า

1. เลขานุการมอบนโยบาย
2. รายงานผลการดำเนินงาน ไตรมาส 1-3 ประจำปี 2558
3. รายงานผลการดำเนินงาน สำนักฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร

ภาคบ่าย

1. รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายอำนาจ ปะติเส) ปาฐกถาพิเศษ
2. รายงานผลการดำเนินงาน สำนักจัดการหนี้ของเกษตรกร

วันที่ 11 สิงหาคม 2558

ภาคเช้า

1. รายงานผลการดำเนินงาน สำนักบริหาร
2. รายงานผลการดำเนินงาน สำนักอำนวยการ

ภาคบ่าย

- 1.สรุปผลการประชุมและข้อสั่งการ

เอกสารประกอบการประชุมผู้บริหารสำนักงานกองทุนฟื้นฟู
วันที่ ๑๐-๑๑ สิงหาคม ๒๕๕๘
ณ โรงแรม ทีเค พาเลซ อ. แจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กทม.

๑.ผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การเพิ่มสมรรถนะการบริหาร
สำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร ในสถานการณ์พิเศษ ประจำปีไตรมาส ๓/๒๕๕๘

๑.๑ กรอบการดำเนินงาน

๑.๑.๑ ความสอดคล้องเชื่อมโยงกับเจตนารมณ์/นโยบายของ คสช. ในด้านการ สร้างมาตรฐาน
ของการดำรงชีวิตของประชาชนในสังคมไทยตามแนวทางปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

๑.๑.๒ นโยบายรัฐบาล นโยบายที่ ๖. การเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ ข้อ ๖.๔
ดูแลเกษตรกรให้มีรายได้ที่เหมาะสมด้วยวิธีการต่าง ๆ เช่น การลดต้นทุนการผลิต การช่วยเหลือในเรื่องปัจจัยการผลิต
อย่างทั่วถึง การช่วยเหลือเกษตรกรรายย่อย ตลอดจนจนถึงการใช้กลไกตลาดดูแลราคาสินค้าเกษตรประเภทที่ราคาต่ำ
ผิดปกติให้สูงขึ้นตามสมควร

๑.๑.๓ สำนักงบประมาณ ได้ตั้งเป้าหมายในเรื่องของการเบิกจ่ายงบฯ ลงทุนในปี ๒๕๕๘ ไม่น้อยกว่า
ร้อยละ ๘๗ และเป้าหมายการเบิกจ่ายในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๖ โดยไตรมาสแรกให้เร่งรัดใช้จ่ายประมาณ
ร้อยละ ๓๕ จากนั้นใน ไตรมาสที่ ๒-๔ อยู่ที่ประมาณร้อยละ ๒๐ ซึ่งจะช่วยให้เศรษฐกิจขยายตัวได้เป็นอย่างดี

๑.๑.๔ สำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร อยู่ในสภาวะการณ์ที่ต้องเร่งปรับกระบวนการ
ดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพทางการเมือง เศรษฐกิจ สังคม ดังนั้นจึงกำหนดทิศทางการบริหารงานภายใต้
ยุทธศาสตร์การเพิ่มสมรรถนะการบริหารสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรในสถานการณ์พิเศษ ประกอบด้วย
ยุทธวิธี ดังนี้

(๑.) สร้างผลงานตามภารกิจองค์กรให้เป็นไปตามเป้าหมาย ของบันทึกข้อตกลงการประเมิน
ผลการดำเนินงานฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๕๘ (FPRI)

(๒.) แก้ไขปัญหาตามข้อทักท้วงของ สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน

(๓.) ประสานงานอย่างใกล้ชิดกับ คสช./กษ./สตง. หน่วยงานความมั่นคง

(๔.) ประชาสัมพันธ์เผยแพร่ผลงาน

๑.๒ ผลการดำเนินงาน

ปัจจุบันสำนักงานฯ ได้ปฏิบัติงานในสถานการณ์พิเศษ ครบ ๓ ไตรมาส ได้เกิดความก้าวหน้าและ
ผลสำเร็จในงานด้านต่างๆ ดังนี้

ด้านที่ ๑ สร้างผลงานตามภารกิจองค์กร

(๑) ด้านการสร้างผลงานตามภารกิจงาน ในการให้บริการแก่เกษตรกรสมาชิกและองค์กรเกษตรกร (ฝ่ายรุก) สามารถสรุปผลดำเนินงาน ได้ดังนี้

ที่	ภารกิจงาน	เป้าหมาย	๓๑ ก.ค. ๕๘		ผลการประเมิน
			ผล (โครงการ)	%	
๑	งานฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร	แผน (โครงการ)	ผล (โครงการ)	%	ผลการประเมิน
	๑.๑ การอนุมัติงบประมาณและกู้ยืม	๗๗๐	๘๒๖	๑๐๗.๐๐	สูงกว่าแผน ร้อยละ ๗
	๑.๒ การติดตามความก้าวหน้าของโครงการที่ได้รับอนุมัติ (ตั้งแต่ปี ๒๕๕๕-๒๕๕๘)	๑,๖๔๗	๑๘๑	๑๐.๙๙	ตามเกณฑ์ FPRI ต่ำกว่าระดับ ๑ (ร้อยละ ๘๐ เทียบเท่าระดับ ๑)
	๑.๓ การติดตามการใช้คืนเงินกู้ยืมขององค์กรเกษตรกร	แผนการชำระคืน ๓๓,๐๔๙,๔๐๐.๖๘	ชำระคืน ๑๖,๐๓๘,๔๖๕.๐๐	๔๘.๕๓	ตามเกณฑ์ FPRI ได้ระดับ ๕ (ร้อยละ ๔๐ เทียบเท่าระดับ ๕)
๑.๔ การจัดทำบัญชีลูกหนี้รายองค์กรเกษตรกร	ร้อยละ ๑๐๐ (เทียบเท่าระดับ ๕)	อยู่ระหว่างการดำเนินการ			
๒	งานจัดการหนี้ของเกษตรกร	แผน (ราย)	ผล (ราย)	%	ผลการประเมิน
	๒.๑ การอนุมัติจัดการหนี้ NPL	๔๗๒	๑๔๗	๓๑.๑๔	ต่ำกว่าแผน ร้อยละ ๖๘.๘๖
	๒.๒ การอนุมัติซื้อทรัพย์สิน (NPA)	๓๗	๙	๒๔.๓๒	ต่ำกว่าแผน ร้อยละ ๗๕.๖๘
	๒.๓ การไถ่ถอนหลักประกันคืนให้เกษตรกร	๒๕๐	๙๓	๓๗.๒๐	ต่ำกว่าแผน ร้อยละ ๖๒.๘๐
	๒.๔ การโอนหลักทรัพย์มาเป็นของ กฟก.	แผน (ราย)	ผล (ราย)	%	ผลการประเมิน
	-ตั้งแต่ปี ๒๕๕๙- ๓๑ ก.ค. ๒๕๕๘	๖๘๓	๓๒๘	๔๘.๐๒	ต่ำกว่าแผน ร้อยละ ๕๑.๙๘
	-ตั้งแต่ ๑ ต.ค. ๒๕๕๗ - ๓๑ ก.ค. ๒๕๕๘ (NPLs+NPA) เฉพาะที่มีหลักประกัน	๙๙	๖๑	๖๑.๖๑	ตามเกณฑ์ FPRI ต่ำกว่าระดับ ๑ (ร้อยละ ๗๕ เทียบเท่าระดับ ๑)
	๒.๕ การจัดทำนิติกรรมสัญญา	แผน (ราย)	ผล (ราย)	%	ผลการประเมิน
	-ตั้งแต่ ปี ๒๕๕๙-๓๑ ก.ค. ๒๕๕๘	๑,๗๐๐	๑,๔๔๗	๘๕.๑๑	ต่ำกว่าแผน ร้อยละ ๑๔.๘๙
	-ตั้งแต่ ๑ ต.ค. ๒๕๕๗ - ๓๑ ก.ค. ๒๕๕๘ (NPLs+NPA)	๑๕๖	๖๑	๓๙.๑๐	ตามเกณฑ์ FPRI ต่ำกว่าระดับ ๑ (ร้อยละ ๗๕ เทียบเท่าระดับ ๑)
๒.๖ การจัดทำบัญชีลูกหนี้รายเกษตรกร					

การใช้จ่ายงบประมาณประจำปีพ.ศ. ๒๕๕๘ ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ คสช. และรัฐบาล

สำนักงบประมาณ ได้ตั้งเป้าหมายในเรื่องของการเบิกจ่ายงบฯ ลงทุนในปี ๒๕๕๘ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๗ และเป้าหมายการเบิกจ่ายในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๖ โดยไตรมาสแรกให้เร่งรัดใช้จ่ายประมาณร้อยละ ๓๕ จากนั้นใน ไตรมาสที่ ๒ - ๔ อยู่ที่ประมาณร้อยละ ๒๐ ซึ่งจะช่วยให้เศรษฐกิจขยายตัวได้เป็นอย่างดี ผลการดำเนินการของสำนักงานฯ เป็นดังนี้

(๑) ผลการเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวมของสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร เป็นเงิน

๔๖๕,๗๑๓,๕๖๘๘.๑๒ บาท เมื่อเปรียบเทียบกับงบประมาณที่ได้รับเป็นเงิน ๕๘๙,๖๘๕,๗๕๖.๔๕ บาท มีผลการเบิกจ่ายร้อยละ ๗๘.๙๘ ใกล้เคียงกับเป้าหมายของสำนักงานงบประมาณ

(๒) ผลการเบิกจ่ายในงบประมาณที่ช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเกษตรกรสมาชิก ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร สำนักงานฯ ได้อนุมัติเงินกู้ยืมและเงินอุดหนุนแก่องค์กรเกษตรกร เป็นเงิน ๙๑,๒๗๓,๘๘๒.๐๐ บาท เมื่อเปรียบเทียบกับงบประมาณที่ได้รับเป็นเงิน ๑๐๒,๘๔๗,๓๘๙.๑๘ บาท มีผลการเบิกจ่ายร้อยละ ๘๘.๗๑ สูงกว่าเป้าหมายของสำนักงานที่ตั่งไว้

(๓) ฝ่ายปฏิบัติการสำนักงานใหญ่ ประกอบด้วย สำนักอำนวยการ สำนักบริหาร สำนักตรวจสอบ ภายใน สำนักกฎหมาย สามารถตอบสนองความต้องการของฝ่ายรุก และฝ่ายปฏิบัติการในพื้นที่ ได้อย่างเป็นรูปธรรม ส่วนใหญ่ได้ปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการที่เป็นงานประจำ

(๔) ฝ่ายปฏิบัติการในพื้นที่ ประกอบด้วย สำนักกิจการสาขาภูมิภาคทั้ง ๔ ภูมิภาค และ สำนักงานสาขาจังหวัด ๗๗ จังหวัด ได้ดำเนินการจัดทำรายงานเสนอเลขาธิการ ดังนี้

๔.๑ รายงานแผนและผลปฏิบัติการประจำไตรมาสที่ ๓/๒๕๕๘ ตามนโยบายเลขาธิการ ซึ่งแต่ละสาขาจังหวัดได้กำหนดปริมาณงานและเป้าหมายตามแบบที่สำนักงานใหญ่กำหนด และได้รายงานความคืบหน้าเป็นประจำ ทุก ๆ ๑๐ วัน ปัจจุบันเป็นครั้งที่ ๓ (ครั้งที่ ๑ วันที่ ๑๐ ก.ค. / ครั้งที่ ๒ วันที่ ๒๐ ก.ค. / ครั้งที่ ๓ วันที่ ๒๙ ก.ค.) ขณะนี้ได้ทำการประมวลผล ประเมินผล วิเคราะห์ผล และสรุปให้เลขาธิการพิจารณา เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

๔.๒ รายงานผลการปฏิบัติงานประจำสัปดาห์ ตามนโยบายของ รมช.กษ. (นายอำนวยการ ปะติเส) ซึ่งแต่ละสาขาจังหวัดได้ดำเนินการรายงานอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันเป็นครั้งที่ ๔ (ครั้งที่ ๑ วันที่ ๑๓ ก.ค./ครั้งที่ ๒ วันที่ ๒๐ ก.ค. / ครั้งที่ ๓ วันที่ ๒๗ ก.ค./ครั้งที่ ๔ วันที่ ๓ ส.ค. ขณะนี้อยู่ระหว่างการประมวลผล

(๕) คณะกรรมการปฏิบัติการเฉพาะกิจเพื่อปรับปรุงพัฒนาการปฏิบัติงานฯ ได้ประสานงานและจัดทำรายงานเสนอต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการจัดทำแผนต่าง ๆ เสนอหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

๕.๑ การสรุปรายงานส่ง รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายอำนวยการ ปะติเส) ในทุก ๆ ๑๕ วัน

๕.๒ การประชุม Management COCKPIT(MC) โดยมี รมช. กษ. (นายอำนวยการ ปะติเส) เป็นประธาน เป็นการติดตาม กำกับ การทำงานและกิจกรรมต่าง ๆ ของสำนักงานกองทุนฟื้นฟูฯ โดยมีกำหนดจัดประชุม ๒ ครั้ง/เดือน ปัจจุบันได้ประชุมเป็นครั้งที่ ๓/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๗ ส.ค. ๒๕๕๘

๕.๓ การรายงานผลความคืบหน้าในการแก้ไขปัญหาตามของท้วงติงของสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน

๕.๔ การจัดทำตัวชี้วัดโดยประสานงานกับกรมบัญชีกลาง

๕.๕ การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๕๙ โดยประสานงานกับสำนักงานงบประมาณ

๕.๖ การจัดทำแผนปฏิบัติการ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๒) เสนอต่อกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

๕.๗ การจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๙ เพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการ กฟก.

๕.๘ การจัดทำแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๒

ด้านที่ ๒. ด้านการแก้ไขปัญหาตามข้อทักท้วงของ สตง.

๒.๑. การฟื้นฟูฯไม่มีประสิทธิภาพ (๖ ข้อ)

๒.๒. การจัดการหนี้ไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร (๒๑ ข้อ)

๒.๓. การบริหารจัดการไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี หลักการธรรมาภิบาล / การบริหารทรัพยากรมนุษย์ไม่สอดคล้องตามหลักคุณธรรม(๓ ข้อ)

๒.๔. การบัญชีและการควบคุมด้านการเงิน (๙ ข้อ)

ผลดำเนินการ

๑.การแต่งตั้งคณะทำงาน สำนักงานฯ โดยเลขาธิการฯ ซึ่งได้แต่งตั้งคณะทำงาน ๕ คณะ เพื่อแก้ไขปัญหาสรุปผลการดำเนินงาน ได้ดังนี้

ที่	คำสั่งที่	ชื่อคณะทำงาน	ผลการดำเนินงาน	หมายเหตุ
๑	๕๓๒/๒๕๕๗ ๓ ก.ย. ๒๕๕๗	คณะทำงานบูรณาการแผนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร	-ได้รวบรวมผลการแก้ไขปัญหาตามที่ สตง. ทักท้วงและได้รายงานความคืบหน้าต่อ สตง. ไปแล้ว ๒ ครั้ง(อยู่ระหว่างดำเนินการ)	นายวัชรพันธุ์ จันทรวงศ์ เลขาธิการ เป็นประธาน
๒	๕๘๒/๒๕๕๗ ๑๘ ก.ย. ๒๕๕๗	คณะทำงานสอบสวนหาข้อเท็จจริงและผู้รับผิดชอบตามข้อเสนอแนะของสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน	สอบสวนเสร็จแล้ว	นายคงเจตน์ พร้อมนำพล หัวหน้าฝึกอบรม เป็นประธาน
๓	๖๒๑/๒๕๕๗ ๑๒ พ.ย. ๒๕๕๗	คณะทำงานปรับปรุงระบบบัญชีให้มีประสิทธิภาพตามความเห็นของสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน	ได้จัดทำร่างคู่มือบัญชีเสร็จเรียบร้อยแล้ว	นายเกรียงกรัย ปาลอ่อง ทน.สนง.กรุงเทพฯ เป็นประธาน
๔	๕๖๘/๒๕๕๗ ๒๙ ส.ค. ๒๕๕๗	คณะทำงานสอบสวนหาข้อเท็จจริงและผู้รับผิดชอบตามข้อเสนอแนะของสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน	สอบสวนเสร็จแล้ว	นายคงเจตน์ พร้อมนำพล หัวหน้าฝึกอบรม เป็นประธาน
๕	๕๖๗/๒๕๕๗ ๒๙ ส.ค. ๒๕๕๗	คณะทำงานปรับปรุงระบบบัญชีให้มีประสิทธิภาพตามความเห็นของสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน	ได้จัดทำร่างคู่มือบัญชีเสร็จเรียบร้อยแล้ว	นายเกรียงกรัย ปาลอ่อง ทน.สนง.กรุงเทพฯ เป็นประธาน

๒. กำหนดวิธีปฏิบัติ และออกหนังสือสั่งการให้พนักงานปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของ สตง. จำนวน ๑๐ เรื่อง

ที่	คำสั่งการ	วันที่	เรื่อง
๑	คำสั่งที่ ๕๖๖/๒๕๕๗	๒๙ ส.ค. ๒๕๕๗	การกำหนดคุณสมบัติและพัฒนาศักยภาพพนักงานผู้จัดทำบัญชีของสำนักงานสาขาจังหวัด
๒	หนังสือ กพท.๐๑๐๐/ว. ๑๓๕๕	๒๒ ก.ย. ๒๕๕๗	ติดตามยอดภาษีหัก ณ ที่จ่าย คงค้าง และยอดที่ชำระเกิน
๓	หนังสือ กพท.๐๑๐๐/ว.๑๓๗๒	๒๖ ก.ย. ๒๕๕๗	แจ้งเร่งรัดให้องค์กรเกษตรกรนำส่งเอกสารการใช้จ่ายเงิน

ด้านที่ ๓. การประสานงานอย่างใกล้ชิดกับ คสช./กษ./สตง./หน่วยงานความมั่นคง

๓.๑ สำนักงานฯ ได้จัดโครงการสัมมนาสร้างความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรกับภาคีความร่วมมือเพื่อฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพและแก้ไขปัญหาหนี้สินเกษตรกร ๔ ภาค ได้แก่

- (ก) ภาคอีสาน วันที่ ๑-๒ ก.พ. ๒๕๕๘
- (ข) ภาคใต้ วันที่ ๓-๔ ก.พ. ๒๕๕๘
- (ค) ภาคเหนือ วันที่ ๕-๖ ก.พ. ๒๕๕๘
- (ง) ภาคกลางวันที่ ๘-๙ ก.พ. ๒๕๕๘

สามารถสรุปแนวทางการทำงานร่วมกันได้ ดังนี้

๓.๑.๑. กฟก.จะเชิญศูนย์ดำรงธรรมและกอ.รমন. เข้าร่วมกิจกรรมในพื้นที่

๓.๑.๒. กฟก.จะจัดกิจกรรมอบรมอาชีพเกษตรกรสมาชิกกับศูนย์ฝึกอบรม/ศูนย์ฝึกอาชีพของ

กอ.รমন./ทหาร

๓.๑.๓. กฟก.จะประสานงานกับศูนย์ดำรงธรรม/กอ.รমন. อย่างต่อเนื่องเพื่อติดตามและแก้ไข

ปัญหาการร้องเรียนของเกษตรกรสมาชิกให้แล้วเสร็จตามกำหนด

๓.๑.๔. กฟก./ศูนย์ดำรงธรรม/กอ.รমন. จะจัดประชุมร่วมกันอย่างน้อยไตรมาส ๑ ครั้ง

๓.๑.๕. ทั้งสามหน่วยงานร่วมมือสนับสนุนการทำงานของแต่ละหน่วยงาน

๓.๒ การจัดการเลือกตั้งผู้แทนเกษตรกร ปี ๒๕๕๘ ได้รับความร่วมมือจากกระทรวงมหาดไทยเป็นอย่างดี ทำให้การเลือกตั้งเป็นไปด้วยความเรียบร้อย

ด้านที่ ๔. การประชาสัมพันธ์เผยแพร่ผลงาน เดือน ม.ค.-ก.ค. ๒๕๕๘

ลำดับ	สื่อประชาสัมพันธ์	จำนวนนับ
๑.	นสพ.(ไทยรัฐ/มติชน/คมชัดลึก/ฐานเศรษฐกิจ/แนวหน้า/บ้านเมือง ฯลฯ	๑๙ ครั้ง
๒.	รายการโทรทัศน์ (ช่อง ๓/ช่อง ๕/ช่อง ๗/ช่อง ๙/NBT/Thai pbs/เคเบิล TV)	๑๒ ครั้ง
๓.	เว็บไซต์	
	-FRDFUND	๖๓ ข่าว
	-เว็บไซต์ภายนอก	๘ เว็บไซต์
	-รายการ กฟก.ออนไลน์	๒ รายการ
	Facebook ประชาสัมพันธ์ สำนักงานกองทุนฟื้นฟูฯ	๑๗ ข่าว
๔.	จุลสารกองทุนฟื้นฟูฯ	๔ ข่าว
๕.	ป้ายไวเนล	๒๔ ข่าว
๖.	โปสเตอร์	๓๐๐ แผ่น
๕.	จุลสารกองทุนฟื้นฟูฯ ผ่านสาขาจังหวัด/ศูนย์ดำรงธรรม/กอ.รมน.	๑๐,๐๐๐ ฉบับ
๖.	บอร์ดประชาสัมพันธ์	๑๕ ฉบับ

๒. นโยบายและแนวทางการดำเนินงาน ประจำปี ๒๕๕๙

๒.๑ สถานการณ์โดยรวม

๒.๑.๑ ปัจจุบันรัฐบาลได้ให้ความสำคัญในระดับสูงต่อเรื่องการแก้ไขปัญหาหนี้ของประชาชนและเกษตรกร ขณะเดียวกัน คสช. ก็ได้ดำเนินการขับเคลื่อนในทุกกลไกของรัฐที่มีอยู่เพื่อแก้ไขปัญหาอย่างจริงจังและต่อเนื่อง โดยใช้กลไกของกระทรวงการคลัง กระทรวงมหาดไทย กระทรวงยุติธรรม กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในทุกระดับ ทั้งนี้รวมถึงกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรด้วย

๒.๑.๒ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีกลไกการจัดการหนี้สินเกษตรกร ๕ กลไก ได้แก่

ที่	ชื่อกลไก	กลุ่มเป้าหมาย	เป้าหมาย	หมายเหตุ
๑	คณะกรรมการกองทุนฯ	หนี้กองทุน ๑๓ กองทุนของ กษ.	ยอดการจำหน่ายหนี้สูญ	ขึ้นกับ กบส.
๒	คณะกรรมการกองทุนพัฒนาสหกรณ์ฯ	หนี้ในระบบสหกรณ์	การปรับโครงสร้างหนี้	ขึ้นกับ กบส.
๓	คณะกรรมการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน (กชก.)	หนี้กองทุนหมุนเวียนเพื่อกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากไร้	การไถ่ถอนที่ดินของเกษตรกรมาเป็นของกองทุนหมุนเวียนฯ	
๔	กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร	หนี้กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร	การไถ่ถอนที่ดินของเกษตรกรมาเป็นของกองทุนฟื้นฟูฯ	
๕	คณะกรรมการนโยบายและแผนกษ.	หนี้โครงการ คปร. และ ผกก.	จำหน่ายหนี้สูญ	ขึ้นกับ กบส.

๒.๑.๓ กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร เป็นเครื่องมือเดียวของรัฐบาลที่มีกฎหมายรองรับและเป็นที่ยึดมั่นของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ว่าจะสามารถช่วยเหลือแก้ไขปัญหาหนี้สินของเกษตรกรได้ ฉะนั้นกองทุนฟื้นฟูฯ ต้องเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานให้สามารถตอบสนองความคาดหวังของ คสช. รัฐบาลและเกษตรกรได้อย่างแท้จริง

๒.๒ กรอบวิธีคิดในการวางนโยบาย

Set Zero กองทุนฟื้นฟูฯ (การให้ทุกอย่างกลับไปตั้งต้นใหม่) การปรับกระบวนการคิดใหม่การปรับกระบวนการทำงานใหม่

๒.๓ นโยบายและแนวทางการดำเนินงาน ได้แก่

๒.๓.๑. นโยบายเร่งด่วนที่จะเร่งดำเนินการในไตรมาสที่ ๔/๒๕๕๘ (ส.ค.-ก.ย. ๒๕๕๘)

(๑) เร่งรัดการปฏิรูประบบข้อมูลทะเบียนองค์กรเกษตรกรและทะเบียนเกษตรกร(ทะเบียนหนี้)

- สํารวจข้อมูลความมียุ่จริงขององค์กรเกษตรกร
- จัดกลุ่มองค์กร วางแผนพัฒนา กำหนดเป้าหมาย กำหนดตัวชี้วัด
- จัดทำทะเบียน (record) ข้อมูลเกษตรกรที่เตรียมชำระหนี้แทน

(๒) พัฒนาความร่วมมือ ประสานพลัง กับหน่วยงานตรวจสอบและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กับการแก้ไขปัญหาเกษตรกร อาทิ สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน สถาบันวิชาการต่างๆ เป็นต้น

- จัดทำบันทึกความร่วมมือ

(๓) เร่งรัดการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายแผนงานที่ตั้งไว้

- ด้านการบริหารสำนักงาน
- ด้านการฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร
- ด้านการจัดการหนี้ของเกษตรกร

(๔) ให้มีมาตรการ การกำกับ ควบคุม ติดตาม การปฏิบัติงานอย่างเข้มข้น

๒.๓.๒. แผนนโยบายในปีงบประมาณ ๒๕๕๙

แผนนโยบายที่ ๑. การปฏิรูปโครงสร้างการบริหารและเพิ่มสมรรถนะบุคลากร

- ๑.๑ แก้ไขระเบียบโครงสร้างการบริหารและระเบียบบริหารงานบุคคล
- ๑.๒ กำหนดแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร พ.ศ. ๒๕๕๙ – ๒๕๖๒

แผนนโยบายที่ ๒. การบริหารผลงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

- ๒.๑ ใช้แนวคิดการบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์
- ๒.๒ จัดทำแผนปฏิบัติการ ๔ ปี พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๒
- ๒.๓ จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๙
 - การสำรวจองค์กรเกษตรกร
 - การจัดทำบัญชีรายชื่อพร้อมรายละเอียดเกษตรกรที่จะดำเนินการจัดการหนี้
 - การกำหนดกลุ่มเป้าหมาย และ ตัวชี้วัด มุ่งเน้นด้านคุณภาพมากกว่าด้านปริมาณ
 - ถ่ายทอดตัวชี้วัด จากบนลงล่าง (ระดับองค์กร ระดับหน่วยงาน ระดับบุคคล)

แผนนโยบายที่ ๓. การเพิ่มระบบกำกับดูแลเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

- ๓.๑ แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ได้แก่
 - คณะกรรมการตรวจสอบ
 - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
 - คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ
 - คณะอนุกรรมการโครงสร้างองค์กรและการบริหารทรัพยากรบุคคล
 - คณะกรรมการ CSR
- ๓.๒ จัดทำรายงานเสนอผู้บังคับบัญชา รายสัปดาห์
 - เสนอ ครม.
 - เสนอ คณะกรรมการ กฟก.
 - เสนอ เลขาธิการ
 - เสนอ ผอ.
 - เสนอหัวหน้าส่วน/หัวหน้าสาขาจังหวัด
- ๓.๓ ตรวจสอบสำนักงานสาขาจังหวัด

แผนนโยบายที่ ๔. การแสวงหาเงินนอกงบประมาณ

- ๔.๑ จากงบกลางของรัฐบาล ๓,๐๐๐ ล้านบาท
- ๔.๒ จากการขอรับคืน ๒,๓๘๗ ล้านบาท
- ๔.๓ จากแหล่งอื่น ๆ

สรุปประเด็นโดยย่อ

- เลขา/ ลักซอร์ 7 มกรา/ 28 เมษา กรมพัฒนาที่ดิน และ 10-11 ส.ค. TK ทบหวน บทบาท/ ภารกิจ/ นโยบาย/ ประสพการณ์ 10 เดือน ที่ผ่านมา
- คำขวัญ ปี 58 ปรับตัวทั้งองค์กร สร้างกลยุทธ์ฟื้นฟูใหม่ ทบหวน กระบวนการจัดการหนี้
- คำขวัญ ปี 59 องค์กรพร้อมเพรียง นวเกษตรทิศทางใหญ่ จัดการหนี้ รวดเร็ว ถูกต้อง โปร่งใส

สำนักฟื้นฟู

1. สรุปงาน ผลการดำเนินงาน 3 ไตรมาส
2. การติดตาม ประเมินผล
3. การบริหารโครงการหลังได้รับการอนุมัติ
4. การจัดทำگردลุทหน้องค์กรเกษตรกร
5. การทำแผนฟื้นฟูหลังการจัดการหนี้
6. ทิศทางการฟื้นฟู ปี 59
7. การสำรวจความมื่ออยู่จริงขององค์กรเกษตรกร

สำนักจัดการหนี้

1. งานติดตาม 5 เรื่อง

- 1) การตัดชำระบัญชีลูกหนี้รายตัว
- 2) การจัดทำการรถลูกหนี้รายตัว
- 3) การชำระหนี้ ปิดบัญชีและไถ่ถอนหลักประกัน
- 4) การโอนหลักประกัน (ค่าง 360 แปลง)
- 5) การจัดทำนิติกรรมสัญญา (ค่าง 262 ราย)

สำนักจัดการหนี้

2. งานมอบหมายให้ดำเนินการ ไตรมาส 4/2558

- 1) เร่งรัด/FPRI ปี 58 (ต่ำกว่า 3 มีปัญหา)
- 2) การเตรียมข้อมูล/สำรวจข้อมูลหนี้/จัดทำแผนจัดการหนี้
- 3) การแก้ไขปัญหาหนี้ตามนโยบายรัฐ

สำนักอำนวยการ

1. การยืมเงินทตรงจ่ายในการปฏิบัติราชการ
 ยืมเกินอำนาจ/ส่งคืนเกินเวลา/คืนไม่ถูกต้อง
 ครบถ้วน/ไม่พร้อมเอกสาร/ไม่หมด/ไม่พร้อมกันและ/ส่งคืน
 เอกสารไม่ถูกต้อง
2. การยืมเงินโครงการใหญ่ ๆ ไม่เป็นไปตามระเบียบ
3. การเบิกจ่ายไม่ตรงข้อเท็จจริง
4. อื่นๆ ไม่เป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ ที่มี

สำนักตรวจสอบ

1. ตรวจสอบการทำงานของสำนักงาน
 - 1) การเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามระเบียบของกองทุนฯ
 - 2) ด้านการบริหาร
 - 3) ด้านจัดการหนี้
 - 4) ด้านการฟื้นฟูฯ

สำนักตรวจสอบ

2. ตรวจสอบองค์การเกษตรกร

- 1) ดำเนินการไม่เป็นไปตามแผน
- 2) ไม่ทำสัญญาค้า/ไม่ลงนาม/ลงไม่สม่ำเสมอ
- 3) การติดตามการชำระหนี้ ฯลฯ

ข้อสั่งการของ รมช. อำนวย ปะติเส

พ.ร.บ. กองทุนฯ 2542, 2544

ให้เกษตรกรเป็นใหญ่ 20 คน

แต่มันเกิดอะไรขึ้น 16 ปี

มีแต่คำถาม คำถาม และ คำถาม

มีปัญหามากมาย ช่วยชาวบ้านไม่ได้จริง

ทั้งร้องเรียน ทั้งการทำงาน ทั้งการบริหาร สุดท้าย สตง.ก็ชี้
จุดบกพร่อง

กระแส ยุบ VS ไม่ยุบ จึงดั่งกระหิม

ข้อสั่งการของ รมช. อำนวย ปะติเส

มี คสช. / รัฐบาล /มี รมช. อำนวย ปะติเส

ขออาสาหน้าพา พ.ร.บ. กองทุนฯ ฉบับนี้ พร้อมพวกเรา
ชาว กฟก. เพื่อพิสูจน์ความมีอิทธิฤทธิ์

ค้นพบปัญหา 4 ข้อ ได้แก่

1. ปัญหาโครงสร้างบริหารองค์กร
2. การบริหารไม่เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล
3. การบริหารการเงินบัญชี
4. ผลสัมฤทธิ์ของการทำงานไม่เป็นที่ประจักษ์

Set Zero

หยุดนับหนึ่งใหม่ ทุกกรณี เสมือนเกิดใหม่

นำข้อเสนอแนะของ สตง. มาแก้ไข

ข้อสั่งการ ของ รมช. อำนวย ปะติเส

1. สํารวจข้อมูลองค์กรเกษตรกร
 2. ตรวจสอบข้อมูลหนี้รายบุคคล
 3. กํากับ การบริหารงานบุคคล มีแผน+ผล+รายงาน
 4. จัดระเบียบกรรมการ กพก.
 5. ให้สํานักงานเตรียมงบ/คนให้พร้อม
 6. พร้อมเสนอของบประมาณเพิ่มเติมในปี 59 ประมาณ 5,000 ล้านบาท
 7. เตรียมตั้งคณะอนุกรรมการ ติดตาม ตรวจสอบ
 8. จัดทำแผน 4 ปี / รายปี /รายไตรมาส /รายเดือน
- โดยให้เวลาพิสูจน์งานอีก 12 เดือน โดยแบ่งเป็น ราย 3 เดือน/ จะมีการติดตาม ตรวจสอบการดำเนินงานของสาขาจังหวัด

ข้อสั่งการ ของ รมช. อำนวย ปะติเส

“ทุกสาขาจังหวัดต้องเตรียมกับการปรับตัวในครั้งนี
จะมีการลงตรวจสอบในระดับพื้นที่
ใครทำงานไม่ได้ต้องดำเนินการ
ถ้าทำขนาดนี้แล้วยังไม่พิสูจน์ไม่ได้ว่า พ.ร.บ. ฉบับนี้ไม่
สามารถช่วยชาวบ้านได้ มีแต่ทรงกับทรุด
ผมก็พร้อมที่จะถอดปลั๊ก”

ข้อสั่งการ ของ รมช. อำนวย ปะติเส

“แต่ถ้าพิสูจน์แล้วยังมีอิทธิฤทธิ์ รัฐบาลชุดนี้ก็จะส่งมอบ
ภารกิจให้รัฐบาลใหม่ต่อไป ขอให้กำลังใจ ซึ่งกันและกัน
ครับ

พวกเราสัญญากันแล้วนะครับ ว่าเราจะร่วมกันพิสูจน์
กฎหมายฉบับนี้ให้เห็นเป็นที่ประจักษ์แก่สายตาทุกคู่ที่จับ
จ้องเรา”