



ยุทธศาสตร์ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๗)
สำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร

www.frdfund.org

THE OFFICE OF FARMER'S RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT FUND

สำนักงานเลขที่ ๖๘/๓๒ อาคารซีอีซี ชั้น ๓-๕ ถนนกำแพงเพชร ๖ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ

คำนำ

กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร พ.ศ. ๒๕๔๒ ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ในวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๔๒ (ร.ก.๒๕๔๒/๓๘๓/๑๓/๑๘ พฤษภาคม ๒๕๔๒) และมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศ คือ วันที่ ๑๙ พฤษภาคม ๒๕๔๒ เป็นต้นไป โดยมีภารกิจและบทบาทหน้าที่หลักในการส่งเสริมและสนับสนุน การรวมกลุ่มของเกษตรกรในการพัฒนาคุณภาพชีวิต การพัฒนาความรู้ในด้านเกษตรกรรม เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับองค์กรเกษตรกร และการแก้ไขปัญหาหนี้สินของเกษตรกรในระบบ อันเนื่องมาจากการประกอบอาชีพเกษตรกรรม เป็นไปตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ และ ๒ ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ภายใต้นโยบายของรัฐบาลชุดปัจจุบัน

กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร ได้มีการปรับการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสภาพปัญหาของสถานการณ์ในปัจจุบันภายใต้ตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และยุทธศาสตร์ของกองทุนฯ ดังนั้น กองทุนฯ จึงได้ทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์ เพื่อการขับเคลื่อนการดำเนินงานให้เกิดผลลัพธ์และมีประสิทธิภาพ โดยกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ดำเนินการด้วยการมีส่วนร่วมจากผู้บริหารและบุคลากรภายในกองทุนฯ และการรับฟังความคิดเห็นจากผู้เกี่ยวข้อง เพื่อนำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะมาพิจารณาประกอบการปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ และได้คำนึงถึงความสอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนไปทั้งในปัจจุบัน และแนวโน้มในอนาคต ก่อนขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ

ดังนั้น ในการดำเนินงานของกองทุนฯ จึงได้นำยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี มาเป็นกรอบและหลักในการปฏิบัติงานและการดำเนินการ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

ประเด็นยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

๔.๑ การลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเป็นธรรมในทุกมิติ

๔.๑.๑ ปรับโครงสร้างเศรษฐกิจฐานราก

๔.๑.๑ การเพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนา การพึ่งตนเองและการจัดการตนเอง

๔.๑.๑ ส่งเสริมการปรับตัวเกษตรกรในระดับครัวเรือน ให้มีขีดความสามารถในการจัดการแผนชีวิต สุขภาพ ครอบครัว การเงิน และอาชีพ

๔.๑.๒ เสริมสร้างศักยภาพของชุมชนในการพึ่งตนเองและการพึ่งพากันเอง

๔.๑.๓ สร้างการมีส่วนร่วมของภาคส่วนต่างๆ เพื่อสร้างประชาธิปไตยชุมชน

๔.๑.๔ สร้างภูมิคุ้มกันทางปัญญาให้กับชุมชน

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นที่ ๖ เศรษฐกิจฐานราก ๑) การยกระดับศักยภาพการเป็นผู้ประกอบการธุรกิจ ๒) การสร้างสภาพแวดล้อมและกลไกที่ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

เป้าหมายแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ เป้าหมายที่ ๑ ลดปัญหาความเหลื่อมล้ำด้านรายได้ของกลุ่มคนที่มีฐานะทางเศรษฐกิจสังคมที่แตกต่างกัน และแก้ไขปัญหาความยากจน

ยุทธศาสตร์จัดสรรงบประมาณ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

๔.๒ การส่งเสริมเศรษฐกิจฐานราก ผลสัมฤทธิ์ ลดปัญหาความยากจนของประชาชน

ยุทธศาสตร์กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร ๒๕๖๓ – ๒๕๖๗ เป็นการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร โดยปรับปรุงเนื้อหาสาระจากยุทธศาสตร์กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร ปฏิวัติภาคการเกษตรไทย แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน ซึ่งเป็นยุทธศาสตร์ที่สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้จริง

โดยกระบวนการในการจัดทำยุทธศาสตร์ดังกล่าวนี้ ยึดหลักการมีส่วนร่วมของผู้บริหารและบุคลากรที่ปฏิบัติงานในสำนักงานกองทุนฯ ผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกองทุนฯ

การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานที่ผ่านมาของสำนักงานกองทุนฯ รวบรวมข้อสรุปจากการระดมความคิดเห็นจากที่ประชุมหรือการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ ออกมาเป็นวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด เป้าหมาย โครงการ ผลผลิต และกิจกรรมขององค์กร

จากยุทธศาสตร์ดังกล่าวนี้ สำนักงานกองทุนฯ ได้ถ่ายทอด เป้าหมาย กลยุทธ์ และตัวชี้วัด ไปยังหน่วยงานระดับสำนักและส่วนงาน เพื่อกำหนดเป็นแผนงาน โครงการ และกิจกรรม เพื่อการขับเคลื่อนให้เป็นไปตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้

สำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร
พฤษภาคม ๒๕๖๓

สารบัญ

หัวข้อ	หน้า
 คำนำ	๒
 บทนำ	๕
 บทที่ ๑ กรอบการทบทวนยุทธศาสตร์ ระยะยาวปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๗)	๖
 โครงสร้างการบริหารงานและโครงสร้างอำนาจหน้าที่	๑๑
 บทที่ ๒ แผนยุทธศาสตร์ระยะยาวกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ – ๒๕๖๗ (วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์ เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ และผลผลิตหรือผลลัพธ์ของกองทุน)	๑๖
 การทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๓ - ๒๕๖๗) กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร	๒๐

บทนำ

กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร ก่อตั้งเมื่อวันที่ ๑๐ พฤษภาคม ๒๕๔๒ และได้เปิดดำเนินการมาเป็นระยะเวลากว่า ๒๓ ปี มีสมาชิกเกษตรกรที่ขึ้นทะเบียนกว่า ๕,๗๐๐,๐๐๐ คน มีจำนวนองค์กรเกษตรกรกว่า ๕๐,๐๐๐ องค์กร กองทุนฯ สามารถชำระหนี้แทนเกษตรกรได้กว่า ๓๑,๐๐๐ ราย และสนับสนุนการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพแก่เกษตรกรได้กว่า ๑๒,๐๐๐ โครงการ

กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร เป็นผลผลิตต่อเนื่องมาจากกระบวนการพัฒนาประชาธิปไตย ภายหลังเหตุการณ์ ๑๔ ตุลา ๒๕๑๖ ส่งผลให้เกษตรกรจากภาคการเกษตร และผู้ใช้แรงงานจากภาค อุตสาหกรรม พากันตื่นตัวในเรื่องของสิทธิเสรีภาพ ตลอดจนถึงกระบวนการเข้ามามีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาด้วยตัวของตัวเอง โดยเฉพาะในเรื่องของปัญหาหนี้สิน ซึ่งในขณะนั้นเป็นช่วงเวลาที่เกษตรกร สมาชิกมูลนิธิเกษตรกรไทย จำนวนหนึ่ง ราว ๓,๖๖๕ ราย เพิ่งได้รับการช่วยเหลือเสร็จสิ้นจากรัฐบาล ด้วยการงดคิดดอกเบี้ยปรับเป็นระยะเวลา ๑ ปี ตั้งแต่ฤดูกาลผลิตวันที่ ๑ เมษายน ๒๕๓๗ ถึงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๓๘

หลังจากนั้นก็ได้มีการประชุมของคณะกรรมการมูลนิธิเกษตรกรไทย และแกนนำ ๖ อำเภอ จนมีข้อสรุปร่วมกันว่าการแก้ไขปัญหาเกษตรกรของมูลนิธิเกษตรกรไทยเป็นการต่อสู้เพื่อสิทธิของเกษตรกร บนพื้นฐานของการสูญเสียของอีกฝ่ายหนึ่ง แม้จะเป็นพลังบริสุทธิ์ มุ่งเป้าที่ปัญหาเป็นสำคัญ ซึ่งกว่าจะประสบความสำเร็จได้นั้นก็ต้องเผชิญกับปัญหาอุปสรรคนานัปการ

ในขณะที่ภาคอีสานก็มีองค์กรของเกษตรกรจำนวนมากที่กำลังต่อสู้เพื่อแก้ไขปัญหาของเกษตรกร ที่ประชุมจึงเห็นชอบให้เชิญองค์กรที่มีหลักอุดมการณ์ร่วมกัน เพื่อสร้างพันธมิตรในการต่อสู้โดยให้ยึดปัญหาเป็นที่ตั้ง บนหลักการ “แสงจตุรร่วม สวงจตุรต่าง” อันได้แก่ มูลนิธิเกษตรกรไทย, ชุมนุมสหกรณ์การเกษตรขอนแก่น จำกัด, สมัชชาเกษตรกรรายย่อยภาคอีสาน, สหพันธ์สหกรณ์การเกษตรภาคอีสาน และชุมนุมสหกรณ์การเกษตรชาวไร่อ้อยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ได้มีข้อตกลงร่วมกันเมื่อวันที่ ๑๒ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๓๙ ในการประสานพลังเพื่อพัฒนาสถาบันและเกษตรกรอีสาน ให้มีศักดิ์ศรีเท่าเทียมอาชีพอื่น และผลักดันนโยบายและแนวทางที่เป็นรูปธรรมในการแก้ปัญหาของเกษตรกร

ถือได้ว่านี่...เป็นปรากฏการณ์ใหม่ของสังคมไทยที่มีการริเริ่มร่างกฎหมายจากภาคพลเมือง นั่นคือ ปฐมบทที่มาของพระราชบัญญัติกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร พ.ศ. ๒๕๔๒ ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๔๒ กองทุนฟื้นฟูฯ เป็นเครื่องมือของรัฐในการสนับสนุนการฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรและช่วยเหลือในการแก้ไขปัญหาหนี้สินของเกษตรกร เพื่อลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเสมอภาค โดยเฉพาะในช่วงเปลี่ยนผ่านจากวิกฤติการระบาดของโรคไวรัสโคโรนา-๑๙ ตั้งแต่ต้นปี พ.ศ. ๒๕๖๒ จนถึงปัจจุบัน ในครั้งนี้มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๓ - ๒๕๖๗) และจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อให้กองทุนฟื้นฟูฯ สามารถดำเนินการได้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง วิสัยทัศน์ ภารกิจหลักและเป้าหมายแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการกองทุนฟื้นฟูฯ ต่อไป

บทที่ ๑

กรอบการทบทวนยุทธศาสตร์ ระยะยาวปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๗)

กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร

ยุทธศาสตร์ ๕ ปี กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๗) จัดทำขึ้นภายใต้แนวคิดหลักการและการศึกษาวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม และนโยบายที่ปัจจุบัน มีการปรับเปลี่ยนไปจากเดิม ในการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว (๓ - ๕ ปี) ของกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร ในครั้งนี้ มียุทธศาสตร์ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม และนโยบายรัฐบาลที่เกี่ยวข้อง ดังต่อไปนี้

๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ที่เกี่ยวข้องกับกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร

ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

เป้าหมายสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ ด้วยการปรับโครงสร้างทางเศรษฐกิจฐานราก ด้วยการแก้ไขปัญหานี้สินให้เกษตรกร พัฒนาอาชีพการเกษตรให้เหมาะสมกับศักยภาพของเกษตรกร รักษาบ้านอยู่อาศัยและที่ดินทำการเกษตรของเกษตรกร ซึ่งเป็นฐานทรัพยากรที่สำคัญของชุมชน และท้องถิ่น ให้เกษตรกรรวมตัวกันจัดการตนเอง มีกลไกขับเคลื่อนเศรษฐกิจร่วมกัน เข้าถึงเทคโนโลยีและนวัตกรรมยกระดับเป็นผู้ประกอบการตลอดห่วงโซ่อุปทาน เพิ่มช่องทางการตลาดด้วยเครือข่ายองค์กรเกษตรกรสมาชิกในแต่ละพื้นที่ เสริมสร้างสังคมที่เข้มแข็งแบ่งปันและมีคุณธรรม

๒. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ที่เกี่ยวข้องกับกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร

หมวดหมู่ที่ ๑ ไทยเป็นประเทศชั้นนำ ด้านสินค้าเกษตร และเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง

โดยมีความเชื่อมโยงกับเป้าหมายหลักของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๓ เป้าหมายที่ ๓ การมุ่งสู่สังคมแห่งโอกาสและความเป็นธรรม โดยลดความเหลื่อมล้ำ ทั้งในเชิงรายได้และความมั่นคง รวมทั้งโอกาสในการแข่งขันของภาคธุรกิจและให้กลุ่มเปราะบางและผู้ด้อยโอกาส มีโอกาสในการเลื่อนขั้นทางเศรษฐกิจและสังคมสูงขึ้น

๓. พระราชบัญญัติกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร พ.ศ.๒๕๔๒ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๔๔ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๓

ภารกิจตามกฎหมายในการจัดตั้งกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรมี ๒ ภารกิจ ได้แก่

๓.๑ การฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพเกษตรกร ตามมาตรา ๓๐ ถึงมาตรา ๓๖ แห่งพระราชบัญญัติกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร พ.ศ.๒๕๔๒ กำหนดให้เกษตรกรรวมตัวกันเป็นกลุ่มองค์กรเกษตรกรขึ้นทะเบียนองค์กรกับสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร เพื่อสิทธิในการจัดทำแผนหรือโครงการฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร ยื่นขอรับการสนับสนุนงบประมาณในการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพเกษตรกรต่อกองทุน

๓.๒ การแก้ไขปัญหาหนี้ของเกษตรกร เพิ่มตามพระราชบัญญัติกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๔๔ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๓ มาตรา ๓๗/๑ ถึงมาตรา ๓๗/๑๐ กำหนดให้กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร รับขึ้นทะเบียนหนี้เกษตรกรที่เป็นหนี้ในระบบและช่วยเหลือโดยรับภาระหนี้ให้แก่เกษตรกร กรณีหนี้มีทรัพย์สินเป็นประกันให้ทรัพย์สินหลักประกันเป็นของกองทุน กรณีหนี้บุคคลค้าประกันให้เป็นไปตามคณะกรรมการกำหนด

๔. บันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ ระหว่างกระทรวงการคลังและกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร

กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ ตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน พนักงานและลูกจ้าง ตามตัวชี้วัด ๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ตัวชี้วัดย่อยที่ ๑ การจัดให้มีหรือทบทวนแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว (๓ - ๕ ปี) และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ ที่มีคุณภาพและองค์ประกอบสำคัญครบถ้วน นอกจากนี้ แผนยุทธศาสตร์หรือแผนปฏิบัติการระยะยาว (๓ - ๕ ปี) หรือแผนปฏิบัติการระยะยาว เพื่อใช้ในปีต่อไป ประกอบด้วยเนื้อหาสำคัญ ได้แก่ ๑) วิสัยทัศน์ ๒) พันธกิจ ๓) วัตถุประสงค์/นโยบาย/เป้าประสงค์ ๔) ผลผลิต (output) และผลลัพธ์ (outcome) ๕) ยุทธศาสตร์ ๖) เป้าหมายหลัก และ ๗) รายละเอียดการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอก ที่ครบทั้ง ๔ ด้าน ส่วนแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๗ เพื่อใช้ในปีต่อไป ต้องประกอบด้วยเนื้อหาสำคัญ ได้แก่ ๑) วัตถุประสงค์ ๒) เป้าหมาย ๓) ขั้นตอน ๔) ระยะเวลา ๕) งบประมาณค่าใช้จ่ายหรือเงินลงทุน ๖) ผู้รับผิดชอบ ๗) ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผนงานโครงการ โดยแผนงานโครงการต้องแสดงความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์กลยุทธ์ของแผนปฏิบัติการระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปี

๕. ข้อมูลพื้นฐานของกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร

กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร เป็นหน่วยงานของรัฐที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของนายกรัฐมนตรี และรับงบประมาณจากรัฐบาล จัดตั้งขึ้นตาม พ.ร.บ. กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร พ.ศ. ๒๕๔๒ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๔ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๓ มีสถานะเป็นหน่วยงานอื่นของรัฐ และไม่เป็นส่วนราชการ หรือ รัฐวิสาหกิจ ตามกฎหมายว่าด้วยวิธีงบประมาณ ภารกิจหลักขององค์กร คือการสนับสนุนการรวมกลุ่มของเกษตรกรเป็นองค์กร สนับสนุนงบประมาณให้องค์กรสมาชิก เพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพ และแก้ไขปัญหาหนี้สินของเกษตรกรสมาชิกองค์กร ที่เป็นหนี้ในระบบตาม พ.ร.บ.ที่แก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๔๔ และครั้งที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๓

๕.๑ วัตถุประสงค์

วัตถุประสงค์ของกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร ตามมาตรา ๕ แห่ง พ.ร.บ. กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร ประกอบด้วย

๕.๑.๑ ส่งเสริมสนับสนุนการรวมกลุ่มของเกษตรกรในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและการแก้ไขปัญหาของเกษตรกร

๕.๑.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพเกษตรกรของเกษตรกร

๕.๑.๓ พัฒนาความรู้ในด้านเกษตรกรรมหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเกษตรกรรมเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้แก่องค์กรเกษตรกร

๕.๑.๔ พัฒนาศักยภาพในการพึ่งพาตนเอง และเกื้อกูลซึ่งกันและกันระหว่างเกษตรกร

๕.๒ โครงสร้างการบริหาร

กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรเป็นองค์กรในรูปแบบคณะกรรมการ รวม ๓ คณะ แบ่งแยกหน้าที่ตามกฎหมาย มีสำนักงานรับผิดชอบงานธุรการของกองทุนและคณะกรรมการหลัก มีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

๕.๒.๑ คณะกรรมการกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร จำนวน ๔๑ คน

ประกอบด้วย นายกรัฐมนตรีหรือรองนายกรัฐมนตรี ซึ่งนายกรัฐมนตรีมอบหมาย เป็นประธานกรรมการ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เป็นรองประธานกรรมการ ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปลัดกระทรวงการคลัง ปลัดกระทรวงมหาดไทย ปลัดกระทรวงพาณิชย์ ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ ผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งจำนวน ๑๑ คน ผู้แทนเกษตรกรจำนวน ๒๐ คนเป็นกรรมการ ให้เลขาธิการเป็นกรรมการและเลขานุการ ผู้แทนเกษตรกรมาจากการเลือกตั้ง อยู่ในตำแหน่งคราวละ ๒ ปี และกำหนดให้รัฐมนตรีแต่งตั้งจากเกษตรกร ซึ่งได้รับเลือกตั้งจากสมาชิกองค์กรเกษตรกรใน ๔ ภูมิภาค อย่างน้อยภูมิภาคละ ๒ คน ส่วนที่เหลือให้เป็นไปตามสัดส่วนของสมาชิกเกษตรกรในแต่ละภูมิภาค (การแบ่งภูมิภาคและการเลือกตั้ง ให้เป็นไปตามที่กำหนดในกฎกระทรวง)

คณะกรรมการกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร มีอำนาจหน้าที่

- (๑) เสนอความเห็นต่อคณะรัฐมนตรีเกี่ยวกับนโยบายการแก้ไขปัญหาหนี้สินเกษตรกรและการฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร
- (๒) พิจารณาเสนอแนะต่อรัฐมนตรีในการออกกฎกระทรวง ระเบียบ และประกาศ เพื่อดำเนินการตามพระราชบัญญัตินี้
- (๓) กำหนดนโยบายและออกระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศ ในการบริหารกิจการของกองทุน
- (๔) ออกระเบียบเกี่ยวกับการรับเงิน การจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน และการจัดหาผลประโยชน์ของกองทุน
- (๕) ออกระเบียบเกี่ยวกับการรับขึ้นทะเบียนและการเพิกถอนทะเบียนองค์กรเกษตรกร
- (๖) ออกระเบียบเกี่ยวกับการพิจารณาแผนและโครงการฟื้นฟูและพัฒนาขององค์กรเกษตรกร การติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามแผนและโครงการ
- (๗) ออกระเบียบเกี่ยวกับการจ่ายเงินของกองทุนตามแผนและโครงการฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร และการใช้คืนเงินให้แก่กองทุน
- (๘) พิจารณางบดุลและรายงานการรับจ่ายเงินของกองทุน และรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีของสำนักงานในส่วนที่เกี่ยวกับการฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร
- (๙) กำกับ ให้คำปรึกษาและแนะนำ แก่คณะกรรมการบริหารและสำนักงานในการดำเนินการตามพระราชบัญญัตินี้
- (๑๐) ให้ความเห็นชอบในการกำหนดภาระผูกพันของกองทุน
- (๑๑) กำหนดมาตรการ ส่งเสริม สนับสนุน องค์กรเกษตรกร
- (๑๒) แต่งตั้ง ถอดถอน คณะกรรมการบริหารและคณะอนุกรรมการ
- (๑๓) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่พระราชบัญญัตินี้ หรือกฎหมายอื่นบัญญัติให้เป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการหรือตามที่คณะรัฐมนตรีมอบหมาย

๕.๒.๒ คณะกรรมการบริหารกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร จำนวน ๗ คน

ประกอบด้วย ประธานกรรมการและกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการแต่งตั้ง มีจำนวนรวมกัน ๗ คน โดยให้แต่งตั้งจากบุคคลในคณะกรรมการ จำนวน ๓ คน ซึ่งในจำนวนนี้จะต้องเป็นผู้แทนเกษตรกรจำนวน ๒ คน และผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งมีความรู้ความเชี่ยวชาญ มีผลงาน และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องทางสาขาเศรษฐศาสตร์ สาขาการบริหารการเงินหรือการธนาคาร และสาขาเกษตรศาสตร์ สาขาละหนึ่งคนเป็นกรรมการ และให้เลขาธิการเป็นกรรมการและเลขานุการ ให้คณะกรรมการบริหารเลือกกรรมการด้วยกันเป็นประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริหาร มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- (๑) ควบคุมการใช้จ่ายเงินหรือทรัพย์สินของกองทุน ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบายระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการ
- (๒) เสนอและรายงานต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับการดำเนินงานของกองทุน
- (๓) อนุมัติแผนฟื้นฟูและพัฒนาขององค์กรเกษตรกรที่ขอรับการสนับสนุนจากกองทุน
- (๔) อนุมัติโครงการที่มีวงเงินเกินกว่าห้าแสนบาท
- (๕) ออกข้อบังคับว่าด้วยการปฏิบัติงานของเลขาธิการและการมอบอำนาจให้ผู้อื่นปฏิบัติงานแทนเลขาธิการ
- (๖) ออกระเบียบหรือข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล ตลอดจนการกำหนดเงินเดือนหรือเงินอื่น รวมถึงการสงเคราะห์และสวัสดิการของพนักงานและลูกจ้าง
- (๗) ให้คำปรึกษาและคำแนะนำแก่เลขาธิการในการดำเนินการตามพระราชบัญญัตินี้
- (๘) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินการตามพระราชบัญญัตินี้
- (๙) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่พระราชบัญญัตินี้ หรือกฎหมายอื่นบัญญัติให้เป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร หรือตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

๕.๒.๓ คณะกรรมการจัดการหนี้ของเกษตรกร จำนวน ๒๑ คน

ประกอบด้วย ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี ผู้อำนวยการสำนักงานงบประมาณ อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ ผู้แทนกระทรวงการคลัง ผู้จัดการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ผู้แทนสมาคมธนาคารไทย กรรมการซึ่งคณะกรรมการแต่งตั้งจากกรรมการ ซึ่งเป็นผู้แทนเกษตรกรในคณะกรรมการ ๙ คน และผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งคณะกรรมการแต่งตั้งจากบุคคลซึ่งมีความรู้ความเชี่ยวชาญ มีผลงาน และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องทางสาขาเศรษฐศาสตร์ สาขาการบริหาร การเงินหรือการธนาคาร และสาขาเกษตรศาสตร์ สาขาละ ๑ คนเป็นกรรมการ เลขาธิการเป็นกรรมการและเลขานุการ และผู้อำนวยการสำนักจัดการหนี้ของเกษตรกรเป็นกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ โดยมีสำนักงานกองทุนฯ รับผิดชอบงานเลขานุการของคณะกรรมการฯ ทั้ง ๓ คณะ รวมถึงมีหน้าที่ในการบริหารกิจการสำนักงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์กองทุนฟื้นฟูฯ ตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายที่คณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารกำหนดให้ โดยมีเลขาธิการฯ เป็นผู้บังคับบัญชาสูงสุด

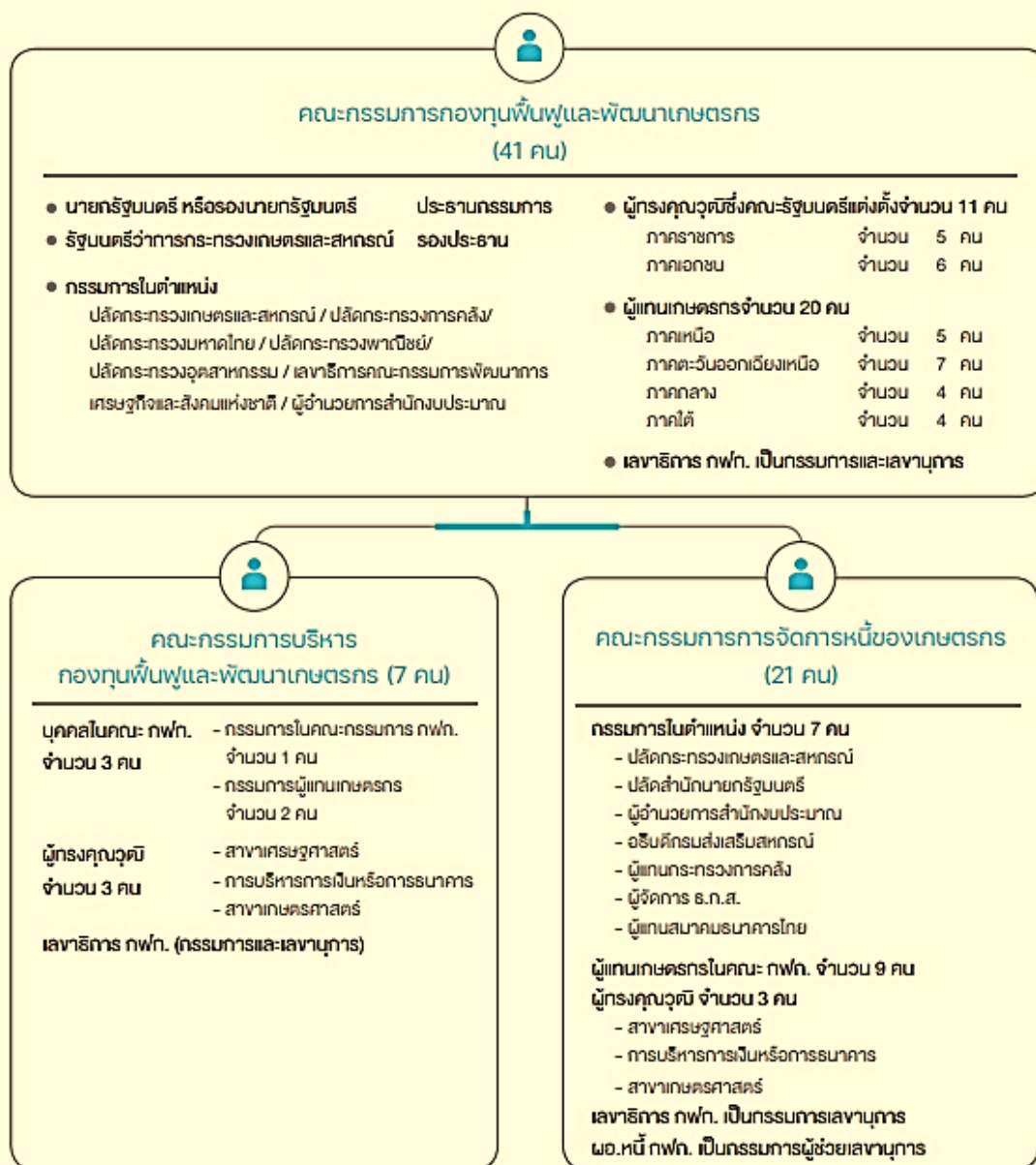
กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร มีสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร ทำหน้าที่ธุรการ มีเลขาธิการสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรเป็นผู้บังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างของสำนักงาน มีแบ่งการบริหารงาน ออกเป็น ๑๐ สำนัก ประกอบด้วย

- (๑) สำนักตรวจสอบ
- (๒) สำนักกฎหมาย
- (๓) สำนักบริหาร
- (๔) สำนักอำนวยการ
- (๕) สำนักจัดการหนี้ของเกษตรกร
- (๖) สำนักฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร
- (๗) สำนักกิจการสาขา ภูมิภาคที่ ๑
- (๘) สำนักกิจการสาขา ภูมิภาคที่ ๒
- (๙) สำนักกิจการสาขา ภูมิภาคที่ ๓
- (๑๐) สำนักกิจการสาขา ภูมิภาคที่ ๔

นอกจากสำนักทั้ง ๑๐ สำนักแล้ว สำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร มีสำนักงานสาขาจังหวัดประจำทุกจังหวัดในประเทศ รวม ๗๗ จังหวัด มีหัวหน้าสำนักงานสาขาจังหวัดเป็นผู้บังคับบัญชาสูงสุดในจังหวัดนั้นๆ มีบุคลากรรวมทั้งสิ้นกว่า ๕๐๐ คน

โครงสร้างการบริหารงานและโครงสร้างอำนาจหน้าที่ สำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร

โครงสร้างและอำนาจหน้าที่คณะกรรมการ ของ กฟก.



อำนาจหน้าที่คณะกรรมการ

กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร

1. เสนอความเห็นคณะรัฐมนตรี นโยบายแก้ไขด้านหนี้และการฟื้นฟู
2. เสนอรัฐมนตรีออกกฎกระทรวง ระเบียบ จอบังคับ
3. กำหนดนโยบายออกกระบวน การรับเงิน จ่ายเงิน ใ้เกษตรกร
4. แต่งตั้ง กอคอง คณะกรรมการบริหารฯ / อนุกรรมการ
5. ให้คำปรึกษา คณะกรรมการบริหาร/สำนักงาน

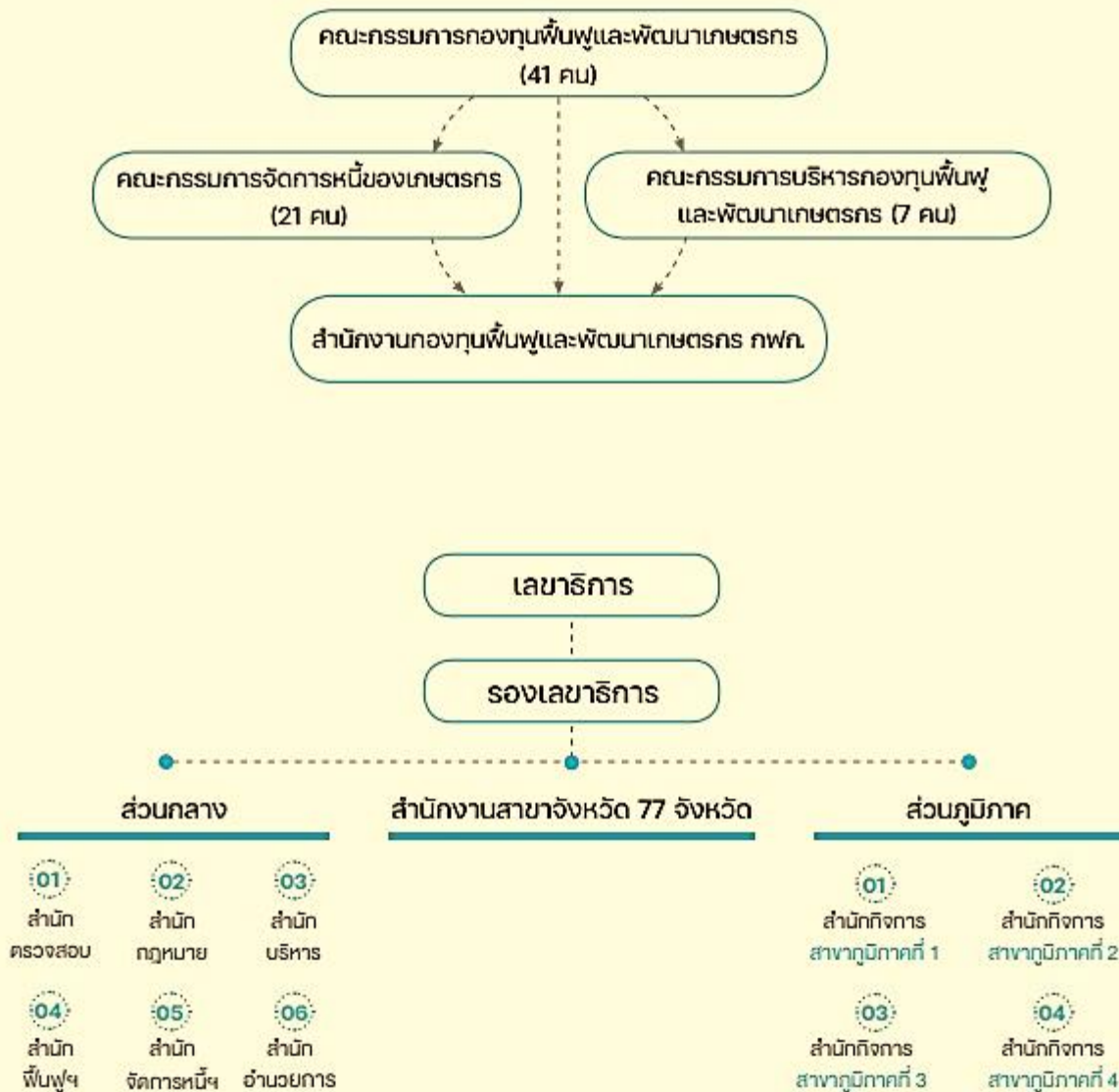
อำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริหารฯ

1. ควบคุม/ตรวจสอบภายใน
2. ควบคุมการใช้จ่ายเงิน
3. แผนฟื้นฟู/อนุมัติโครงการเกินห้าแสนบาท
4. ออกจอบังคับการปฏิบัติงานเลขาธิการ/มอบอำนาจให้ผู้อื่นปฏิบัติงาน
5. ให้คำปรึกษาแนะนำเลขาธิการ
6. แต่งตั้งคณะทำงาน

อำนาจหน้าที่คณะกรรมการจัดการหนี้ฯ

1. แผนแก้ไขหนี้
2. ควบคุมการใช้จ่ายเงินกู้ยืมหนี้
3. รายงานผลการดำเนินงาน
4. กำหนดหลักเกณฑ์จัดการหนี้
5. ให้คำปรึกษาแนะนำเลขาธิการ
6. แต่งตั้งคณะทำงาน

โครงสร้างการบริหารงานสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร



๖. การวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมภายในและภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานของกองทุน

การทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือแผนปฏิบัติการระยะยาวของกองทุนในครั้งนี้ มีการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในที่มีผลต่อการดำเนินงานของกองทุน โดยวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมภายนอกและภายในโดยใช้ SWOT เป็นตัวแบบในการประเมินกองทุน

๖.๑ การวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมภายนอกเพื่อหาโอกาสและอุปสรรค

การวิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยภายนอกที่มีความเชื่อมโยงกับกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรในช่วงที่ผ่านมาและคาดว่าจะมีผลกระทบกับกองทุนในด้านต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้ที่จะเป็นโอกาสหรืออุปสรรคต่อการดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
O๑ ภาคการเกษตรส่วนใหญ่มีปัญหาการฟื้นตัวของรายได้ เกษตรสมาชิกกองทุนส่วนใหญ่มีภาระหนี้สินอยู่ในระดับสูง ต้องการการช่วยเหลือสนับสนุนทั้งด้านการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพและการแก้ไขปัญหาหนี้สินจากกองทุน O๒ ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีดิจิทัล สามารถนำมาสนับสนุนเกษตรกรสมาชิกในด้านต่างๆ อาทิ ข้อมูลด้านการลดต้นทุนการผลิต ข้อมูลด้านการตลาด การขายผ่านช่องทางออนไลน์ โดยเฉพาะกลุ่มเกษตรกรรุ่นใหม่หรือลูกหลานเกษตรกรกลุ่มเดิม	T๑ กระแสสังคมและหน่วยงานรัฐบางส่วนไม่เห็นด้วยกับแนวทางการช่วยเหลือของกองทุนฯ ในการแก้ไขปัญหาหนี้ด้วยการลดหนี้ให้เกษตรกร เกรงจะเกิดปัญหา Moral Hazard T๒ ได้รับการจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอกับความต้องการและมีแนวโน้มได้รับการจัดสรรลดลงทุกปี T๓ ภาคการเกษตรยังมีปัญหาการฟื้นตัวของรายได้ เพราะราคาผลผลิตไม่แน่นอน ต้นทุนการผลิตทุกด้านสูงขึ้น ปุ๋ย ยา แรงงาน ทำให้รายได้ของกองทุนจากการผ่อนชำระคืนของเกษตรกรมีแนวโน้มลดลง T๔ การขยายตัวของเมืองที่ไม่มีการวางผังเมืองที่ดี ไม่มีแผนการระยะยาว ส่งผลต่อพื้นที่เกษตรกรรมที่ลดลง

๖.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในเพื่อการหาจุดแข็งและจุดอ่อน

จุดแข็ง	จุดอ่อน
S๑ กองทุนฯ มี พ.ร.บ. จัดตั้ง กำหนดภารกิจและอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจนในการให้การสนับสนุนด้านการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพเกษตรกรและแก้ไขปัญหาหนี้สินให้เกษตรกรสมาชิก S๒ เกษตรกรสมาชิกเห็นความสำคัญของกองทุนฯ มีความประสงค์จะให้ กองทุนฯ สนับสนุนการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพและแก้ไขปัญหาหนี้สินให้	W๑ กองทุนฯ มีแหล่งที่มาของรายได้จำกัดเพียง ๒ แหล่ง เท่านั้นคือ ๑) งบประมาณ ๒) การผ่อนชำระคืนของลูกหนี้ ทำให้มีงบประมาณไม่เพียงพอ W๒ กองทุนฯ ต้องดำเนินการกิจการตาม พ.ร.บ. กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ และมติที่เกี่ยวข้อง ทำให้ขาดความยืดหยุ่น ในการปฏิบัติงาน ไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงเร็ว

S๓ รายได้จากการผ่อนชำระคืนไม่ต้องนำส่งกระทรวงการคลัง นำมาจัดสรรเป็นงบประมาณใช้จ่ายต่อไปได้ S๔ กองทุนฯ เป็นหน่วยงานรัฐแห่งเดียวที่ช่วยเหลือเกษตรกรได้ครบวงจร ตั้งแต่การชำระหนี้แทนลูกหนี้รักษาที่ดินทำกินหรือบ้านอยู่อาศัยและมีการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพเกษตรกร อย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง	W๓ สมาชิกองค์กรเกษตรกรบางส่วนเห็นว่าเงินสนับสนุนการฟื้นฟูอาชีพ ไม่เพียงพอ ไม่สามารถฟื้นฟูอาชีพได้จริง W๔ การฟื้นฟูอาชีพต้องสนับสนุนผ่านองค์กรเกษตรกร ซึ่งไม่มีฐานะเป็นนิติบุคคลทางกฎหมาย ทำให้สมาชิกต้องรับผิดชอบหนี้ร่วมกัน ทำให้สมาชิกบางส่วนไม่ให้ความร่วมมือในการฟื้นฟูอาชีพ เพราะไม่ต้องการรับภาระหนี้
--	---

๖.๓ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน ภายนอกเชื่อมโยงสู่กลยุทธ์

ความเชื่อมโยงสภาพแวดล้อมภายใน ภายนอก	กลยุทธ์ที่ใช้จัดการ
O๑ ภาคการเกษตรส่วนใหญ่มีปัญหาการฟื้นตัวของรายได้ เกษตรกรสมาชิกกองทุนส่วนใหญ่มีภาระหนี้สินอยู่ในระดับสูง ต้องการความช่วยเหลือสนับสนุนทั้งด้านการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพและการแก้ไขปัญหาหนี้สินจากกองทุน S๔ กองทุนฯ เป็นหน่วยงานรัฐแห่งเดียวที่ช่วยเหลือเกษตรกรได้ครบวงจร ตั้งแต่การชำระหนี้แทนลูกหนี้รักษาที่ดินทำกินหรือบ้านอยู่อาศัยและมีการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพเกษตรกร อย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง T๓ ภาคการเกษตรยังมีปัญหาการฟื้นตัวของรายได้ เพราะราคาผลผลิตไม่แน่นอน ต้นทุนการผลิตทุกด้านสูงขึ้น ป่วย ยา แรงงาน ทำให้รายได้ของกองทุนจากการผ่อนชำระคืนของเกษตรกรมีแนวโน้มลดลง W๓ สมาชิกองค์กรเกษตรกรบางส่วนเห็นว่าเงินสนับสนุนการฟื้นฟูอาชีพ ไม่เพียงพอ ไม่สามารถฟื้นฟูอาชีพได้จริง	๑. การแก้ไขปัญหาหนี้ของเกษตรกร (ยุทธศาสตร์ที่ ๒ กลยุทธ์ที่ ๑) ๒. การส่งเสริมและสนับสนุนการฟื้นฟูอาชีพ (ยุทธศาสตร์ที่ ๑ กลยุทธ์ที่ ๒)

๖.๓ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน ภายนอกเชื่อมโยงสู่กลยุทธ์ (ต่อ)

ความเชื่อมโยงสภาพแวดล้อมภายใน ภายนอก	กลยุทธ์ที่ใช้จัดการ
O๒ ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีดิจิทัล สามารถนำมาสนับสนุนเกษตรสมาชิกในด้านต่างๆ อาทิ ข้อมูลด้านการลดต้นทุนการผลิต ข้อมูลด้านการตลาด การขายผ่านช่องทางออนไลน์ โดยเฉพาะกลุ่มเกษตรกรรุ่นใหม่หรือลูกหลานเกษตรกรกรกลุ่มเดิม	๑. เพิ่มสมรรถนะการบริหารงานให้ทันสมัย (ยุทธศาสตร์ที่ ๓ กลยุทธ์ที่ ๑) ๒. ระบบสารสนเทศ (ยุทธศาสตร์ที่ ๓ กลยุทธ์ที่ ๑) ๓. พัฒนาความรู้ด้านเกษตรกรรมให้แก่เกษตรกรและพนักงาน (ยุทธศาสตร์ที่ ๑ กลยุทธ์ที่ ๓)
T๒ ได้รับการจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอกับความต้องการและมีแนวโน้มได้รับการจัดสรรลดลงทุกปี S๓ รายได้จากการผ่อนชำระคืนไม่ต้องนำส่งกระทรวงการคลัง นำมาจัดสรรเป็นงบประมาณใช้จ่ายต่อไปได้ W๑. กองทุนฯ มีแหล่งที่มาของรายได้จำกัดเพียง ๒ แหล่ง เท่านั้นคือ ๑) งบประมาณ ๒) การผ่อนชำระคืนของลูกหนี้ ทำให้มีงบประมาณไม่เพียงพอ	เพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการงบประมาณ (ยุทธศาสตร์ที่ ๓ กลยุทธ์ที่ ๔)
S๑ กองทุนฯ มี พ.ร.บ. จัดตั้ง กำหนดภารกิจและอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจนในการให้การสนับสนุนด้านการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพเกษตรกรและแก้ไขปัญหาหนี้สินให้เกษตรกรสมาชิก S๒. เกษตรกรสมาชิกเห็นความสำคัญของกองทุนฯ มีความประสงค์จะให้ กองทุนฯ สนับสนุนการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพและแก้ไขปัญหาหนี้สินให้	๑. ส่งเสริมและสนับสนุนการรวมกลุ่มของเกษตรกร (ยุทธศาสตร์ที่ ๑ กลยุทธ์ที่ ๑) ๒. การแก้ไขปัญหาหนี้ของเกษตรกร (ยุทธศาสตร์ที่ ๒ กลยุทธ์ที่ ๑)
W๒ กองทุนฯ ต้องดำเนินการกิจการตาม พ.ร.บ. กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ และมติที่เกี่ยวข้อง ทำให้ขาดความยืดหยุ่น ในการปฏิบัติงาน ไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงเร็ว W๔ การฟื้นฟูอาชีพต้องสนับสนุนผ่านองค์กรเกษตรกร ซึ่งไม่มีฐานะเป็นนิติบุคคลตามกฎหมาย ทำให้สมาชิกต้องรับผิดชอบหนี้ร่วมกัน ทำให้สมาชิกบางส่วนไม่ให้ความร่วมมือในการฟื้นฟูอาชีพ เพราะไม่ต้องการรับภาระหนี้	ปรับปรุงระเบียบให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน (ยุทธศาสตร์ที่ ๓ กลยุทธ์ที่ ๓)

บทที่ ๒

แผนยุทธศาสตร์ระยะยาวกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร

ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ – ๒๕๖๗

วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์ เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์

และผลผลิตหรือผลลัพธ์ของกองทุน

.....

วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรเพื่อให้การบริการเกษตรกร พัฒนาองค์กรเกษตรกรให้เข้มแข็ง แก้ไขปัญหาหนี้เกษตรกรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการบริหารจัดการอย่างมืออาชีพ และตามหลักธรรมาภิบาล

พันธกิจ

๑. ส่งเสริมและสนับสนุนการรวมกลุ่มของเกษตรกรในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและการแก้ไขปัญหาของเกษตรกร
๒. ส่งเสริมสนับสนุนการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพเกษตรกรของเกษตรกร
๓. พัฒนาความรู้ในด้านการเกษตรกรรม หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเกษตรกรรม เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้แก่องค์กรเกษตรกร
๔. พัฒนาศักยภาพในการพึ่งตนเองและเกื้อกูลซึ่งกันและกันระหว่างเกษตรกร
๕. จัดการหนี้ให้เกษตรกรอย่างมีประสิทธิภาพและธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์

๑. เกษตรกรได้รับการส่งเสริมและสนับสนุนการรวมกลุ่มและพัฒนาคุณภาพชีวิตสามารถแก้ปัญหาตนเอง
๒. เกษตรกรได้รับการส่งเสริมสนับสนุนการฟื้นฟูอาชีพ และแก้ไขปัญหาหนี้เกษตรกร
๓. เกษตรกรมีความรู้ในด้านการเกษตรกรรม หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับเกษตรกรรม
๔. เกษตรกรสามารถพึ่งพาตนเองและเกื้อกูลซึ่งกันและกันระหว่างเกษตรกร
๕. ให้เกษตรกรได้รับการชำระหนี้แทนตาม พ.ร.บ. หรือแก้ไขปัญหานี้สืบตามนโยบายรัฐบาลด้วยการปรับโครงสร้างหนี้

ยุทธศาสตร์ของกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริม สนับสนุน กระบวนการพัฒนาองค์กรเกษตรกรให้เข้มแข็ง และรวมกันเป็นเครือข่าย

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ส่งเสริม สนับสนุนการจัดการหนี้ของเกษตรกร

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบการบริหารจัดการสำนักงานให้ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล

เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์

๑. เกษตรกรได้รับการสนับสนุนให้รวมกลุ่มกันในการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพ สร้างความเข้มแข็งช่วยเหลือตนเองได้และมีการเกื้อกูลระหว่างกัน
๒. เกษตรกรได้รับการบรรเทาความเดือดร้อนหรือแก้ไขปัญหาหนี้สิน สามารถรักษาที่ดินทำกินและบ้านอยู่อาศัยไว้ให้บุตรหลานต่อไป
๓. ระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย ใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ
๔. กองทุนมีการบริหารจัดการความเสี่ยงควบคุมภายในที่ดี สุจริต มีจริยธรรม มีคุณธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้

กลยุทธ์

เพื่อสนองตอบต่อภารกิจที่กำหนดตามกฎหมายในการจัดตั้งกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร ทั้ง ๒ ภารกิจ หรือภารกิจด้านการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพเกษตรกรและภารกิจด้านการแก้ไขปัญหาหนี้ของเกษตรกร รวมทั้งการบริหารจัดการสำนักงาน สำนักงานได้มีการกำหนดกลยุทธ์เพื่อสนองตอบต่อยุทธศาสตร์ ดังต่อไปนี้

กลยุทธ์ทางด้านยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริม สนับสนุน กระบวนการพัฒนาองค์กรเกษตรกรให้เข้มแข็ง และรวมกันเป็นเครือข่าย มี ๔ กลยุทธ์ ได้แก่

๑. ส่งเสริมและสนับสนุนการรวมกลุ่มของเกษตรกร
๒. ส่งเสริมและสนับสนุนการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพเกษตรกร
๓. พัฒนาความรู้ในด้านเกษตรกรรม ให้แก่เกษตรกร และพนักงาน
๔. พัฒนาศักยภาพในการพึ่งพาตนเองและเกื้อกูลซึ่งกันและกันระหว่างเกษตรกร

กลยุทธ์ทางด้านยุทธศาสตร์ที่ ๒ ส่งเสริม สนับสนุนการจัดการหนี้ของเกษตรกรในระดับองค์กร มี ๓ กลยุทธ์ ได้แก่

๑. แก้ไขปัญหาหนี้ของเกษตรกร
๒. สนับสนุนการจัดการหนี้ของเกษตรกร
๓. ปรับปรุงแก้ไขระเบียบ ประกาศ หลักเกณฑ์ ที่เป็นปัญหาและอุปสรรคต่อการจัดการหนี้

กลยุทธ์ทางด้านยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบการบริหารจัดการสำนักงานให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ มี ๗ กลยุทธ์ ได้แก่

๑. เพิ่มสมรรถนะการบริหารงานให้ทันสมัย
๒. ประชาสัมพันธ์หน่วยงานอย่างต่อเนื่อง
๓. ปรับปรุงระเบียบให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน
๔. เพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการงบประมาณ
๕. การเชื่อมโยงระบบฐานข้อมูลขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ
๖. ระบบสารสนเทศ
๗. เสริมสร้างและพัฒนาบุคลากร

กลยุทธ์ทางด้านยุทธศาสตร์ที่ ๔ ดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล มี ๑ กลยุทธ์ ได้แก่

๑. พัฒนาแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ผลผลิตและผลลัพธ์แยกตามยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
๑. ส่งเสริม สนับสนุน กระบวนการพัฒนา องค์การเกษตรกรให้ เข้มแข็งและรวมกันเป็น เครือข่าย	- จำนวนองค์กรเกษตรกรและสมาชิกที่ ขึ้นทะเบียนกับกองทุน - จำนวนองค์กรเกษตรกรและจำนวน เงินงบประมาณที่องค์กรเกษตรกร ได้รับงบอุดหนุนและงบกู้ยืมจากกองทุน - จำนวนเงินที่องค์กรเกษตรกรที่ได้รับ งบกู้ยืมผ่อนชำระหนี้คืนกองทุน - จำนวนองค์กรเกษตรกรที่มีความ เข้มแข็งตามตัวชี้วัดที่กองทุนสำรวจ	- ร้อยละของงบประมาณการฟื้นฟูและ พัฒนาเกษตรกรที่ได้รับการอนุมัติและมี การเบิกจ่ายให้องค์กรเกษตรกร - ร้อยละขององค์กรเกษตรกร ที่ได้รับงบอุดหนุนและกู้ยืมที่ประสบ ความสำเร็จ - ร้อยละของสมาชิกองค์กรเกษตรกรที่ ประสบความสำเร็จมีรายได้เพิ่มขึ้นหรือลด ต้นทุนการผลิตได้
๒. ส่งเสริม สนับสนุนการ จัดการหนี้ของเกษตรกร	- จำนวนรายของเกษตรกรและจำนวน เงินที่มีการรับชำระหนี้แทนเกษตรกร - จำนวนรายของเกษตรกรและจำนวน เงินที่มีการซื้อทรัพย์สิน NPA คืนให้ เกษตรกร	- จำนวนแปลงและเนื้อที่ที่สามารถรักษา ที่ดินทำกินและบ้านอยู่อาศัยให้เกษตรกรได้ - ร้อยละของงบประมาณเพื่อการแก้ไขหนี้ ที่ได้รับอนุมัติและมีการชำระหนี้แทนหรือ ซื้อทรัพย์สิน NPA - ร้อยละของเกษตรกรที่ขึ้นทะเบียนหนี้และ ได้รับการชำระหนี้แทนหรือซื้อทรัพย์สิน NPA
๓. พัฒนาระบบการ บริหารจัดการสำนักงาน ให้ทันสมัย และมี ประสิทธิภาพ	- กองทุนมีโครงการจัดการอบรมด้าน ต่างๆ ให้พนักงานและผู้ปฏิบัติงานใน ทุกระดับ - กองทุนมีโครงการอบรมอนุกรรมการ กองทุนฟื้นฟูฯ จังหวัด เพื่อสร้างความ เข้าใจในการปฏิบัติงานร่วมกับ สำนักงานกองทุนฯ สาขาจังหวัด - กองทุนมีการทบทวนยุทธศาสตร์ มี แผนปฏิบัติงานประจำปี แผน งบประมาณรายจ่ายประจำปี และ จัดส่งงบการเงินให้สำนักงานการตรวจ เงินแผ่นดิน ทุกปี - กองทุนมีการจัดทำแผนปฏิบัติการ ดิจิทัลระยะยาว เพื่อนำเทคโนโลยี ดิจิทัลมาใช้ในการบริหารจัดการ การ ดำเนินงาน การปฏิบัติตามภารกิจด้าน การฟื้นฟูฯ และการจัดการหนี้ ตามที่ กฎหมายกำหนด	- พนักงานและผู้ปฏิบัติงานกองทุน ทุก ระดับ มีความรู้ความเข้าใจ มีทักษะ ที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ ทั้งด้าน สารสนเทศ บัญชี การเงิน บริหาร สำนักงาน ธุรการ จัดซื้อจัดจ้างและ กฎหมาย สามารถนำไปใช้งานได้อย่าง เหมาะสม - แผนยุทธศาสตร์ที่ทบทวนและ แผนปฏิบัติการได้รับการอนุมัติและมีการ เผยแพร่ให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้อง นำไปใช้งานได้ - กองทุนมีระบบฐานข้อมูลที่มี ประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นในการประเมินผล รongรับการดำเนินงานตามภารกิจของ สำนักงานได้อย่างเป็นระบบ ด้วย เทคโนโลยีดิจิทัล เป็นไปตามแผนปฏิบัติ การดิจิทัล

ประเด็นยุทธศาสตร์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
๔. ดำเนินงานตาม หลักธรรมาภิบาล	- วิเคราะห์ความเสี่ยงขององค์กรและนำมาวางแผนทางการดำเนินงาน - ควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ - สร้างการรับรู้ให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องในการเป็นคนกองทุนที่ดี มีคุณธรรมจริยธรรม คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนรวม ไม่ทนต่อการทุจริต ไม่รับสินบน ช่วยกันป้องกันปัญหาทุจริตในกองทุน	- คู่มือและแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในที่ครบถ้วนสมบูรณ์ตามตัวชี้วัด มีการกำหนดกิจกรรมและเป้าหมายในการติดตาม - พนักงานและผู้เกี่ยวข้องมีการรับรู้และพึงใจไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ - ผลการประเมิน ITA อยู่ในระดับ A ขึ้นไป

การทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๗)
กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร

การทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๗) กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร

ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย	กลยุทธ์	ผลลัพธ์
๑. ส่งเสริมสนับสนุนกระบวนการพัฒนาองค์กร เกษตรกรให้เข้มแข็งและรวมกันเป็นเครือข่าย	๑. เกษตรกรได้รับการสนับสนุนให้รวมกลุ่มกันในการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพ สร้างความเข้มแข็งช่วยเหลือตนเองได้และมีการเกื้อกูลระหว่างกัน	๑. ส่งเสริมและสนับสนุนการรวมกลุ่มของเกษตรกร ๒. ส่งเสริมและสนับสนุนการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพเกษตรกร ๓. พัฒนาความรู้ในด้านเกษตรกรรม ให้แก่เกษตรกร และพนักงาน ๔. พัฒนาศักยภาพในการพึ่งพาตนเองและเกื้อกูลซึ่งกันและกันระหว่างเกษตรกร	๑. เกษตรกรสมาชิกองค์กรได้รับการฟื้นฟูอาชีพประสบความสำเร็จ สามารถลดต้นทุนการผลิตได้และมีรายได้เพิ่มขึ้น ๒. องค์กรมีความเข้มแข็ง ช่วยเหลือตนเองและสนับสนุนช่วยเหลือองค์กรอื่น ผ่อนชำระงบกู้ยืมคืนกองทุนได้
๒. ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการหนี้ของเกษตรกร	๒. เกษตรกรได้รับการแก้ไขปัญหาหนี้สิน สามารถรักษาที่ดินทำกินและบ้านอยู่อาศัยไว้ให้บุตรหลานต่อไป	๑. แก้ไขปัญหาหนี้ของเกษตรกร ๒. สนับสนุนการจัดการหนี้ของเกษตรกร ๓. ปรับปรุงแก้ไขระเบียบประกาศ หลักเกณฑ์ ที่เป็นปัญหาและอุปสรรคต่อการจัดการหนี้	เกษตรกรสมาชิกได้รับการแก้ไขปัญหาหนี้หรือบรรเทาความเดือดร้อน สามารถรักษาที่ดินทำกินหรือบ้านอยู่อาศัยไว้ได้
๓. พัฒนาระบบการบริหารจัดการสำนักงานให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ	๓. กฟก.มีระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย ใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ	๑. เพิ่มสมรรถนะการบริหารงานให้ทันสมัย ๒. ประชาสัมพันธ์หน่วยงานอย่างต่อเนื่อง ๓. ปรับปรุงระเบียบให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน ๔. เพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการงบประมาณ ๕. การเชื่อมโยงระบบฐานข้อมูลขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ ๖. ระบบสารสนเทศ ๗. เสริมสร้างและพัฒนาบุคลากร	๑. กฟก.มีระบบบริหารจัดการที่ทันสมัยมีประสิทธิภาพ ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ในงานด้านการบริหาร มีระบบฐานข้อมูลเพื่อประเมินผลลัพธ์และผลกระทบทั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน ๒. มีการพัฒนาศักยภาพของพนักงานและผู้เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติงานสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นตลอด
๔. ดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล	๔. กฟก. มีการบริหารจัดการความเสี่ยงควบคุมภายในที่ดี สุจริต มีจริยธรรม โปร่งใสตรวจสอบได้	๑. พัฒนาแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี	พนักงานและผู้เกี่ยวข้องมีคุณธรรมจริยธรรม ในการปฏิบัติงาน โปร่งใสตรวจสอบได้

ยุทธศาสตร์ ๕ ปี (๒๕๖๓ – ๒๕๖๗)

วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรเพื่อให้การบริการเกษตรกร พัฒนาองค์กรเกษตรกรให้เข้มแข็ง
แก้ปัญหาหนี้เกษตรกรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการบริหารจัดการอย่างมืออาชีพ
และตามหลักธรรมาภิบาล

พันธกิจ

๑. ส่งเสริมและสนับสนุนการรวมกลุ่มของเกษตรกรในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและการแก้ไขปัญหาของเกษตรกร
๒. ส่งเสริมสนับสนุนการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพเกษตรกรของเกษตรกร
๓. พัฒนาความรู้ในด้านการเกษตรกรรม หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเกษตรกรรม เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้แก่องค์กรเกษตรกร
๔. พัฒนาศักยภาพในการพึ่งตนเองและเกื้อกูลซึ่งกันและกันระหว่างเกษตรกร
๕. การจัดการหนี้ให้เกษตรกรอย่างมีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์

๑. เกษตรกรได้รับการส่งเสริมและสนับสนุนการรวมกลุ่มและพัฒนาคุณภาพชีวิตสามารถแก้ไขปัญหาของตนเอง
๒. เกษตรกรได้รับการส่งเสริมสนับสนุนการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพ และแก้ปัญหาหนี้เกษตรกร
๓. เกษตรกรมีความรู้ในด้านการเกษตรกรรม หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเกษตรกรรม
๔. เกษตรกรสามารถพึ่งตนเองและเกื้อกูลซึ่งกันและกันระหว่างเกษตรกร
๕. ให้เกษตรกรได้รับการชำระหนี้แทนตาม พ.ร.บ. หรือแก้ไขปัญหาหนี้ตามนโยบายรัฐบาลการปรับโครงสร้างหนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑

ส่งเสริม สนับสนุน
กระบวนการพัฒนาองค์กร
เกษตรกรให้เข้มแข็ง และ
รวมกันเป็นเครือข่าย

ยุทธศาสตร์ที่ ๒

ส่งเสริม สนับสนุน
การจัดการหนี้ของเกษตรกร

ยุทธศาสตร์ที่ ๓

พัฒนาระบบการบริหารจัดการ
สำนักงานให้ทันสมัยและมี
ประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔

ดำเนินงาน
ตามหลักธรรมาภิบาล

กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมและสนับสนุน
การรวมกลุ่มของเกษตรกร
๒. ส่งเสริมและสนับสนุน
การฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพ
เกษตรกร
๓. พัฒนาความรู้ในด้าน
เกษตรกรรมให้แก่เกษตรกร
และพนักงาน
๔. พัฒนาศักยภาพในการ
พึ่งพาตนเองและเกื้อกูลซึ่งกัน
และกันระหว่างเกษตรกร

กลยุทธ์

๑. แก้ไขปัญหาหนี้ของเกษตรกร
๒. สนับสนุนการจัดการหนี้
ของเกษตรกร
๓. ปรับปรุงแก้ไขระเบียบ
ประกาศ หลักเกณฑ์ ที่เป็น
ปัญหาและอุปสรรคต่อการ
จัดการหนี้

กลยุทธ์

๑. เพิ่มสมรรถนะการบริหารงาน
ให้ทันสมัย
๒. ประชาสัมพันธ์หน่วยงาน
อย่างต่อเนื่อง
๓. ปรับปรุงระเบียบให้สอดคล้อง
กับสถานการณ์ปัจจุบัน
๔. เพิ่มประสิทธิภาพด้านการ
บริหารจัดการงบประมาณ
๕. การเชื่อมโยงระบบฐานข้อมูล
ขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ
๖. ระบบสารสนเทศ
๗. เสริมสร้างและพัฒนาบุคลากร

กลยุทธ์

๑. พัฒนาแผนงานการ
กำกับดูแลกิจการที่ดี

ผลผลิต แผนงาน / โครงการ และกิจกรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 1

4 กลยุทธ์

1 แผน 17 โครงการ

กลยุทธ์ที่ 1

ส่งเสริมและสนับสนุนการรวมกลุ่มของเกษตรกร

1. โครงการสะพานหะเบียนองค์กรเกษตรกรและพัฒนาระบบฐานข้อมูลสมาชิกองค์กรเกษตรกร
2. โครงการศึกษาและจัดทำตัวชี้วัดความเข้มแข็งองค์กรเกษตรกร
3. โครงการฝึกอบรมงานปฏิบัติการด้านบริหารจัดการและด้านการฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร

กลยุทธ์ที่ 2

ส่งเสริมและสนับสนุนการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพเกษตรกร

1. แผนงานการอนุมัติงบประมาณหรืออุดหนุนตามแผนหรือโครงการขององค์กรเกษตรกร
2. โครงการสนับสนุนการพัฒนา/ประเมินความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของแผนหรือโครงการฟื้นฟูฯ ระดับสาขาจังหวัด
3. โครงการปฐมนิเทศองค์กรเกษตรกรที่ได้รับอนุมัติแผนและโครงการ
4. โครงการสนับสนุนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านการฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร

ยุทธศาสตร์ที่ 2

3 กลยุทธ์

12 โครงการ

กลยุทธ์ที่ 1

แก้ไขปัญหาหนี้ของเกษตรกร

1. โครงการชำระหนี้แทนเกษตรกร กรณีลูกหนี้ผิดนัดชำระ (NPL) และเป็นหนี้เร่งด่วนถูกฟ้องร้องดำเนินคดีขึ้นไป
2. โครงการซื้อทรัพย์สิน NPAคืนให้กับเกษตรกร
3. โครงการติดตามการผ่อนชำระหนี้คืนของลูกหนี้เกษตรกรที่กองทุนฟื้นฟูชำระหนี้แทน

กลยุทธ์ที่ 2

สนับสนุนการจัดการหนี้ของเกษตรกร

1. โครงการปรับปรุงข้อมูลทะเบียนเกษตรกร (หนี้)
2. โครงการสัมมนาเพื่อซักซ้อมความเข้าใจกระบวนการจัดการหนี้ของเกษตรกรให้กับพนักงานสาขาจังหวัด 4 ภูมิภาค
3. โครงการสัมมนาสรุปผลการดำเนินงานปี 2566 และจัดทำแผนการดำเนินงาน ปี 2567
4. โครงการติดตามหลักประกันที่ค้างโอน
5. โครงการจัดหาสถานที่เก็บหลักประกันและนิติกรรมสัญญา

ยุทธศาสตร์ที่ 3

7 กลยุทธ์

2 แผน 18 โครงการ

กลยุทธ์ที่ 1

เพิ่มสมรรถนะการบริหารงานให้ทันสมัย

1. แผนงานการบริหารและจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน
2. โครงการจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อปรับปรุงโครงสร้างและ การบริหารทรัพยากรบุคคล
3. โครงการฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรของสำนักงานทุกระดับ ในด้านสารสนเทศ บัญชี การเงิน บริการสำนักงาน ฯลฯ เพื่อรองรับภาระงานและการดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้นที่สูงขึ้น
4. โครงการจัดการเลือกตั้งผู้แทนเกษตรกรและสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิเป็นคณะกรรมการกองทุนฟื้นฟู

กลยุทธ์ที่ 2

ประชาสัมพันธ์หน่วยงานอย่างต่อเนื่อง

1. โครงการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อสารมวลชนทุกรูปแบบ
2. โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ

ยุทธศาสตร์ที่ 4

1 กลยุทธ์

2 โครงการ

กลยุทธ์ที่ 1

พัฒนาแผนงานการบริหารสำนักงาน ตามหลักธรรมาภิบาลและตามกลยุทธ์ การพัฒนาแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
2. โครงการส่งเสริมการบริหารจัดการองค์กรที่ดี ป้องกันการทุจริต สร้างเสริมจริยธรรมในองค์กร

ผลผลิต แผนงาน/โครงการและกิจกรรม

(ต่อ)

5. โครงการติดตามและประเมินผลแผนและโครงการฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรโดยหน่วยงานภายนอก
6. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบการจัดทำโปรแกรมการดูแลดินเงินกู้ยืมองค์กรเกษตรกร (ระยะที่ 2)
7. โครงการเสริมสร้างบทบาทของพนักงานในการสนับสนุนองค์กรเกษตรกรตามแผนหรือโครงการฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร
8. โครงการติดตามการผ่อนชำระหนี้ค้ำขององค์กรเกษตรกรที่ได้รับขงกู้ยืม (ปีงบประมาณ 67)

กลยุทธ์ที่ 3

พัฒนาความรู้ในด้านการเกษตรกรรมให้แก่เกษตรกรและพนักงาน

1. โครงการสรุปบทเรียนการดำเนินงานระดับสาขาร่วมกับองค์กรเกษตรกรระดับกลุ่มจังหวัด/ระดับภูมิภาคหรือระดับประเทศ
2. โครงการรวบรวมองค์ความรู้และบทเรียนด้านการพัฒนาองค์กร/เกษตรกรและกิจการที่เกี่ยวข้องเนื่อง/นวัตกรรม
3. โครงการเผยแพร่ความรู้สู่สาธารณะ

(ต่อ)

6. โครงการปรับปรุงแก้ไขนิติกรรมสัญญา
7. โครงการจัดทำคำร้องทูลเกษตรกรระยะปรับปรุง
8. โครงการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่ผิดนัดชำระ

กลยุทธ์ที่ 3

ปรับปรุงแก้ไขระเบียบประกาศ หลักเกณฑ์ ที่เป็นปัญหาและอุปสรรคต่อการจัดการหนี้

1. โครงการปรับปรุงประกาศหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการหนี้และการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

(ต่อ)

กลยุทธ์ที่ 3

ปรับปรุงระเบียบให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

1. โครงการปรับปรุงประกาศหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับงานในความรับผิดชอบของสำนักอำนวยการให้เป็นปัจจุบัน

กลยุทธ์ที่ 4

เพิ่มประสิทธิภาพ ด้านการบริหารจัดการงบประมาณ

1. แผนงานตามความจำเป็นเร่งด่วน และต้องดำเนินการให้เป็นไป ตามพร.บ.วิธีการงบประมาณ และ พรบ. กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร
2. โครงการการลงทุนการบริหารและจัดการครุภัณฑ์ที่ดินและสิ่งก่อสร้างสำนักงาน

กลยุทธ์ที่ 5

การเชื่อมโยงระบบฐานข้อมูลขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

1. โครงการพัฒนาศักยภาพองค์กรเกษตรกรสมาชิกกองทุนฯ
2. โครงการรวบรวมองค์ความรู้จากการปฏิบัติงานขององค์กรเกษตรกรสมาชิกกองทุนฟื้นฟูฯ

ผลผลิต แผนงาน/โครงการและกิจกรรม

(ต่อ)

กลยุทธ์ที่ 4

พัฒนาศักยภาพในการ
พึ่งพาตนเองและเกื้อกูล
ซึ่งกันและกันระหว่าง
เกษตรกร

- 1.โครงการพัฒนาระบบ
จัดการสินค้าที่สามารถ
เชื่อมต่อกับทุกตลาด
(พึ่งตนเองด้านการตลาด)
- 2.โครงการส่งเสริม
สนับสนุนช่องทาง
การตลาด
ระดับจังหวัดและระดับ
ภูมิภาค 4 ภาค (พึ่งตนเอง
ด้านการตลาด)
- 3.โครงการส่งเสริม
สนับสนุนศูนย์แปรรูปและ
รวบรวมสินค้าของ
เกษตรกร (พึ่งตนเองด้าน
การตลาด)
- 4.โครงการจัดทำตัวชี้วัด
ในการพึ่งตนเองและ
ตัวชี้วัดในความเข้มแข็ง
ขององค์กรในยุทธศาสตร์
ที่ 1

(ต่อ)

กลยุทธ์ที่ 6

ระบบสารสนเทศ

1. โครงการพัฒนาระบบ
สารสนเทศ ให้สอดคล้องและ
รองรับกับภารกิจหลักของ
สำนักงานตามแผนปฏิบัติการ
ดิจิทัลระยะยาวของสำนักงาน
2. โครงการพัฒนาเครือข่าย
สื่อสารข้อมูลสารสนเทศและ
อินเทอร์เน็ต กฟก.
3. โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์
คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อ
พ่วง

กลยุทธ์ที่ 7

เสริมสร้างและพัฒนา

บุคลากร

1. โครงการพัฒนาศักยภาพ
พนักงานในด้านต่างๆทุก
ระดับ
2. โครงการให้ความรู้และ
คำปรึกษาด้านกฎหมายต่อ
สำนักงานและสำนักงานสาขา
3. โครงการปรับปรุง
กระบวนการสอบสวนให้มี
ประสิทธิภาพและเป็นธรรม
4. โครงการจัดทำข้อมูลเพื่อ
แก้ต่างคดี
5. โครงการดำเนินคดีต่อผู้
ละเมิดหรือผิดสัญญาต่อ
สำนักงานกองทุนฯ
6. โครงการปรับปรุงระบบ
จัดเก็บเอกสาร

ผลผลิต แผนงาน/โครงการและกิจกรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 1

4 กลยุทธ์

1 แผน 17 โครงการ

กลยุทธ์ที่ 1

ส่งเสริมและสนับสนุนการรวมกลุ่มของเกษตรกร

1. โครงการสาละงูทะเลเบียน
องค์กรเกษตรกร ปรับปรุงและพัฒนา
ระบบฐานข้อมูลสมาชิกองค์กรเกษตรกร
ผลผลิต

มีระบบฐานข้อมูลสมาชิกองค์กรเกษตรกรเป็นปัจจุบัน ทันสมัย สามารถปรับปรุง เปลี่ยนแปลง ข้อมูลได้ตลอดเวลา

กิจกรรม

เพื่อตรวจสอบข้อมูลและปรับปรุงข้อมูลทะเบียน องค์กรเกษตรกรให้เป็นปัจจุบันพร้อมพัฒนาระบบฐานข้อมูลสมาชิกองค์กรเกษตรกร

2. โครงการศึกษาและจัดทำตัวชี้วัด
ความเข้มแข็งองค์กรเกษตรกร

(ปรับปรุงเพิ่มเติม)

ผลผลิต

คู่มือตัวชี้วัดความเข้มแข็งขององค์กรเกษตรกร 1 เล่ม

กิจกรรม

1. จัดประชุมสัมมนา เพื่อระดมความคิดเห็นการจัดทำตัวชี้วัดความเข้มแข็งขององค์กรกับพนักงานและบุคลากรผู้เกี่ยวข้องกับกองทุนฯ
2. จัดทำรูปแบบเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อให้ความเห็นชอบและประกาศใช้

ยุทธศาสตร์ที่ 2

3 กลยุทธ์

12 โครงการ

กลยุทธ์ที่ 1

แก้ไขปัญหาหนี้ของเกษตรกร

1. โครงการชำระหนี้แทนเกษตรกร
กรณีลูกหนี้ผิดนัดชำระ (NPL) และ
เป็นหนี้เร่งด่วนถูกฟ้องร้อง
ดำเนินคดีขึ้นไป

ผลผลิต

จำนวนเกษตรกรที่ชำระหนี้แทน ทั้งลูกหนี้เกษตรกรผิดนัดชำระและถูกฟ้องร้องดำเนินคดี (NPL)

กิจกรรม

1. ตรวจสอบคุณสมบัติและจำแนกหนี้เกษตรกร ที่ขึ้นทะเบียนไว้ตามระเบียบว่าด้วยการขึ้นทะเบียนเกษตรกรและการจำแนกหนี้เกษตรกร
2. สำนักงานสาขาจังหวัดเจรจาไกล่เกลี่ยหรือการทำความตกลง เพื่อชำระหนี้แทนกับเจ้าหนี้ประเภทสถาบันเกษตรกรหรือสหกรณ์
3. สำนักจัดการหนี้เกษตรกรเจรจาและนำเสนอการขออนุมัติชำระหนี้แทนกับคณะกรรมการจัดการหนี้
4. สำนักจัดการหนี้ฯ นำผลมติคณะกรรมการจัดการหนี้ตั้งฎีกาเบิกจ่ายเพื่อชำระหนี้แทนให้สาขาจังหวัดดำเนินการกรณีสถาบันเกษตรกรและสำนักหนี้จ่ายเงินให้กับเจ้าหนี้เอง กรณีสถาบันการเงิน ธนาคารและนิติบุคคล พร้อมทั้งจัดทำนิติกรรมสัญญาโอนหลักประกันมาเป็นของกองทุนฯ ตาม พรบ.กองทุนฟื้นฟูฯ
5. สำนักบริหารจ่ายและบันทึกบัญชีตามวิธีการและขั้นตอนทางการเงินและบัญชี ตามรายการในผังบัญชีและจัดทำกรดลูกหนี้เกษตรกร

ยุทธศาสตร์ที่ 3

7 กลยุทธ์

2 แผน 18 โครงการ

กลยุทธ์ที่ 1

เพิ่มสมรรถนะการบริหารงานให้ทันสมัย

1. แผนงานการบริหารและจัดการ
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน
ประกอบด้วย งบบุคลากร งบ
ดำเนินงาน งบลงทุน และงบ
รายจ่ายอื่น

ผลผลิต

เพื่อให้สำนักงาน บุคลากร พนักงาน คณะกรรมการผู้บริหารกองทุนฯ ทุกระดับ มีงบประมาณเพียงพอในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2567

กิจกรรม

1. นำผลการสำรวจ สรุป ทบทวนผลการดำเนินงานเบิกจ่าย ปีบัญชี พ.ศ.2566 มาประมวลผลประกอบการจัดทำงบประมาณปี พ.ศ.2567
2. ประมวลผลการค่าใช้จ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ.2567 ของสำนักงานสาขาจังหวัดและสำนักงานใหญ่ ตามหมวด งบประมาณ และตามระเบียบว่าด้วยค่าใช้จ่ายกองทุนและแผนการบริหารสำนักงาน
3. นำเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบตามกรอบงบประมาณที่ประมาณการไว้ร่วมกับค่าใช้จ่ายในแผนงานอื่นๆ
4. นำรายการงบประมาณเสนอคณะกรรมการกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรเพื่อให้ความเห็นชอบในการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

ผลผลิต แผนงาน/โครงการและกิจกรรม

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

3. โครงการฝึกอบรมครูงาน ปฏิบัติการด้านการจัดการและด้านการฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร

ผลผลิต

มีการประชุมอบรมศึกษาดูงาน 1 ครั้ง/ปี
กิจกรรม

1. จัดทำหลักสูตรเพื่ออบรมศึกษาดูงานกรณีศึกษาที่ประสบผลสำเร็จจากหน่วยงานภายในและภายนอกกองทุนฯ องค์การเกษตรกร ศูนย์การเรียนรู้
2. ศึกษาดูงานตามหลักสูตรที่กำหนดไว้
3. สรุปบทเรียนการศึกษาดูงาน เพื่อนำมาใช้ประกอบการกำหนดแนวทางหลักเกณฑ์การฟื้นฟูฯ ขององค์กรเกษตรกร

กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมและสนับสนุนการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพเกษตรกร

1. แผนงานการอนุมัติงบประมาณหรืองบอุดหนุนตามแผนหรือโครงการขององค์กรเกษตรกร

ผลผลิต จำนวนองค์กรและงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติงบอุดหนุนหรืองบอุดหนุนเพื่อการฟื้นฟูฯ

กิจกรรม สำนักงานรับแผน/โครงการจากองค์กรเกษตรกรและพิจารณาอนุมัติตามขั้นตอน เมื่อได้อนุมัติแล้วโอนงบประมาณให้องค์กรดำเนินการตามแผนและติดตามรายงานตามคู่มือการบริหารแผน/โครงการฟื้นฟูฯ

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

2. โครงการซื้อขาย NPA คืนให้กับเกษตรกร

ผลผลิต จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการซื้อขาย NPA คืนให้ เป็นลูกหนี้เกษตรกรที่ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีและทรัพย์สินถูกขายมีการซื้อไปโดยสถาบันเจ้าหนี้เดิมหรือบุคคลที่สาม

กิจกรรม

1. ตรวจสอบคุณสมบัติและจำแนกหนี้เกษตรกร ที่ขึ้นทะเบียนไว้ตามระเบียบว่าด้วยการขึ้นทะเบียนเกษตรกรและการการจำแนกหนี้เกษตรกร
2. สำนักงานสาขาจังหวัด เจรจาตรวจสอบข้อมูลการซื้อขายที่สำนักงานบังคับคดี หรือศาลแล้วใกล้เคียง หรือการทำความตกลงเพื่อซื้อขายกับบุคคลที่ ๓ หรือจากสถาบันการเงิน หรือเจ้าหนี้ประเภทสถาบันเกษตรกร หรือสหกรณ์ได้ซื้อขายไปตามวงเงินและระเบียบว่าด้วยการซื้อขาย NPA คืน
3. สำนักจัดการหนี้เกษตรกรเจรจาและทำความเข้าใจกับเจ้าหนี้สถาบันการเงินธนาคาร นิติบุคคล เจ้าของทรัพย์สินปัจจุบัน
4. สำนักจัดการหนี้เกษตรกรรวบรวมและนำเสนอการขออนุมัติซื้อขายคืนกับกรรมการจัดการหนี้

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

5. นำกรอบงบประมาณที่ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารเสนอกระทรวงการคลังเพื่อทำบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดต่างๆ
6. แจ้งผลให้หน่วยงานภายในสำนักงานได้รับทราบเพื่อดำเนินงานตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติ
7. หน่วยงานภายในตั้งฎีกาเบิกจ่ายและโอนงบประมาณเพื่อดำเนินงานตามแผนการใช้จ่าย

8. ตรวจสอบ บันทึกบัญชีตามรายการผังบัญชี ตามคู่มือและนโยบายบัญชีของสำนักงานกองทุน
2. โครงการจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อปรับปรุงโครงสร้างและการบริหารทรัพยากรบุคคล

ผลผลิต

มีการปรับปรุงโครงสร้างและการบริหารทรัพยากรบุคคล

กิจกรรม

การจัดตั้งอนุกรรมการเพื่อปรับปรุงโครงสร้างและการบริหารทรัพยากรบุคคล 1 คณะ

ผลผลิต แผนงาน/โครงการและกิจกรรม

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

2. โครงการสนับสนุนการพัฒนา/ประเมินความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของแผนหรือโครงการฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร ระดับสาขา/ระดับภูมิภาค 1-4

ผลผลิต

จำนวนองค์กรเกษตรกรได้รับงบประมาณสนับสนุน

กิจกรรม

1. เป็นขั้นตอนการพัฒนา ปรับปรุงโครงการ เช่น การตรวจสอบคนเข้าร่วมโครงการ (การจัดประชุม ผู้เสนอโครงการเพื่อยืนยันตัวตนจริง หลีกเลี่ยงการส่งสลายเซ็น) การตรวจสอบข้อมูลพื้นฐานการผลิต วิเคราะห์ข้อมูล 1/3-1/4 (อาจใช้การขึ้นข้อมูลทะเบียนเกษตรกร/ สัญญาเช่าหรืออื่นๆ) การวิเคราะห์กระแสเงินสด (Cash Flow ในกรณีเป็นโครงการรวบรวม แปรรูป การตลาด)

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

5. สำนักนํานำผล มติ คณะกรรมการจัดการหนี้ตั้งฎีกา เบิกจ่ายเพื่อซื้อทรัพย์สินจากสถาบันการเงิน ธนาคารและนิติบุคคล และโอนงบประมาณให้สำนักงานสาขาจังหวัดดำเนินการ กรณีสถาบันเกษตรกร พร้อมทั้ง โอนหลักประกันมาเป็นของกองทุนตาม พรบ.กองทุนฟื้นฟูฯและให้เกษตรกรจัดทำนิติกรรมสัญญาเช่าซื้อทรัพย์สินไปจากกองทุน

6. สำนักบริหารเบิกจ่ายและบันทึกบัญชีตามวิธีการและขั้นตอนทางการเงินและบัญชี ตามรายการในผังบัญชีและจัดทำารดลูกหนี้เกษตรกร

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

3. โครงการฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรทุกระดับ ในด้านสารสนเทศ บัญชีการเงิน บริหารสำนักงาน ฯลฯ เพื่อรองรับภาระงาน เตรียมความพร้อมในการเข้าสู่ตำแหน่งใหม่ ที่สูงขึ้น
ผลผลิต

พนักงานเจ้าหน้าที่ของกองทุน ที่ผ่านเกณฑ์การสรรหา คัดสรรเลือกสรร การสอบคัดเลือกหรือการแต่งตั้งให้เข้ารับตำแหน่งใหม่ ที่สูงขึ้น ให้ได้เข้ารับการอบรม เพื่อเตรียมความพร้อมในการก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งใหม่

กิจกรรม

อบรมตามหลักสูตรของสำนักงาน

1. อบรมหลักสูตรผู้บริหาร ระดับสูง ได้แก่ ตำแหน่งเลขาธิการหรือรองเลขาธิการ

2. อบรมหลักสูตรผู้บริหาร ระดับกลาง ได้แก่ ตำแหน่งผู้อำนวยการหรือรองผู้อำนวยการ

3. อบรมหลักสูตรผู้บริหาร ระดับต้น ได้แก่ ตำแหน่งหัวหน้าส่วนหรือหัวหน้าสำนักงานสาขาจังหวัด

4. อบรมหลักสูตรผู้ปฏิบัติการ ระดับชำนาญการ ได้แก่ ตำแหน่งพนักงานอาวุโส

5. อบรมหลักสูตรผู้ปฏิบัติการ ระดับปฏิบัติการ ได้แก่ ตำแหน่งพนักงานทั่วไป

6. อบรมหลักสูตรผู้ปฏิบัติการ ระดับต้น ได้แก่ ตำแหน่งลูกจ้างกลุ่มงานทั่วไป ตำแหน่งลูกจ้างกลุ่มงานบริการ (ขับรถยนต์) และลูกจ้างโครงการฯ

7. อบรมหลักสูตรเฉพาะด้าน เฉพาะตำแหน่ง เพื่อปฏิบัติงานให้ตรงตามสายงานที่รับผิดชอบทั้งผู้ปฏิบัติ ผู้บริหารระดับต้น ระดับกลางและระดับสูง

ผลผลิต แผนงาน/โครงการและกิจกรรม

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

3. โครงการปฐมนิเทศองค์กร เกษตรกรที่ได้รับอนุมัติแผนและ โครงการ

ผลผลิต

จำนวนองค์กรเกษตรกรสมาชิก
ได้รับการอนุมัติแผนและโครงการ
กิจกรรม

1. อบรมวิธีการบริหารแผนโครงการ
ที่ดีก่อนลงนามทำสัญญา
ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร
แผน/โครงการ การดำเนินงาน ตาม
แผน/โครงการ กระบวนการ จัดซื้อ
จัดจ้างตามแผน/โครงการที่ได้รับ
อนุมัติ การตรวจรับพัสดุครุภัณฑ์
การจัดจัดซื้อจัดจ้าง
การมอบหมายให้สมาชิกดำเนิน
กิจกรรม การจัดทำบัญชีและบันทึก
บัญชี การแบ่งและขอเบิกงวดงาน/
งวดเงิน การติดตามรายงาน
ความก้าวหน้าการปิดและ
ประเมินผลโครงการ
2. การจัดทำนิติกรรมสัญญาการกู้ยืม
เงินตามแผน/โครงการที่ได้อนุมัติ
การค้ำประกัน การแบ่งและขอเบิก
งวดงาน/งวดเงิน

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

3. โครงการติดตามการผ่อนชำระหนี้ คืนของลูกหนี้เกษตรกรที่กองทุนฯ ชำระหนี้แทนหรือซื้อทรัพย์สิน NPA คืน ผลผลิต

จำนวนเงินหรือร้อยละของจำนวนเงิน
ที่เกษตรกรที่ครบรอบกำหนด
การชำระหนี้คืนและยังไม่ปิดบัญชี
กิจกรรม

1. แจงรายชื่อเกษตรกร ที่ครบรอบ
งวดการชำระให้สำนักงานสาขา
ได้ดำเนินการจัดแผน กำกับติดตาม
การชำระหนี้คืน พร้อมทั้งแจ้ง
ยอดชำระ โดยพิมพ์ออกจากระบบ
โปรแกรมการดลูกหนี้ ผ่านระบบ
QR code เพื่อให้เกษตรกรชำระ
ผ่าน ธ.ก.ส.
2. ตรวจสอบยอดค้างชำระ
ของเกษตรกร ที่มียอดค้างชำระและ
จัดชั้นคุณภาพลูกหนี้เกษตรกร
ประจำปี เพื่อให้สำนักงานสาขา
จัดแผนกำกับติดตามให้เกษตรกร
ปฏิบัติ ตามชั้นคุณภาพลูกหนี้
ที่กำหนดไว้
3. จัดประชุมลูกหนี้เพื่อวิเคราะห์
ปัญหาการค้างชำระและเสนอแผน
วิธีการ แก้ไขปัญหา ตามที่
สำนักงานกำหนดโดยความเห็นชอบ
ของคณะกรรมการจัดการหนี้

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

4. โครงการจัดการเลือกตั้งผู้แทน เกษตรกรและสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิเป็น คณะกรรมการกองทุนฟื้นฟู ผลผลิต

1. จัดจ้างหน่วยงานราชการ
เพื่อจัดให้มีการเลือกตั้งผู้แทน
เกษตรกรเพื่อแต่งตั้งให้เป็น
คณะกรรมการการกองทุนฟื้นฟู
และพัฒนาเกษตรกร
2. สรรหาผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเสนอ
แต่งตั้งเป็นคณะกรรมการกองทุน
ฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร
กิจกรรม
1. สำนักงานโดยความเห็นชอบของ
คณะกรรมการบริหาร
คณะกรรมการกองทุนนำแผนงาน
การจัดการเลือกตั้งเสนอ
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตร
และสหกรณ์ เพื่อประกาศ
ให้มีการเลือกตั้งผู้แทนเกษตรกร
ก่อนครบวาระดำรงตำแหน่ง
2. รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตร
และสหกรณ์ประกาศให้มีการ
เลือกตั้งและสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิ
ภาคราชการและเอกชน
3. สำนักงานดำเนินการจัดจ้าง
หน่วยงาน เพื่อมาเป็น
คณะกรรมการเลือกตั้งผู้แทน
เกษตรกร และดำเนินการ
ประชาสัมพันธ์ให้เกษตรกรมีส่วน
ร่วมในกระบวนการเลือกตั้ง
4. ดำเนินการจัดการเลือกตั้งผู้แทน
เกษตรกรและสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิ
ให้เป็นไปตามกรอบกฎหมาย
ระเบียบ ประกาศ มติ และ
ดำเนินการอื่นๆตามที่คณะกรรมการ
กำหนด

ผลผลิต แผนงาน/โครงการและกิจกรรม

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

4. โครงการสนับสนุนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านการฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร

ผลผลิต จำนวนองค์กรเกษตรกรได้อนุมัติแผน/โครงการ 2,136 องค์กร และมีรายงานการติดตามและประเมินผลโครงการฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรที่อยู่ระหว่างการดำเนินการร้อยละ 70

กิจกรรม สนับสนุนงบประมาณให้สำนักงานสาขาดำเนินการร่วมกับอนุกรรมการจังหวัดเพื่อติดตามประเมินกลุ่มกุ่มที่ยังดำเนินการอยู่ ปี 2549-2565

5. โครงการติดตามและประเมินผลแผนและโครงการฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรโดยหน่วยงานภายนอก

ผลผลิต รายงานผลการติดตามและประเมินผลโครงการฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรทั้งอยู่ระหว่างการและที่ดำเนินการสิ้นสุดแล้วขององค์กรเกษตรกร จำนวน 1 ฉบับ

กิจกรรม

1. จัดจ้างที่ปรึกษาเพื่อรวบรวม ข้อมูลและประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรเกษตรกรที่ได้รับอนุมัติทั้งที่ดำเนินการอยู่และสิ้นสุดแล้ว
2. รายงานการประเมินผล ตามข้อที่ 1 ให้กับพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องกับกองทุนฯ ประกอบด้วย ผู้แทนเกษตรกร คณะกรรมการคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พนักงาน ผู้นำองค์กรเกษตรกร

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

กลยุทธ์ที่ 2 สนับสนุนการจัดการหนี้ของเกษตรกร

1. โครงการปรับปรุงข้อมูลทะเบียนเกษตรกร (หนี้)

ผลผลิต ปรับปรุงฐานข้อมูลทะเบียนหนี้ การจำแนกหนี้

กิจกรรม

1. นำข้อมูลทะเบียน ตรวจสอบความมีอยู่จริงของหนี้และหลักประกัน ตรวจสอบกับเกษตรกรและสถาบันการเงินเจ้าหนี้
2. นำผลการสำรวจข้อมูลที่ปรับปรุงรับรองจากเกษตรกรและเจ้าหนี้แล้ว มาจำแนกหนี้ตามระเบียบว่าด้วยการจำแนกหนี้
3. บันทึกลงระบบและแสดงผลรายงาน

2. โครงการสัมมนาเพื่อซักซ้อมความเข้าใจกระบวนการจัดการหนี้ของเกษตรกรให้กับพนักงานสาขาจังหวัด

ผลผลิต

พนักงาน/ลูกจ้างมีความเข้าใจในการปฏิบัติงานด้านจัดการหนี้ทั้งระบบ

กิจกรรม

1. จัดประชุม อบรม สัมมนา สร้างความเข้าใจ
2. การระดมความคิดเห็นตอบคำถามเพื่อสร้างความเข้าใจแก่พนักงานและลูกจ้าง ในด้านการจัดการหนี้ทั้งระบบตั้งแต่การขึ้นทะเบียนหนี้จนถึงปิดบัญชีขอโอนหลักประกันค้ำ

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

5. นำรายชื่อผู้แทนเกษตรกรที่ได้รับแต่งตั้งและกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่ได้รับการสรรหาเสนอ นายกรัฐมนตรีหรือผู้ที่นายกรัฐมนตรีมอบหมาย ให้เป็นคณะกรรมการกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร

กลยุทธ์ที่ 2 ประชาสัมพันธ์หน่วยงานอย่างต่อเนื่อง

1. โครงการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อสารมวลชนทุกรูปแบบ

ผลผลิต

ผลงานและกิจกรรมของกองทุนได้รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ในสื่อมวลชนทุกรูปแบบ

ผลผลิต แผนงาน/โครงการและกิจกรรม

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

3.จัดทำรายงานทางวิชาการด้านการประเมินผล แผนและโครงการขององค์กร อย่างน้อยต้องมีผล การประเมินผลลัพธ์และผลสัมฤทธิ์ (output/outcome) โครงการ ทั้งกลุ่มเป้าหมายองค์กรที่ฟื้นฟู ตามปกติและองค์กรที่ต้องนำสมาชิก เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูฯ หลังรับการ จัดการหนี้

6. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ ระบบการจัดทำโปรแกรมการดูแลหนี้ เงินกู้ยืมองค์กรเกษตรกร (ระยะที่ 2)
ผลผลิต

ระบบการจัดทำโปรแกรม การดูแลหนี้

1 ระบบ

กิจกรรม

1. ออกแบบพัฒนาระบบการจัดทำ โปรแกรมการดูแลหนี้เงินกู้ยืมองค์กร สำนักฟื้นฟู และจัดซื้อจัดจ้างระบบ โปรแกรมการดูแลหนี้องค์กร
2. รวบรวมข้อมูลประกอบรายการ บัญชีและบันทึกบัญชีการดูแลหนี้ให้ เป็นปัจจุบัน
3. จัดทำรายงานผลการบันทึกบัญชี การดูแลหนี้องค์กรเกษตรกรตั้งแต่ เริ่มจนถึงปัจจุบัน

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

3.กระบวนการทำสัญญาปรับ โครงสร้างหนี้ตามมติ ครม. 22 มี.ค. 2565 และมติ ครม.14 มี.ค.2566 เงื่อนไขและเอกสารที่เกี่ยวข้อง

3. โครงการสัมมนาสรุปผลการ ดำเนินงานปี 2566 และจัดทำแผนการ ดำเนินงานปี 2567

ผลผลิต 1. ทบทวนผลการ ดำเนินงานการจัดการหนี้ประจำปี พ.ศ.2566

2. ปรับปรุงและจัดทำยุทธศาสตร์ กลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ.2567

กิจกรรม

1. จัดประชุม อบรม สัมมนา สร้างความเข้าใจ
2. การระดมความคิดเห็นเพื่อ ปรับปรุง ยุทธศาสตร์ และแผนการ ดำเนินงานด้านจัดการหนี้ปี พ.ศ. 2567

4. โครงการติดตามหลักประกันที่ ค้างโอน

ผลผลิต

หลักประกันที่ค้างโอนได้รับการ ติดตามอย่างเป็นระบบ

กิจกรรม

จัดระบบการติดตามหลักประกันที่ ค้างโอนของกองทุนฯ

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

กิจกรรม

การจัดส่งข่าวหรือการแถลงข่าวเผยแพร่ผลงานและกิจกรรมของกองทุน ให้กับนักสื่อสารมวลชนทุกรูปแบบ อาทิ

- 1) หนังสือพิมพ์
- 2) โทรทัศน์
- 3) วิทยุกระจายเสียง
- 4) สื่อออนไลน์

2. โครงการสำรวจความพึงพอใจ ของผู้รับบริการ

ผลผลิต

กองทุนฯ ได้รับทราบความคิดเห็น ของเกษตรกรสมาชิกกองทุนฯ ว่ามีความพึงพอใจต่อการทำงานของ กองทุนฯ มากน้อยเพียงใดและควร แก้ไขอะไร

กิจกรรม

การจัดทำแบบสอบถาม การสัมภาษณ์เก็บข้อมูล การสำรวจ ความพึงพอใจของผู้รับบริการ

ผลผลิต แผนงาน/โครงการและกิจกรรม

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

7. โครงการเสริมสร้างบทบาทของพนักงานในการสนับสนุนองค์กรตามแผนหรือโครงการฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร

ผลผลิต พนักงานผู้รับผิดชอบด้านการฟื้นฟู ได้รับการอบรมตามหลักสูตร

กิจกรรม

1. จัดอบรมพนักงานด้านการฟื้นฟูอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2. ประเมินผลการปฏิบัติงานด้านการฟื้นฟู

8. โครงการติดตามการผ่อนชำระหนี้ขององค์กรเกษตรกรที่ได้รับงบกู้ยืมปีงบประมาณ ๒๕๕๙ – ๒๕๖๖

ผลผลิต สำนักงานได้รับการผ่อนชำระหนี้คืนไม่น้อยกว่าร้อยละ 32 ตีกว่าเป้าหมายตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลง

กิจกรรม

1. ตรวจสอบข้อมูลองค์กรที่ครบกำหนดชำระ

2. มีการแจ้งการครบกำหนดชำระให้องค์กรทราบรายละเอียดการครบกำหนด ยอดหนี้ที่ต้องชำระ

3. รายงานการผ่อนชำระหนี้คืนปัญหา อุปสรรคและแนวทางแก้ไข (ถ้ามี)

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

5. โครงการจัดหาสถานที่เก็บหลักประกัน

ผลผลิต

หลักประกันได้รับการเก็บรักษาอย่างเป็นระบบไปในแต่ละสำนักงานสาขาจังหวัด

กิจกรรม

จัดงบประมาณให้แต่ละสาขาไปดำเนินการจัดเก็บหลักประกัน

6. โครงการปรับปรุงแก้ไขนิติกรรมสัญญา

ผลผลิต นิติกรรมสัญญาที่ไม่ถูกต้องได้รับการแก้ไข

กิจกรรม

1. การปรับปรุงแก้ไขนิติกรรมสัญญาเดิม

2. ปรับปรุงและแก้ไขถ้อยคำในนิติกรรมสัญญา (ใหม่) ให้รอบคอบถูกต้อง

7. โครงการปรับโครงสร้างลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระ

ผลผลิต

ลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระได้รับการปรับโครงสร้างหนี้

กิจกรรม

การดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้ให้กับเกษตรกรที่ผิดนัดชำระ

8. โครงการจัดทำการ์ดลูกหนี้ (ระยะพัฒนา)

ผลผลิต

มีการดลูกหนี้รายตัวเกษตรกรที่ชำระหนี้แทนหรือซื้อทรัพย์สิน NPA ที่เป็นปัจจุบัน

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

กลยุทธ์ที่ 3 ปรับปรุงระเบียบ

ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

1. โครงการปรับปรุงระเบียบ ประกาศหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับงานบริหารของสำนักอำนวยการ สำนักบริหาร

กลยุทธ์ที่ 4 เพิ่มประสิทธิภาพ

ด้านการบริหารจัดการงบประมาณ

1. แผนงานตามความจำเป็นเร่งด่วน และต้องดำเนินการให้เป็นไป

ตามพร.บ.วิธีการงบประมาณ และพระราชบัญญัติกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร

(รายละเอียด ตามหมวดงบรายจ่ายอื่น)

1) โครงการการปรับปรุงและจัดทำระบบงบประมาณ การเบิกจ่าย

การรายงาน การติดตามประเมินผล

2) โครงการการบริหารความเสี่ยงควบคุมภายใน

3) โครงการสะสมบัญชี เพื่อรองรับ

การตรวจสอบของสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน และรายงานคณรัฐมนตรี

ผลผลิต

1. จัดจ้างให้มีระบบโปรแกรมเพื่อรองรับการจัดทำระบบแผนงานงบประมาณ การเงิน การบัญชี การเบิกจ่ายเงิน การรับเงิน การตรวจสอบ ควบคุม กำกับ รายงานการติดตามประเมินผล (Budgeting and Accounting Information Database System:BAIDS)

ผลผลิต แผนงาน/โครงการและกิจกรรม

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาความรู้ในด้านการเกษตรกรรมให้แก่เกษตรกรและพนักงาน

1. โครงการสรุปบทเรียนการดำเนินงานระดับสาขาร่วมกับองค์กรเกษตรระดับกลุ่มจังหวัด/ระดับภูมิภาคหรือระดับประเทศ (ต่อเนื่อง)

ผลผลิต ได้ชุดองค์ความรู้ 77 สาขา และองค์กรต้นแบบ 154 องค์กร

กิจกรรมที่ 1

สรุปบทเรียน ระหว่างสาขาจังหวัด อนุกรรมการ และ องค์กรเกษตรกร -เป็นกิจกรรมที่สำนักงานสาขา (อนุกรรมการ) ภาควิความร่วมมือและ องค์กรเกษตรกรที่ได้รับการสนับสนุน โครงการจากกองทุนฟื้นฟูฯ จะมีการ ประชุมร่วมกัน เพื่อสรุปงานประจำปี หรือสรุปบทเรียนในการดำเนินการ ตามโครงการฟื้นฟูฯ ที่ได้รับการ สนับสนุน

กิจกรรมที่ 2

-สรุปบทเรียนด้านการฟื้นฟูฯ ระหว่าง สำนักงานสาขาภูมิภาค และสำนัก ฟื้นฟูฯ
- เป็นกิจกรรมสรุปผลการดำเนินงาน ประจำปี และวางแผนงานปีต่อไป ซึ่งควรดำเนินการเป็นงานประจำปี ก่อนสิ้นปีงบประมาณเดือนกันยายน) เพื่อรวบรวมและจัดการองค์ความรู้ ของเกษตรกร โดย 4 ภาค

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

กิจกรรม

1.สำรวจความต้องการ จัดทำ TOR จัดซื้อจัดจ้าง ตรวจรับตามขั้นตอน และใช้ประโยชน์จากระบบการ์ด รายตัวลูกหนี้
2. รายงานสรุปข้อมูลและความ คืบหน้าให้ผู้บริหารระดับสูง รับทราบ

กลยุทธ์ที่ 3 ปรับปรุงแก้ไขระเบียบ ประกาศ หลักเกณฑ์ ที่เป็นปัญหา และอุปสรรคต่อการจัดการหนี้

1. โครงการปรับปรุงระเบียบ ประกาศ หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการ จัดการหนี้และการปรับปรุง โครงสร้างหนี้

ผลผลิต

สำนักจัดการหนี้ มีระเบียบ ประกาศ หลักเกณฑ์การจัดการหนี้ และการปรับโครงสร้างหนี้ที่เป็น ปัจจุบัน

กิจกรรม

สำนักจัดการหนี้ดำเนินการปรับปรุง หลักเกณฑ์การจัดการหนี้และการ ปรับปรุงโครงสร้างหนี้

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

2. สนับสนุนหน่วยงานภายใน สำนักงานในการจัดทำแผน งบประมาณ แผนปฏิบัติการ แผนบริหารความเสี่ยงและควบคุม ภายในให้เป็นไปตามยุทธศาสตร์ และเป้าหมายการดำเนินงาน ของกองทุนฟื้นฟูฯ และตัวชี้วัด กรมบัญชีกลาง

กิจกรรม

1. สำนักงานใหญ่ สำนักงานสาขา จังหวัด ทบพวน ตรวจสอบผล การดำเนินงานประจำปี เพื่อทบทวนยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงาน สรุปผลงานและปรับปรุง เป็นแผนงานประจำปีงบประมาณ 2566 และ 2567 ภายใน 30 วัน ก่อนสิ้นปีงบประมาณ 2566
2. หน่วยงานระดับสำนักและ สำนักงานสาขาจังหวัดจัดทำ แผนปฏิบัติประจำปี ๒๕๖๖ ตามกรอบงบประมาณที่ได้รับ การจัดสรร
3. จัดทำระบบข้อมูลการจัดทำ งบประมาณ ภาระงาน และการติดตามผลการดำเนินงาน ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน

ผลผลิต แผนงาน/โครงการและกิจกรรม

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

กิจกรรมที่ 3 สรุบทบทเรียนด้านการ
ฟื้นฟูฯ ของสำนักฟื้นฟูฯ
- สรุปรงาน และวางแผนงานประจำปี
โดย สำนักฟื้นฟูฯ

2. โครงการรวบรวมองค์ความรู้
และบทเรียนด้านการพัฒนาองค์กร/
เกษตรกรรมและกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง/
นวัตกรรมการเพิ่มมูลค่า/การตลาด
ผลผลิต รายงานการสรุบทบทเรียน
องค์ความรู้ในการพัฒนาองค์กร
เกษตรกรรมและเกี่ยวเนื่องกับ
เกษตรกรรมการแปรรูป การเพิ่ม
มูลค่าการผลิตการขยายช่องทาง
การตลาด การช่วยเหลือเกื้อกูลกัน
ระหว่างเกษตรกร

กิจกรรม สํารวจ รวบรวม จัดทำ
รายงาน

3. โครงการเผยแพร่ความรู้
สู่สาธารณะ (ดำเนินการปี 67)
ผลผลิต สื่อประชาสัมพันธ์ด้านงาน
ฟื้นฟูฯ ประจำปีเพื่อเผยแพร่แก่
สาธารณะ

กิจกรรม รวบรวมข้อมูลและจัดทำสื่อ

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

2. โครงการการลงทุนการบริหารและ
จัดการครุภัณฑ์ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง
สำนักงาน

ผลผลิต

1. จัดหา จัดจ้าง เพื่อให้มีพัสดุ
ครุภัณฑ์ สำนักงาน พัสดุ
คอมพิวเตอร์เพียงพอต่อการใช้งาน
ที่มีประสิทธิภาพ
2. จัดพัสดุครุภัณฑ์ยานยนต์
3. จัดเพื่อพัฒนาระบบโปรแกรม
เพื่อการบริหารสำนักงาน
4. จัดจ้างเพื่อพัฒนาระบบโปรแกรม
ฐานข้อมูลองค์กรเกษตรกร
โปรแกรมการดูแลหนี้เกษตรกร
5. การจัดจ้างเพื่อพัฒนาระบบ
ฐานข้อมูลหนี้เกษตรกร
6. การจัดจ้าง จัดซื้อ จัดหา ให้มี
ครุภัณฑ์เพื่อปรับปรุงอาคารสถานที่
ของสำนักงานสาขาและสำนักงานใหญ่

กิจกรรม

1. หน่วยรับงบประมาณย่อย
ภายในสำนัก ๑๐ สำนัก
และสำนักงานสาขาจัดทำ
แผนปฏิบัติการ ตามกรอบแผนงาน
สำนักงานใหญ่ เพื่อขออนุมัติ
เบิกจ่าย ตามขั้นตอนวิธีการ
งบประมาณ และการจัดซื้อจัดจ้าง
ตามกฎหมาย ระเบียบการจัดการ
พัสดุภาครัฐ

ผลผลิต แผนงาน/โครงการและกิจกรรม

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาศักยภาพในการพึ่งพาตนเองและเกื้อกูลซึ่งกันและกันระหว่างเกษตรกร

1. โครงการพัฒนาระบบจัดการสินค้าที่สามารถเชื่อมต่อกับทุกตลาด (พึ่งตนเองด้านการตลาด)

ผลผลิต องค์กรเกษตรกรมีช่องทางการตลาดที่เป็นรูปธรรมและได้รับการสนับสนุนด้านการตลาดในรูปแบบต่างๆ ที่หลากหลาย
กิจกรรม พัฒนาระบบจัดการสินค้าที่สามารถเชื่อมต่อกับทุกตลาด (X-Commerce)

2. โครงการส่งเสริมสนับสนุนช่องทางการตลาด ระดับจังหวัดและระดับภูมิภาค 4 ภาค (พึ่งตนเองด้านการตลาด)

ผลผลิต องค์กรเกษตรกรและเกษตรกรสมาชิกได้รับงบประมาณทั้ง 77 จังหวัด และมีช่องทางการตลาดที่เป็นรูปธรรมอย่างน้อย จังหวัดละ 1 ช่องทาง
กิจกรรม พัฒนาผลิตภัณฑ์อัตลักษณ์ท้องถิ่นหนึ่งจังหวัดหนึ่งผลิตภัณฑ์

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

2. เบิกจ่าย รายงานผลการเบิกจ่าย และรายผลลัพธ์เบิกจ่ายตามขั้นตอนวิธีการ งบประมาณการเงินบัญชี
3. ตรวจสอบและบันทึกบัญชีตามรายการในผังบัญชี
4. รายงานผลการเบิกจ่าย ผลลัพธ์การดำเนินงาน รายเดือน รายไตรมาส และเมื่อสิ้นปีบัญชี งบประมาณ

กลยุทธ์ที่ 5 การเชื่อมโยงระบบฐานข้อมูลขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

1. โครงการพัฒนาศักยภาพองค์กรเกษตรกรสมาชิกกองทุนฯ

ผลผลิต

จำนวนองค์กรเกษตรกรสมาชิกกองทุนฯได้ รับการพัฒนาศักยภาพ

กิจกรรม

อบรมตามหลักสูตรที่สำนักงานกำหนด โดยให้แต่ละสำนักงานสาขาจังหวัดเป็นผู้ไปดำเนินการตามกรอบและงบประมาณที่ตั้งอนุมัติไว้

ผลผลิต แผนงาน/โครงการและกิจกรรม

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

3. โครงการจัดทำตัวชี้วัดในการ
พึ่งตนเองและตัวชี้วัดด้านความ
เข้มแข็งขององค์กร
ผลผลิต คู่มือตัวชี้วัดในการพึ่งตนเอง
ด้านการผลิต และการตลาด
กิจกรรม สำรวจ รวบรวม ข้อมูล
สมาชิกในด้านการผลิตประกอบด้วย
1.ความสามารถในการพึ่งตนเอง
ทางด้านปัจจัยทุนในการผลิต ได้แก่
ที่ดิน แรงงาน สถานประกอบการ
เครื่องมือ เทคโนโลยีการผลิต
ระบบชลประทาน (การจัดการน้ำ)
ระดับไร่นา ปุ๋ย ยากำจัดโรค/แมลง/
วัชพืช การอารักขาพืช/สัตว์
2.ความสามารถในการพึ่งตนเอง
ด้านการตลาด การจำหน่าย การหา
และเข้าถึงช่องทางการตลาดใน
รูปแบบใหม่ๆ เช่น ออนไลน์
เว็บไซต์ อื่นๆ การแลกเปลี่ยนสินค้า
(Barter Trade) เป็นต้น

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

2. โครงการรวบรวมองค์ความรู้จาก
การปฏิบัติงานขององค์กรเกษตรกร
สมาชิกกองทุนฯ

ผลผลิต

มีการรวบรวมจัดเก็บองค์ความรู้
จากการปฏิบัติงานขององค์กร
เกษตรกรสมาชิกกองทุนฯให้เป็น
ระบบง่ายต่อการสืบค้น

กิจกรรม

ลงพื้นที่ทำการสำรวจ และจัดเก็บ
บันทึกข้อมูลทางวิชาการเพื่อการสืบ
ค้น ค้นคว้าและนำไปใช้เพื่อการต่อ
ยอตทางธุรกิจต่อไป

กลยุทธ์ที่ 6 ระบบสารสนเทศ

1. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศ
เพื่อรองรับภารกิจหลักของ
สำนักงาน ตามแผนปฏิบัติการ
ดิจิทัลระยะยาว

ผลผลิต

กฟก.มีระบบสารสนเทศรองรับการ
ปฏิบัติงานตามภารกิจ

กิจกรรม

กฟก.จัดจ้างผู้เชี่ยวชาญให้มาดำเนิน
การจัดทำระบบสารสนเทศ ให้
สอดคล้องกับความต้องการใช้งาน
และแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว

ผลผลิต แผนงาน/โครงการและกิจกรรม

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

4. โครงการส่งเสริมสนับสนุน
ศูนย์แปรรูปและ/หรือรวบรวมสินค้า
ขององค์กรเกษตรกร (พึ่งตนเองด้าน
การตลาด)

ผลผลิต จำนวนศูนย์แปรรูปและ/หรือ
รวบรวมสินค้าขององค์กรเกษตรกร
กิจกรรม ส่งเสริมสนับสนุนศูนย์กลาง
แปรรูปและ/หรือรวบรวมสินค้า
เกษตรกร ให้องค์กรเกษตรกร

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

2. โครงการพัฒนาเครือข่ายสื่อสาร
ข้อมูลสารสนเทศและอินเทอร์เน็ต
กฟก.

ผลผลิต

กฟก.ได้รับการพัฒนาเครือข่าย
สื่อสารข้อมูลสารสนเทศและ
อินเทอร์เน็ต

กิจกรรม

จัดจ้างผู้เชี่ยวชาญมาจัดทำ
เครือข่ายสื่อ สารข้อมูลสารสนเทศ
และอินเทอร์เน็ต

3. โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์
คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วง

ผลผลิต

กฟก.มีคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อ
พ่วงที่ทันสมัยมาใช้ในการกิจของ
สำนักงานฯ

กิจกรรม

จัดซื้อคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อ
พ่วงที่ทันสมัยมาใช้ในการกิจของ
สำนักงานฯ

ผลผลิต แผนงาน/โครงการและกิจกรรม

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

กลยุทธ์ที่ 7 เสริมสร้างและพัฒนา

บุคลากร

1. โครงการพัฒนาศักยภาพ

พนักงาน

ผลผลิต

พนักงานได้รับการพัฒนาศักยภาพ

กิจกรรม

การจัดอบรม การสัมมนา

การประชุม หรือการจัดเวทีสัญจร

2. โครงการให้ความรู้และคำปรึกษา

ด้านกฎหมายต่อสำนักงานและ

สำนักงานสาขา

ผลผลิต

มีการให้ความรู้และคำปรึกษาด้าน

กฎหมายต่อสำนักงานและ

สำนักงานสาขา

กิจกรรม

- การตอบข้อหารือและให้ความเห็น
ทางกฎหมาย

- การวินิจฉัยตีความทางกฎหมาย

ผลผลิต แผนงาน/โครงการและกิจกรรม

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

3. โครงการปรับปรุงกระบวนการ
การสอบสวนให้มีประสิทธิภาพและ
เป็นธรรม

ผลผลิต

มีการปรับปรุงกระบวนการ
สอบสวนเพื่อให้มีประสิทธิภาพและ
เป็นธรรม

กิจกรรม

- การจัดทำแบบสอบสวนให้มี
มาตรฐาน
- การจัดทำคู่มือการสอบสวนและ
การจัดทำสำนวนอุทธรณ์
- การอบรมเชิงปฏิบัติการให้ความรู้
และเทคนิคการสอบสวนแก่
พนักงาน

4. โครงการจัดทำข้อมูลเพื่อแก้ต่าง
คดี

ผลผลิต

มีการจัดทำข้อมูลเพื่อแก้ต่างคดี
อย่างเป็นระบบ

กิจกรรม

- การติดตามและจัดทำข้อมูลในคดี
เดิมถึงปี 2558 ที่ยังไม่มีคำพิพากษา
- การจัดทำข้อมูลในคดีใหม่ปี 2559

ผลผลิต แผนงาน/โครงการและกิจกรรม

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 4

1 กลยุทธ์

2 โครงการ

กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาแผนงานการบริหารสำนักงาน ตามหลักธรรมาภิบาลและตามกลยุทธ์ การพัฒนาแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

ผลผลิต

กฟผ.มีการอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในฯ

กิจกรรม

การจัดอบรมให้กับพนักงานทุกระดับทั่วประเทศเพื่อให้มีความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในฯ

2. โครงการส่งเสริมการบริหารจัดการองค์กรที่ดี ป้องกันการทุจริต สร้างเสริมจริยธรรมในองค์กร

ผลผลิต

กฟผ.มีผลการประเมินตามโครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานรัฐ (ITA) ในระดับ A

กิจกรรม

ดำเนินกิจกรรมตามแนวทางการประเมิน ITA

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

5. โครงการดำเนินคดีต่อผู้ละเมิดหรือผิดสัญญาต่อสำนักงานกองทุนฯ

ผลผลิต

มีการดำเนินคดีต่อผู้ละเมิดหรือผิดสัญญาต่อสำนักงานกองทุนฯ

กิจกรรม

- ดำเนินการต่อเกษตรกรที่ไม่โอนโฉนดที่ดินให้กับกองทุนฯ ภายหลังการชำระหนี้แทน

- ดำเนินการต่อองค์กรเกษตรกรที่ไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่ได้รับเงินอุดหนุนและเงินกู้ยืม

- ดำเนินการต่อผู้ที่กระทำความผิดหรือผู้ที่กระทำละเมิดต่อสำนักงานกองทุนฯ

6. โครงการปรับปรุงระบบจัดเก็บเอกสาร

ผลผลิต

มีการปรับปรุงระบบจัดเก็บเอกสาร

กิจกรรม

- การจัดทำแฟ้มสำนวนสอบสวน

- การจัดทำแฟ้มสำนวนคดี

- การจัดทำแฟ้มหนังสือตอบหารือ