



รายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2564

คณะกรรมการอำนวยการและคณะทำงาน

โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ

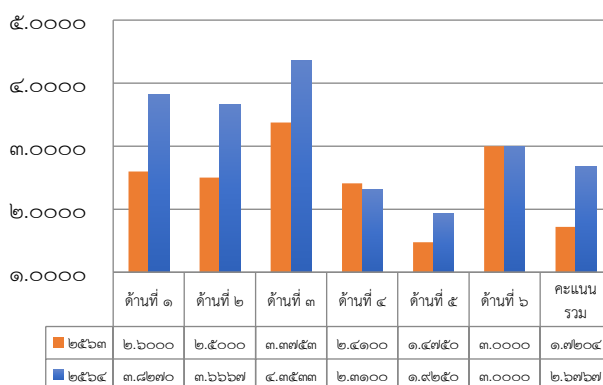
(Integrity and Transparency Assessment: ITA)

ผลการดำเนินงานเป้าหมายของการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร

ประจำปีบัญชี 2564

กระทรวงเจ้าสังกัด	กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
ประเภททุนหมุนเวียน	เพื่อการสงเคราะห์และสวัสดิการสังคม
วัตถุประสงค์	- ส่งเสริมและสนับสนุนการรวมกลุ่มของเกษตรกรในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและการแก้ไขปัญหาของเกษตรกร - ส่งเสริมและสนับสนุนการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพเกษตรกรของเกษตรกร - พัฒนาความรู้ในด้านเกษตรกรรมหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับเกษตรกรรม เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้แก่องค์กรเกษตรกร - พัฒนาศักยภาพในการพึ่งพาตนเองและเกื้อกูลซึ่งกันและกันระหว่างเกษตรกร - ดำเนินการแก้ไขปัญหาหนี้ของเกษตรกร
วิสัยทัศน์	เป็นองค์กรที่มีความพร้อมในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน มีเกษตรกรเป็นศูนย์กลางของการพัฒนา โดยส่งเสริมกระบวนการพัฒนาองค์กรเกษตรกรให้เข้มแข็ง รวมกันเป็นเครือข่ายจัดการหนี้ของเกษตรกร โดยการบริหารจัดการสำนักงานตามหลักธรรมาภิบาล

ผลการประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ - ๒๕๖๔



ผลการดำเนินงาน

การสงเคราะห์/การสนับสนุน

- จำนวนองค์กรเกษตรกรที่ผ่านการอนุมัติและได้รับเงินเพื่อการฟื้นฟู ในปีบัญชี 2564 จำนวน 551 องค์กร
- จำนวนโครงการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพเกษตรกรที่ดำเนินการได้ครบถ้วน ตามแผนงาน 219 โครงการ หน่วยงาน วงเงิน 1.04 ล้านบาท
- งบประมาณที่คณะกรรมการกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรอนุมัติ เพื่อชำระหนี้แทน จำนวน 863.61 ล้านบาท
- ยอดหนี้ที่ครบกำหนดชำระในปีบัญชี 2563 จำนวน 41,309,203.23 บาท ได้รับชำระคืน จำนวน 211,365,404.88 บาท คิดเป็นร้อยละ 87

ผลงานอื่น ๆ

คำร้องขอของเกษตรกรที่ต้องการให้กองทุนฯ ดำเนินการช่วยเหลือ นอกเหนือจากการขอรับความช่วยเหลือด้านการจัดการหนี้ในระบบปกติ 1,756 คำร้อง

ในปีบัญชี 2564 กองทุนฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานตามตัวชี้วัด รวมทั้งคณะอนุกรรมการได้กำกับติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

1. ด้านที่ 1 การเงิน

ผลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลในบันทึกข้อตกลงฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในปีบัญชี 2564 **ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์** ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์ กำหนดการประเมินผลจากประเด็นที่สำคัญ ดังนี้

1.1.1 ร้อยละของการเรียกเก็บหนี้ ลูกหนี้เกษตรกร (การจัดการหนี้) พิจารณาจากประสิทธิภาพของการจัดการหนี้ โดยประเมินจากร้อยละของจำนวนเงินจากการเรียกเก็บหนี้ลูกหนี้เกษตรกร (การจัดการหนี้) โดยกองทุนฯ มียอดหนี้ที่ครบกำหนดชำระ จำนวน 241,309,203.23 บาท ได้รับชำระคืน จำนวน 211,365,404.88 บาท คิดเป็นร้อยละ 87.59

1.1.2 ร้อยละของการเรียกเก็บหนี้ ลูกหนี้องค์กรเกษตรกร (การฟื้นฟูฯ) พิจารณาจากประสิทธิภาพของการจัดการหนี้ โดยประเมินจากร้อยละของจำนวนเงินจากการเรียกเก็บหนี้ลูกหนี้องค์กรเกษตรกร (การฟื้นฟูฯ) เทียบกับจำนวนหนี้ที่ครบกำหนดชำระ โดยในปีบัญชี 2564 กองทุนฯ มียอดหนี้ที่ครบกำหนดชำระ จำนวน 53,157,042.28 บาท และจัดเก็บหนี้ได้ (ลูกหนี้องค์กรเกษตรกร) จำนวน 16,652,219.65 บาท คิดเป็นร้อยละ 31.33

2. ด้านที่ 2 การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ผลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานในปีบัญชี 2564 พิจารณาจากความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประกอบด้วย เกษตรกรและองค์กรเกษตรกร ที่ได้รับบริการด้านการจัดการหนี้สิน และบริการด้านการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพ จำนวน 1,2823 ตัวอย่าง โดยสำรวจความพึงพอใจ ด้านระยะเวลา ด้านขั้นตอนการให้บริการ ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก และด้านอื่นๆ มีผลสำรวจโดยรวมเฉลี่ยร้อยละ 97.00

3. ด้านที่ 3 การปฏิบัติการ

ผลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การดำเนินงานในปีงบประมาณ 2564 ดังนี้

3.1 ร้อยละของงบประมาณที่กองทุนฟื้นฟูฯ ชำระหนี้แทน พิจารณาจากร้อยละของงบประมาณที่กองทุนฟื้นฟูฯ และพัฒนาเกษตรกรชำระหนี้แทน โดยคณะกรรมการกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรอนุมัติ โดยมีสถานภาพเป็นหนี้ที่ต้องตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานและพระราชบัญญัติกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรกำหนด เนื่องจากคณะกรรมการกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร อนุมัติแผนจัดการหนี้ของเกษตรกรและกรอบงบประมาณ ด้านการจัดการหนี้ของเกษตรกรหนี้ NPLs (สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้) โดยทุนหมุนเวียนมีงบประมาณที่กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรชำระหนี้แทน จำนวน 861.34 ล้านบาท เทียบกับงบประมาณที่คณะกรรมการกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรอนุมัติเพื่อชำระหนี้แทน จำนวน 863.61 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.74

3.2 ร้อยละความครบถ้วนสมบูรณ์ของการดำเนินการตามขั้นตอนการจัดการหนี้ พิจารณาจากจำนวนรายการจัดการหนี้ที่ครบถ้วนสมบูรณ์เทียบกับจำนวนรายการจัดการหนี้ทั้งหมด โดยมีจำนวนรายการจัดการหนี้ที่ครบถ้วนสมบูรณ์จำนวน 1,002 ราย เทียบกับจำนวนรายการจัดการหนี้ทั้งหมด จำนวน 1,034 ราย คิดเป็นร้อยละ 96.71

3.1.3 ร้อยละของการดำเนินการเพื่อบรรเทาทุกข์หนี้นอกเหนือจากการจัดการหนี้ในระบบปกติ (ร้อยละ 5) : พิจารณาจากจำนวนคำร้องขอของเกษตรกรที่ต้องการให้กองทุนฯ ดำเนินการช่วยเหลือนอกเหนือจากการขอรับความช่วยเหลือด้านการจัดการหนี้ในระบบปกติ และกองทุนฯ ได้ดำเนินการช่วยเหลือในปีบัญชี 2564 เทียบกับจำนวนคำร้องทั้งหมด โดยในปีบัญชี 2564 มีจำนวนคำร้องขอของเกษตรกรที่ต้องการให้กองทุนฯ ดำเนินการช่วยเหลือ

นอกเหนือจากการขอรับความช่วยเหลือด้านการจัดการหนี้ในระบบปกติ จำนวน 1,756 คำร้อง จากจำนวนคำร้องทั้งหมด 1,756 คำร้อง คิดเป็นร้อยละ 100

3.2 การฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร

การฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร กำหนดการประเมินผลจากประเด็นที่สำคัญ ดังนี้

3.2.1 ร้อยละการอนุมัติให้องค์กรเกษตรกรกู้ยืมเงินเพื่อการฟื้นฟูฯ) : พิจารณาจากร้อยละของจำนวนองค์กรเกษตรกรที่ผ่านการอนุมัติและได้รับเงินเพื่อการฟื้นฟูฯ ในปีบัญชี 2564 เทียบกับจำนวนองค์กรเกษตรกรทั้งหมดที่ได้รับอนุมัติเงินเพื่อฟื้นฟูฯ จากคณะกรรมการหรือเลขาธิการ (ตามอำนาจอนุมัติ) และต้องได้รับเงินภายในปีบัญชี 2564 โดยผลการดำเนินงานในปี 2564 มีจำนวนองค์กรเกษตรกรทั้งหมดที่ได้รับอนุมัติเงินเพื่อฟื้นฟูฯ จากคณะกรรมการหรือเลขาธิการ (ตามอำนาจอนุมัติ) และต้องได้รับเงินภายในปีบัญชี 2564 จำนวน 551 องค์กร และสามารถเร่งรัดเบิกจ่ายได้ครบทั้ง 551 องค์กร

3.2.2 ร้อยละการติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามโครงการฟื้นฟูฯ: พิจารณาจากร้อยละความสำเร็จของจำนวนโครงการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพเกษตรกรที่ดำเนินการได้ครบถ้วนตามแผนงาน ในปีบัญชี 2564 ตามระเบียบและหลักเกณฑ์การพิจารณาแผนงานและโครงการในปีบัญชี 2564 เทียบกับจำนวนโครงการฟื้นฟูและพัฒนาอาชีพเกษตรกรตามแผนงานที่กำหนด โดยในปีบัญชี 2564 มีจำนวนโครงการที่ดำเนินการได้ครบถ้วนตามแผนงาน จำนวน 216 โครงการ จากทั้งสิ้น จำนวน 229 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 94.32

ด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	ระดับความรุนแรง
1. S1 การได้รับจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	S	สูงมาก
2. O1 ขาดบุคคลกรในการดำเนินงาน ส่งผลให้การปฏิบัติงานขาดความต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลมาจากกระบวนการสรรหาและเลือกสรรเพื่อให้ได้บุคลากรมาปฏิบัติงานแทนใช้ระยะเวลานาน	O	สูง
3. O2 ระบบงานเดิมไม่สามารถบำรุงรักษาได้ตามมาตรฐานที่ดีซึ่งส่งผลเสียหายต่อองค์กร เป็นข้อสังเกตที่ต้องปรับปรุงแก้ไขที่กระบวนการดำเนินการ	O	สูง
4. F1 การควบคุม และรักษาความปลอดภัยของข้อมูล เอกสารนิติกรรมสัญญา	F	ปานกลาง
5. F2 การให้ความสำคัญกับการควบคุมการนำเข้าข้อมูล เพื่อความถูกต้องของข้อมูลในการประมวลผล	F	ปานกลาง
6. C1 กฎหมาย ระเบียบ ไม่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงจากนโยบายภาครัฐ หรือคณะกรรมการกองทุนฯ	C	สูงมาก

กำหนดแผนงานการบริหารความเสี่ยงครบทุกปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรทั้ง 4 ปัจจัยเสี่ยง ที่อยู่ในระดับความรุนแรงสูงและสูงมาก แต่ยังไม่ปรากฏถึงการวิเคราะห์ Cost-Benefit ในแต่ละทางเลือกวิเคราะห์การบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการเพื่อนำมาจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง

6. ด้านที่ 6 การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง

ผลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลในบันทึกข้อตกลงฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2564 โดยมีสาระสำคัญในแต่ละตัวชี้วัด พิจารณาจากความสำเร็จในการใช้จ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการใช้จ่ายงบลงทุน และแผนการใช้จ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี 2565

(1) ร้อยละการใช้จ่ายงบลงทุนที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนการใช้จ่ายงบลงทุน ประจำปีบัญชี พ.ศ. 2564 โดย กองทุนฯ มีแผนการใช้จ่ายงบลงทุน ประจำปีบัญชี 2564 จำนวน 127,552,412.00 บาท สามารถใช้จ่ายได้จำนวน 5,026,388.70 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.94

(2) ร้อยละการใช้จ่ายภาพรวมที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนการใช้จ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี 2564 โดยกองทุนฯ มีแผนการใช้จ่ายภาพรวม จำนวน 2,055,375,225.36 บาท สามารถใช้ได้จริง จำนวน 1,579,033,563.05 บาท คิดเป็นร้อยละ 76.82

การดำเนินการตามแผนพัฒนาระบบการจ่ายเงิน และการรับเงินของทุนหมุนเวียนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์
พิจารณาจากร้อยละการดำเนินการจ่ายเงินและรับเงินของกองทุนฯ ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ โดยในปีบัญชี 2564 กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร สามารถดำเนินการจ่ายเงินและการรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ได้ร้อยละ 100 ของกิจกรรมการรับ - จ่าย ทั้งหมด (ครบทุกกิจกรรม) โดยดำเนินการผ่านระบบ KTB Corporate Online และ BAAC Corporate Banking

รายงานสถานภาพและผลการดำเนินงานกองทุน/เงินทุนหมุนเวียนในกำกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์										
ครั้งที่ 4 (1 กรกฎาคม 2564 - 30 กันยายน 2564)										
หน่วย : ล้านบาท										
กองทุน/เงินทุนหมุนเวียน	งบประมาณ 2564		ผลการดำเนินงานทางการเงิน (ณ 30 ก.ย. 64)				ลูกหนี้คงเหลือ (ณ 30 ก.ย. 64)			
	วงเงินคงเหลือ (ณ 1 ม.ค. 63)	ได้รับจัดสรร	รายรับ	รายจ่าย	ภาระผูกพัน	วงเงินคงเหลือ สะสม	รวม	ยังไม่ครบกำหนดชำระ	ครบกำหนดแล้ว	ฟ้องคดี
กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร	2,055.3750	-	291.2661	1,561.6444	-	784.9967				-
							304.0965	304.0965	-	
										ด้านฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร ให้เงินกู้ยืม จำนวน 202 องค์กร 313.561 ล้านบาท
										ด้านจัดการหนี้ของเกษตรกร ชำระหนี้แทนเกษตรกร 983 ราย จำนวนเงิน 863.3641 ล้านบาท
							7,467.67910	2,667.5126	4,800.1665	-

รายละเอียดข้อมูลไตรมาส 4/2564			
กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร			
รายงานการรับ - จ่ายเงิน			
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564			
			หน่วย : บาท
		เดือนนี้	รวมตั้งแต่ต้นปี
เงินคงเหลือ ณ วันต้นงวด		1,894,368,803.10	2,055,375,225.36
รายรับ :			
	รายรับงบประมาณรายจ่าย		
	รายได้ดอกเบี้ย	3,970,884.77	6,722,208.01
	ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากสถาบันการเงิน		
	รายได้อื่น		
	รายได้อื่น ๆ		149,183.50
	รับชำระคืนจากลูกหนี้อื่น-หน่วยงานอื่น	11,482,787.82	213,380,477.77
	เงินรับฝาก	0.00	0.00
	ลูกหนี้เงินยืม	2,676,654.82	16,015,871.28
	รายรับรอการตรวจสอบ	1,673,711.00	54,998,415.92
	รวมรายรับ	19,804,038.41	291,266,156.48
รายจ่าย :			
	ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน		
	ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	33,339,314.98	296,215,727.72
	เงินสนับสนุนองค์กรเกษตรกร(โครงการ)	794,802.00	23,608,802.00
	ลูกหนี้เงินยืม(จ่าย)	3,680,653.25	24,366,155.69
	เงินอุดหนุน เงินกู้ยืม กับองค์กรเกษตรกร		304,096,534.00
	เงินชำระหนี้แทนเกษตรกร(ซื้อหนี้)	32,751,310.61	870,322,047.53
	เงินชำระหนี้แทนเกษตรกร(จ่ายคืนเกษตรกรปีบัญชี)		1,281,081.23
	ค่าใช้จ่ายหน่วยงานโอนเงินรายได้แผ่นดิน	0.00	0.00
	รายรับรอการตรวจสอบ	5,212,972.23	41,754,076.05
	รวมรายจ่าย	75,779,053.07	1,561,644,424.22
เงินคงเหลือ ณ วันปลายงวด		1,838,393,788.44	784,996,957.62